



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



PROPARCO



2025

UNE ANNÉE D'IMPACT

Le rapport Impacts de Proparco

#MondeEnCommun

RÉSUMÉ EXÉCUTIF

En 2025, Proparco confirme son positionnement d'institution de finance de développement au service d'impacts tangibles pour les populations et les territoires. Ses interventions soutiennent la création et le maintien d'emplois décents, le développement des TPME et l'accès à des biens et services essentiels de qualité, tout en renforçant l'inclusion économique des femmes, des jeunes et des populations défavorisées.

Avec **3,2 Md€ d'engagements en 2025**, l'année traduit une mise en œuvre effective de la stratégie 2023-2027 autour de trois objectifs : bâtir des économies durables et résilientes, protéger la planète et réduire les inégalités.

Sur l'objectif « **économie durable et résiliente** », Proparco poursuit son engagement historique pour le développement du secteur privé, avec une attention prioritaire à l'Afrique, aux PMA et aux zones fragiles ou en conflit. La création et le maintien d'emplois décents constituent un pilier de sa thèse d'impact et le soutien aux TPME, en est un axe structurant. Au total, **1,5 millions d'emplois et plus de 72000 TPME devraient être soutenus** principalement en Afrique grâce aux autorisations réalisées par Proparco en 2025. En s'appuyant sur les acquis de Choose Africa – **450 M€** des autorisations 2025 – et de nouvelles facilités comme le programme européen de garanties « Impact+ », Proparco contribue à lever les contraintes d'accès au financement, à renforcer l'inclusion financière des entrepreneurs et à structurer des écosystèmes innovants, y compris dans les contextes fragiles et les zones rurales. Les interventions dans l'agriculture et l'agro-industrie, adossées notamment à l'initiative FARM portée par le gouvernement français – **148 M€** des autorisations 2025 – visent à développer des capacités locales de production, réduire la dépendance aux importations, sécuriser les revenus des petits producteurs et structurer des chaînes de valeur plus productives et durables. L'action en contextes fragiles et de conflit est consolidée, malgré un environnement marqué par la baisse de l'APD et de fortes tensions géopolitiques. En 2025, 18% des financements engagés, soit environ **300 M€** (9% de l'activité globale), sont catégorisés **en situation de fragilité et de conflit** (*Fragile and Conflict Affected States* - FCAS), confirmant Proparco comme acteur crédible dans ces environnements à hauts risques.

Axe majeur de la stratégie 2023-2027, la mobilisation de la finance privée (MFP) est déployée chez Proparco à travers un bouquet d'instruments et la promotion d'initiatives innovantes visant à lever certains freins systémiques à la MFP, à l'image du *Liquidity Accelerator Fund*. C'est ainsi que pour chaque euro engagé par Proparco en 2025, un montant équivalent de capital privé a été mobilisé sur les projets financés.

Sur l'objectif « **protéger la planète** », Proparco déploie une action climat et nature de plus en plus intégrée, en cohérence avec l'engagement du Groupe AFD pour une activité 100% compatible avec l'Accord de Paris. Avec **1,3 Md€ de financements à co bénéfices climat** (40% de l'activité de Proparco), Proparco finance des projets d'atténuation et d'adaptation, accompagne ses clients dans la transition de leurs modèles économiques, et mobilise des instruments variés (financements affectés et non affectés, obligations durables, prêts *sustainability-linked*, capital investissement) couplés à de l'assistance technique. L'année 2025 est marquée par une forte montée en puissance des co bénéfices climat, la diversification des secteurs d'intervention (énergies renouvelables, efficacité énergétique, mobilité, agriculture durable) et une attention accrue à la prise en compte des risques physiques et de transition. L'adaptation devient un axe central, avec un volume de financements quasi triplé par rapport à 2024 – **144 M€ pour l'adaptation en 2025** – et le rôle moteur de Proparco dans les travaux internationaux, notamment à travers l'Investors Resilience Challenge lancé à la COP 30, dans le cadre de l'ARIC¹.

Grâce aux projets autorisés en 2025, plus de **4 millions** de personnes devraient bénéficier d'un accès nouveau ou amélioré à un service **d'eau et/ou d'assainissement** et **4 millions** d'un accès nouveau ou amélioré à l'électricité.

¹ Groupe Adaptation and Resilience Investors Collaborative (ARIC), auxquels Proparco contribue activement depuis 2023

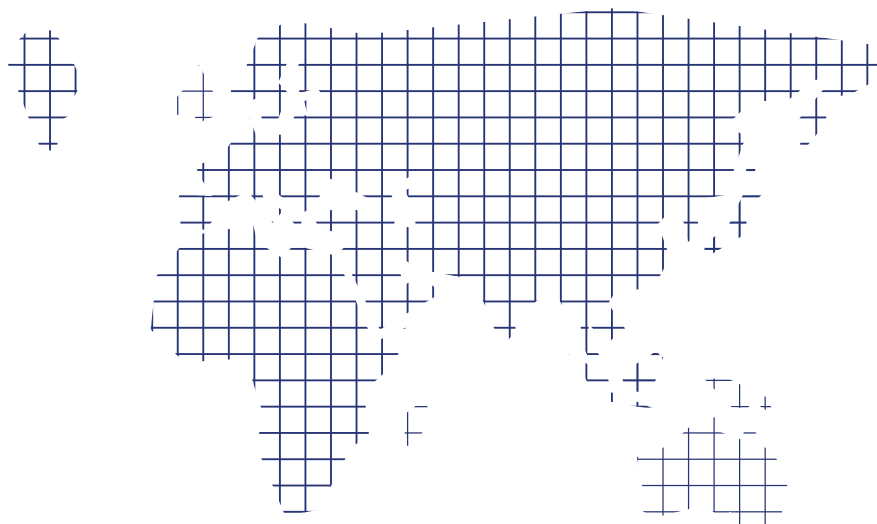


Le capital naturel s'impose comme champ d'intervention prioritaire, dans le prolongement de l'agenda international climat biodiversité et de l'initiative Carbon Sinks soutenue par l'Union européenne. Proparco joue un rôle d'entraînement pour mobiliser les investisseurs privés sur des modèles économiques fondés sur la conservation, la restauration et l'exploitation durable des forêts, l'agriculture régénératrice et l'économie des océans.

Enfin, l'objectif « **réduire les inégalités** » se déploie selon plusieurs axes complémentaires : égalité de genre, inclusion des populations défavorisées, soutien aux populations déplacées et prise en compte des risques droits humains. En 2025, **895 M€ autorisés ciblent la réduction des inégalités**. Sur le genre, Proparco consolide son rôle de membre fondateur du 2X Challenge, avec **642 M€ d'autorisations alignés 2X challenge**, soit près de 25% des montants autorisés - tout en révisant en profondeur son approche interne pour mieux intégrer la dimension de genre dans l'ensemble de ses opérations.

L'inclusion des populations défavorisées repose en 2025 sur l'approche Bottom 40, utilisée comme indicateur stratégique de pilotage pour cibler les 40% les plus pauvres : **270,5 M€ autorisés ciblent cette tranche de population de nos pays d'intervention**. Parmi les résultats attendus, plus de **500 000 bénéficiaires d'un accès nouveau ou amélioré à un micro crédits** ou encore plus de **2 millions bénéficiaires d'un accès nouveau ou amélioré à un service de santé**.

L'année 2025 marque également la publication du 6^e *disclosure statement*² qui a fait l'objet d'une vérification indépendante par le cabinet BlueMark³. Cet audit a permis d'évaluer la robustesse et la mise en œuvre concrète de notre approche à chaque étape du cycle d'investissement, l'évolution des pratiques de Proparco depuis le précédent exercice et de situer son niveau de maturité par rapport aux 152 vérifications réalisées par BlueMark.



² 2025 Disclosure Statement Operating Principles for Impact Management | Proparco

³ [Vérifier statement](#)

SOMMAIRE

RÉSUMÉ EXÉCUTIF	2
SOMMAIRE	4
INTRODUCTION	8
UNE ANNÉE D'IMPACT	9
Les indicateurs de pilotage	9
Contribution aux ODD	9
Autres résultats et impacts alimentant la thèse d'impact de Proparco	10
Mobilisation de la finance privée	11
OBJECTIF : UNE ÉCONOMIE DURABLE ET RESILIENTE	12
Investir en contexte fragile	17
Accompagnement technique pour une économie résiliente	19
OBJECTIF : PROTÉGER LA PLANÈTE	20
L'adaptation au changements climatique	22
Capital naturel	24
Accompagnement technique pour protéger la planète	26
OBJECTIF : RÉDUIRE LES INÉGALITÉS	27
Lutter contre les inégalités de genre	27
L'inclusion des populations défavorisées	29
Engagement en faveur des populations déplacées	31
Renforcer la prise en compte des risques droits humains	31
Accompagnement technique pour réduire les inégalités	32
ANNEXES	35
Annexe 1 – Les facilités d'AT proposées par Proparco	36

TABLE DES FIGURES

Figure 1 - Contribution aux ODD des engagements 2025	10
Figure 2 - Indicateur stratégique de pilotage - Choose Africa	12
Figure 3 - Indicateur d'impact - Emplois soutenus	13
Figure 4 - Indicateur d'impact - Emplois directs soutenus	13
Figure 5 - Indicateur d'impact - Emplois indirects soutenus	13
Figure 6 - Indicateur d'impact - Soutien aux TPME	14
Figure 7 - Sterling Bank	15
Figure 8 - Indicateur stratégique de pilotage – FARM	16
Figure 9 - SONOCO	16
Figure 10 - ACEP Cameroun	17
Figure 11 - Vitas Liban	18
Figure 12 - Indicateur stratégique de pilotage - Finance climat	20
Figure 13 - August Energy	21
Figure 14 - Indicateur stratégique de pilotage - Adaptation	22
Figure 15 - Arya	23
Figure 16 - CEMEX	25
Figure 17 - Indicateur stratégique de pilotage - 2X Challenge	28
Figure 18 - TBC Bank	28
Figure 19 - Indicateur stratégique de pilotage - Bottom 40	29
Figure 20 - Fondation Arrawaj	30
Figure 21 - C3NTRO	30
Figure 22 - KIVA Refugee Investment Fund	31

LISTE DES ACRONYMES

ACRONYME	SIGNIFICATION
AFD	Agence Française de Développement
B40	Bottom 40
BII	British International Investment
BEI (EIB)	Banque Européenne d'Investissement (European Investment Banking)
CAD	Comité d'Aide au Développement
DEG	Société allemande d'investissement et de développement (Groupe KfW)
DFI	Development FWinance Institution
EDFI	European Development Financial Institution
ESG	Environnemental, Social et Gouvernance
FINDEV	Institution de financement du développement du Canada
FMO	Société néerlandaise de financement du développement
GWH	Gigawatt-Heure
IF	Institution Financière
IMF	Institution de Microfinance
KfW	Établissement de crédit pour la reconstruction (institution de droit public allemande)
KWH	Kilowatt-heure
MEAE	Ministère français de l'Europe et des Affaires Etrangères
M€	Million(s) d'Euros
MD€	Milliard(s) d'Euros
MW	Mégawatt
OCDE	Organisation de Coopération et de Développement Economiques
ODD	Objectifs de Développement Durable
OPIM	Operating Principles for Impact Management
PAES (ESAP)	Plan d'Action Environnemental et Social (Environmental and Social Action Plan)
PE	Petite Entreprise
PMA	Pays les Moins Avancés (au sens de la liste des bénéficiaires de l'APD établie par le CAD de l'OCDE)
SFI (IFC)	Société Financière Internationale (International Finance Corporation) ; fait partie du groupe Banque Mondiale
SLL	Sustainability Linked Loan
TPE	Très Petite Entreprise
TPME (MSME)	Très Petites et Moyennes Entreprises (Micro, Small and Medium Enterprises) selon la définition UE

LISTE DES EXPRESSION CLÉS

EXPRESSION CLÉ DÉFINITION

2X Challenge	Initiative lancée pendant le G7 2018 au Canada et dont l'objectif est de s'engager collectivement et de mobiliser des ressources pour des projets qui ont vocation à réduire les inégalités de genre. Des critères 2X ont été développés pour aider les membres à identifier les investissements et initiatives compatibles.
Accompagnement Technique (AT)	Ou Propulse. Offre de renforcement des capacités proposée par Proparco à ses clients afin de les engager vers plus d'impacts positifs.
Adaptation	Démarche d'ajustement au climat actuel ou attendu, ainsi qu'à ses conséquences (définition GIEC 2018).
Atténuation	Intervention humaine visant à réduire les sources ou à renforcer les puits de gaz à effet de serre (définition GIEC).
Attribution	L'attribution consiste à identifier la part des impacts d'un projet / client propres à l'intervention d'un investisseur.
Biens publics mondiaux	Les biens publics sont des biens, services ou ressources qui bénéficient à tous, et se caractérisent par la non-rivalité (la consommation du bien par un individu n'empêche pas sa consommation par un autre), et la non exclusion (personne ne peut être exclu de la consommation de ce bien).
Biens et services essentiels	Santé et éducation, biens et denrées alimentaires de base, inclusion financière (microfinance), logements, production et/ou distribution d'électricité, eau et assainissement, télécoms, transport en commun, collecte des déchets, fourneaux améliorés de cuisson.
Bottom 40	40 % les plus pauvres de la population d'un pays (donnée nationale).
Choose Africa	Depuis 2018, initiative française pour accélérer la croissance des TPE, PME et start-up en Afrique.
Client prioritaire	Client stratégique et partenaire historique pour Proparco dans une région donnée.
CRR3	CRR3 est une réforme, applicable à compter du 1er janvier 2025, qui introduit de nouvelles exigences prudentielles pour les banques européennes.
CSRD	Directive relative à la publication d'informations en matière de durabilité par les entreprises est une directive de l'Union européenne qui établit un nouveau cadre de reporting des entreprises cotées ou non, ETI, PME ou grandes entreprises.
Due Diligences	Ensemble des vérifications réalisées par Proparco avant une opération. L'objectif est de recueillir et d'analyser les informations nécessaires à la connaissance du client.
Emissions évitées	Les émissions évitées par une organisation concernent les réductions d'émissions réalisées par ses activités, produits et/ou services, lorsque ces réductions se réalisent en dehors de son périmètre d'activité (celles-ci étant qualifiées d'émissions réduites, supprimées ou séquestrées). Elles sont évaluées au regard d'un scénario de référence, traduisant le scénario le plus probable si la solution/ service/projet bas carbone n'avait pas eu lieu.
Emplois directs	Nombre d'équivalent temps plein (ETP) créés ou maintenus soit i) au sein des entreprises et/ou projets financés par Proparco, ou ii) dans le cas des fonds d'investissements, au sein de ses sous-jacents.
Emplois indirects	Nombre d'équivalent temps plein créés ou maintenus soit (i) dans les entreprises financées par les institutions financières grâce à l'engagement de Proparco, (ii) au sein des clients microfinance des IMF financés par Proparco ou (iii) dans la chaîne de valeur des clients et/ou des projets financés par Proparco.
Emplois soutenus	Fait référence aux emplois créés et maintenus.
FMO	Société néerlandaise de financement du développement
G7	Groupe des 7. Ces sept pays sont : l'Allemagne, le Canada, les États-Unis, la France, l'Italie, le Japon, et le Royaume-Uni.
GIEC	Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat
Impacts estimés ex ante	Impacts attendus/estimés des financements 5 ans (t+5) après leur signature (t+0), sur la base d'estimations réalisées au moment de l'instruction/de la signature (t+0).
Impacts mesurés en suivi	Impacts effectifs/déclarés des financements à partir d'une année à compter après la signature du projet (t+1 à t+5).
Intermédié (financement)	Ou intermédiation financière. Se dit d'un financement à destination d'une entité qui va elle-même financer directement des entreprises et/ou micro-emprunteurs. Il s'agit (pour Proparco) d'institutions financières, d'institutions de microfinance ou de fonds d'investissement.
Notation DD	Notation, dite Développement Durable, en œuvre chez Proparco depuis octobre 2022 évaluant les impacts des projets sur les 7 dimensions du développement durable.
Off-grid	Systèmes d'électrification « décentralisés » qui passent par des infrastructures de production autonomes, c'est-à-dire qui ne sont pas reliées au réseau électrique général. Ex : panneaux solaires chez un particulier.
Pays fragiles	Pays à faible revenu déstabilisés par une crise ou un conflit (au sens de la liste des pays fragiles et en conflit de la Banque Mondiale).

LISTE DES EXPRESSION CLÉS

EXPRESSION CLÉ DÉFINITION

Région défavorisée	Région dans laquelle $\geq 40\%$ de la population est issue du B40 (sur la base des fiches Inégalités pays AFD) (définition Proparco). En l'absence de fiche inégalités pays AFD, d'autres indicateurs pourront être retenus (% de personnes vivant en dessous du taux de pauvreté national moyen par exemple – à valider avec IMP)
Start-ups	Sociétés en phase de démarrage et de croissance s'inscrivant dans des levées de fonds de type « capital-risque » (Venture Capital) sur des typologies d'investissement allant de l'amorçage à la Série B.
Tonnes de CO ₂ e évitées	Indicateur de mesure de la contribution des financements de Proparco à l'atténuation du changement climatique. Le calcul des tonnes d'équivalent CO ₂ (tCO ₂ e) d'une émission de gaz à effet de serre est la quantité de dioxyde de carbone (CO ₂) qui provoquerait le même forçage radiatif cumulé sur une période de temps donnée, c'est-à-dire qui aurait la même capacité à retenir le rayonnement solaire.
TPME - définition UE	Entreprises dont (i) Nb employés < 250 ET (ii) (a) chiffre d'affaires < 50MEUR OU (b) total bilan < 43MEUR. Avec des seuils de distinction entre TPE, PE et ME.



INTRODUCTION

Les orientations de la politique française de développement, détaillées dans la loi de programmation du 4 Août 2021 relative au développement solidaire et à la lutte contre les inégalités mondiales⁴, s'articulent autour de quatre priorités majeures que sont :

- i/ l'éradication de la pauvreté et la lutte contre les inégalités ;
- ii/ la promotion des droits humains ;



- iii/ la protection des biens publics mondiaux, en particulier la protection de la planète ; et
- iv/ la promotion de l'égalité de genre.

Le plan d'orientation stratégique V (POSV) du groupe AFD⁵ (AFD, PROPARCO et Expertise France), adopté en 2024, entend décliner ces priorités nationales en actions concrètes et ambitionne notamment d'amplifier les impacts du groupe.

La stratégie de Proparco pour la période 2023-2027⁶, en cohérence avec les ambitions renforcées de l'État et les orientations renouvelées du groupe AFD, vise à concentrer les efforts sur ces grands défis mondiaux. En mobilisant toute l'expertise du groupe en faveur d'une économie plus durable et résiliente, de la protection de la planète et de la lutte contre les inégalités, Proparco renforce son action et ses impacts au bénéfice direct des acteurs du secteur privé.

Proparco s'inscrit dans le prolongement de l'engagement du groupe AFD en faveur d'une action pleinement alignée sur les Objectifs de développement durable, qui traduit une exigence accrue de qualité et d'impact de ses interventions. Sa raison d'être, « construire l'avenir en soutenant les initiatives privées pour un monde plus juste et plus durable », oriente l'ensemble de ses choix stratégiques et opérationnels. Pour

mettre en œuvre sa stratégie responsable, Proparco a développé une offre intégrée couvrant l'ensemble du cycle du financement, destinée à réduire les risques, à amplifier les impacts positifs et à renforcer les capacités de ses clients afin de maximiser la portée de leurs projets. Cette approche est détaillée dans le *disclosure statement* de Proparco⁷ dont la 6^{ème} édition a été publiée en 2025 et a fait l'objet d'une vérification indépendante par le cabinet BlueMark.

⁴ [LOI n° 2021-1031 du 4 août 2021](#)

⁵ [Le Plan d'orientation stratégique du Groupe AFD](#)

⁶ [Agir ensemble pour plus d'impacts : notre stratégie 2023-2027](#)

⁷ [2025 Disclosure Statement Operating principles for Impact Management](#)

UNE ANNÉE D'IMPACTS

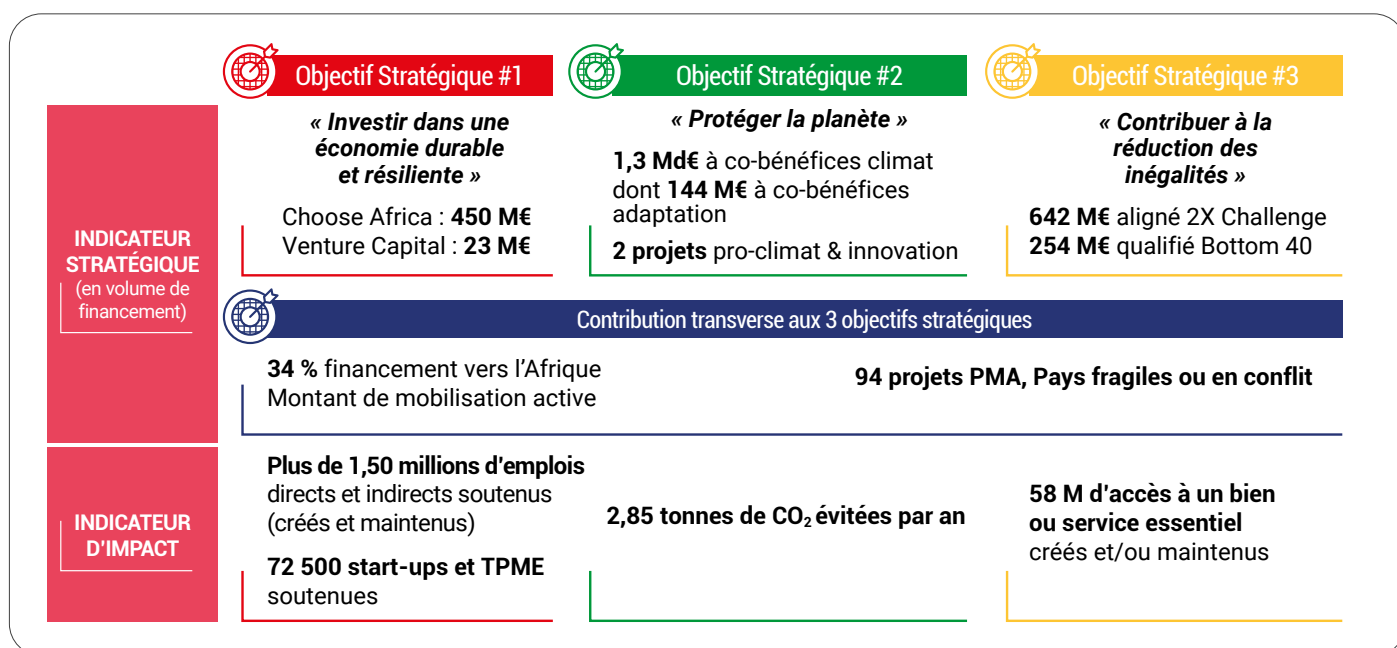
En 2025, les financements de Proparco se traduisent par des impacts concrets et tangibles sur les économies et les populations dans ses pays d'intervention. Ils soutiennent la création et le maintien d'emplois, en particulier au sein des PME et des institutions financières locales, contribuant à structurer des écosystèmes entrepreneuriaux plus résilients et à favoriser l'inclusion économique des jeunes et des femmes. Ils améliorent également l'accès aux biens et services en renforçant la qualité, la fiabilité et l'accessibilité de ces services dans des contextes souvent fragiles ou sous-financés.

L'année est aussi marquée par une montée en puissance des impacts climatiques et environnementaux, avec une part croissante de financements orientés vers la transition énergétique, l'adaptation au changement climatique et la préservation du capital naturel. En accompagnant ses clients dans la prise en compte des risques climatiques et en soutenant des modèles d'affaires plus sobres en carbone, Proparco contribue à des trajectoires de développement plus durables. Ces résultats s'inscrivent enfin dans une démarche structurée de mesure et de suivi de l'impact, qui renforce la redevabilité et permet d'ancrer les enseignements de terrain dans l'amélioration continue des pratiques.

En 2025, 124 projets pour un montant de 3,1 MdEUR⁸ ont fait l'objet d'une analyse d'impacts qui a permis d'estimer ex ante les impacts de ces financements ainsi que la contribution de Proparco aux ODD.

Indicateurs de pilotage

Proparco pilote ses engagements en faveur de ses trois objectifs stratégiques à travers des indicateurs stratégiques dont certains associés à une cible quantifiée. Ces indicateurs sont complétés par quatre indicateurs d'impacts « synthétiques » qui agrègent pour certains, les données de plusieurs indicateurs.

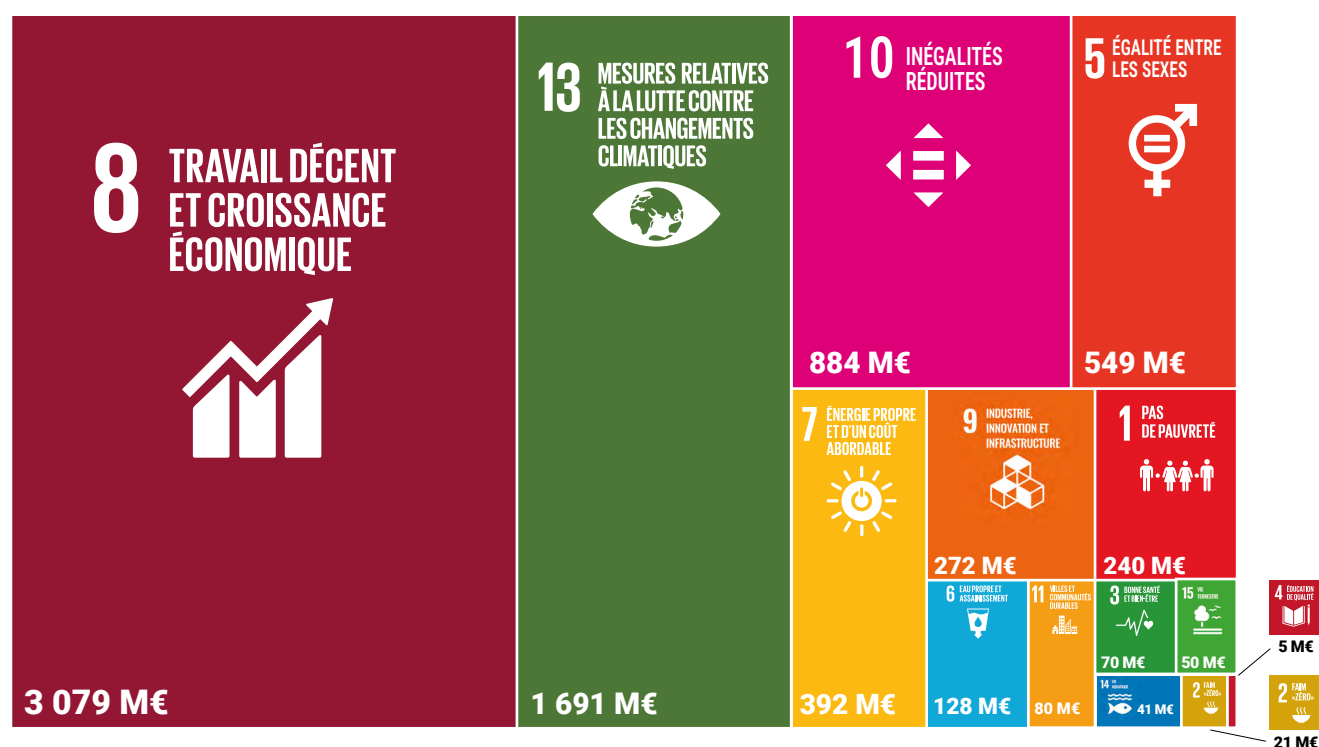


Contribution aux ODD

La cartographie des contributions aux ODD reflète les priorités d'investissement de Proparco en faveur de l'emploi et pour le soutien des Très Petites et Moyennes Entreprises (TPME) (ODD 8), pour protéger la planète (ODD13) et pour réduire les inégalités (ODD 10 et ODD5). Ces contributions sont mesurées à travers une méthodologie partagée au sein du Groupe AFD.

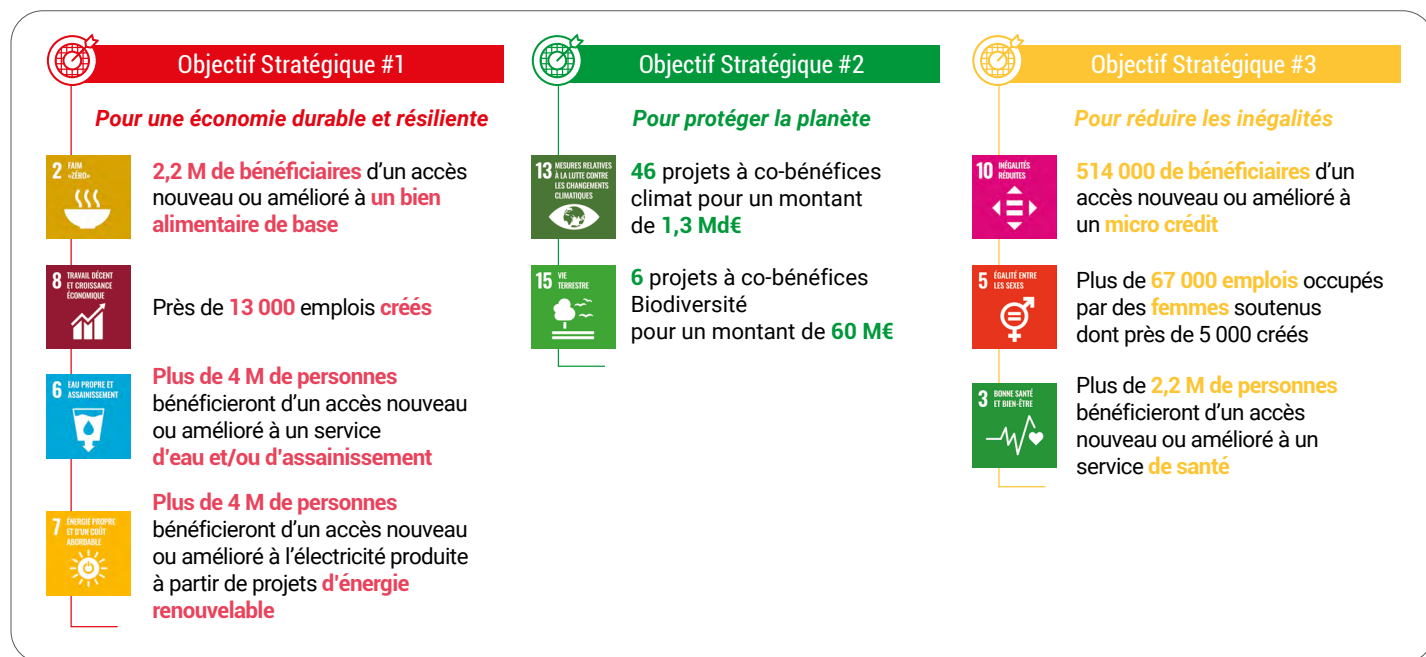
⁸ Sur un total de 205 projets et 3,2 MdEUR d'autorisations et excluant les « garanties individuelles » de l'activité ARIZ/EURIZ et les financements d'accompagnement technique qui ont leur propre cadre d'analyse et de mesure des résultats et des impacts

Figure 1 – Contribution aux ODD des engagements 2025



Autres résultats et impacts alimentant la thèse d'impact de Proparco⁹

Ces indicateurs reflètent les impacts estimés à 5 ans des engagements réalisés en 2025.



⁹ La thèse d'impact de Proparco

Mobilisation de la finance privée

La mobilisation de la finance privée (MFP) est un axe majeur de la stratégie 2023-2027 de Proparco. Mission inscrite dans le mandat du Groupe AFD elle est portée spécifiquement par Proparco, avec un objectif fixé à 1€ de finance privée mobilisé pour 1€ de financement signé en 2025.

La MFP décrit l'ensemble des actions mises en œuvre pour favoriser l'investissement des acteurs de la finance privée commerciale dans les régions où opère Proparco, alors que les institutions internationales ne peuvent suffire à apporter les ressources nécessaires à l'atteinte des ODD, et afin d'accompagner des pays partenaires à progressivement sortir des dépendances de l'aide au développement.



Les interventions de Proparco visent à mobiliser des financements privés domestiques en monnaie locale comme les financements privés internationaux en provenance de pays de l'OCDE.

Parmi les principaux vecteurs, on peut citer les garanties ARIZ¹⁰, qui permettent aux banques commerciales locales d'augmenter leurs financements aux PME, ou l'activité de capital-investissement, qui, par l'apport de fonds propres aux entreprises, permet à ces dernières de mobiliser d'autres financements par la suite. Au-delà de ces instruments historiques, Proparco a développé de nouvelles modalités de mobilisation active comme la souscription d'émissions obligataires publiques en tant qu'investisseur de référence (anchor investor), avec trois opérations réalisées en 2025 (AXIAN télécom Afrique¹¹, CRRH logement abordable Afrique¹², GENNEIA énergie renouvelable Argentine¹³), et le déploiement d'outils de syndication, avec un pool d'assureurs-crédit (partage d'expositions en risque) d'une part, et avec des investisseurs institutionnels (comme l'opération via le fonds ILX¹⁴ et les sous participations en risque et trésorerie) d'autre part.

Enfin, Proparco promeut des initiatives innovantes visant à lever certains freins systémiques à la mobilisation de la finance privée, à l'image du Liquidity Accelerator Fund (LAF). Ce projet pionnier, à fort effet de levier, a bénéficié de ressources concessionnelles européennes pour améliorer la liquidité des marchés secondaires.

Pour mesurer la mobilisation induite par son activité PROPARCO s'appuie sur la méthode OCDE, ajustée marginalement pour revaloriser notamment l'effet catalytique du capital investissement, les effets de levier indirects de projets qualifiés de systémiques (LAF) et intégrer des interventions non encore prises en compte par l'OCDE (assurance-crédit, cessions...).

PROPARCO a participé activement, avec l'appui de l'AFD, aux travaux menés par l'OCDE en 2025 pour moderniser le décompte de la mobilisation (méthodologie actualisée attendue en 2026).

¹⁰ La garantie Ariz

¹¹ Axian télécom Afrique

¹² CRRH logement abordable

¹³ GENNEIA Énergie renouvelable

¹⁴ ILX et Proparco s'associent pour soutenir le développement dans les marchés émergents via un B-loan

Objectif : une économie durable et résiliente

Proparco poursuit son engagement historique en faveur du développement économique et de l'entrepreneuriat, avec une focalisation prioritaire sur l'Afrique, les pays les moins avancés (PMA) et les zones fragiles ou en conflit.

Proparco fait de la création d'emplois décents un pilier de son action pour un développement inclusif et durable. En finançant des entreprises et institutions financières dans les pays émergents et en développement, elle soutient directement et indirectement des emplois, notamment dans des secteurs à fort potentiel d'embauche comme les infrastructures, l'agro industrie, la santé, l'éducation ou les services financiers. Elle accompagne ses clients pour améliorer la qualité de ces emplois, en renforçant les pratiques sociales, le dialogue social, la formation et la protection des travailleurs.

Levier essentiel d'un développement économique inclusif, de la réduction de la pauvreté et de la stabilité sociale dans les pays émergents, Proparco a fait du maintien à l'emploi un de ses enjeux stratégiques et élément central de sa thèse d'impact.

Figure 2 – Indicateur stratégique de pilotage - Choose Africa

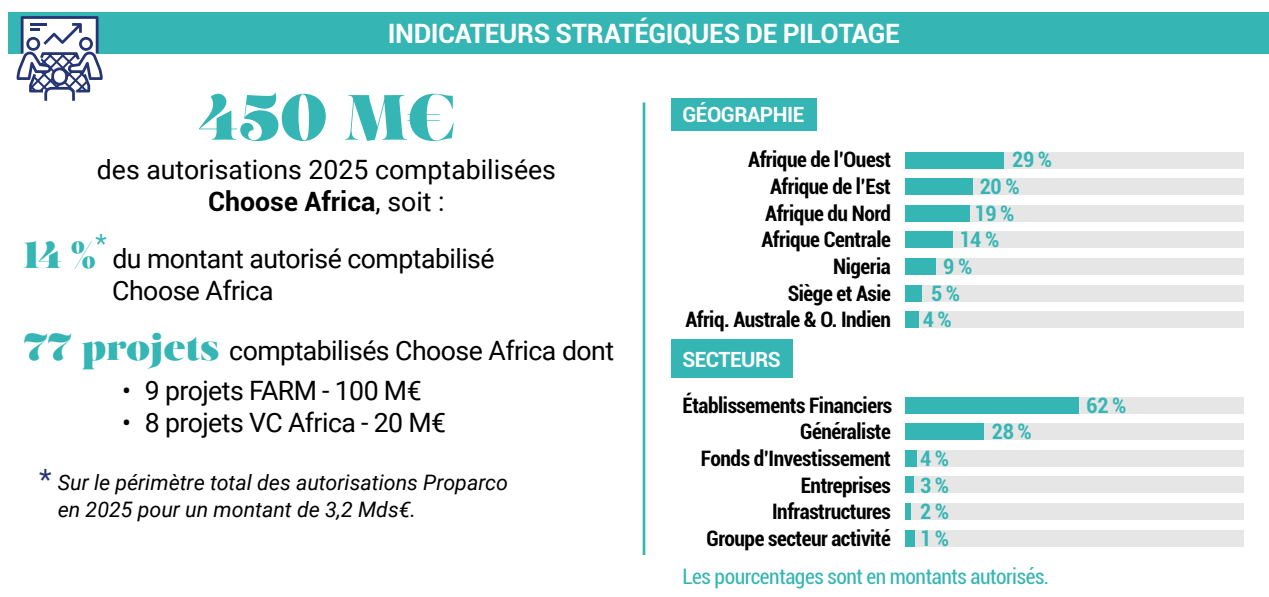


Figure 3 – Indicateur d'impact - Emplois soutenus



INDICATEUR D'IMPACT

1,5 millions
d'emplois soutenus d'ici 5 ans :

- Près de **225 000** emplois **directs**
- **1 280 000** emplois **indirects**

Les secteurs les plus pourvoyeurs d'emplois :

- Les **fonds d'investissement** pour les **emplois directs** avec 103 920 emplois directs (46%) / 232 M€ d'engagements
- Les **banques et IF** pour les **emplois indirects** avec 830 840 emplois soutenus pour 1,5 Md€ d'engagements (soit 57 % du total des emplois indirects soutenus)

Figure 4 – Indicateur d'impact - Emplois directs soutenus



INDICATEUR D'IMPACT

Près de **225 000**
emplois **indirects soutenus** d'ici 5 ans :

GÉOGRAPHIE

Caraïbes et Amérique Lat.	34 %
Multi-géographies	30 %
Afrique	22 %
Asie	11 %
Europe	1 %

SECTEURS

Fonds d'Investissement	46 %
Industries	16 %
Télécom	15 %
Agro-industrie	9 %
Banques & IF	8 %
Santé	4 %
Services	2 %

Les pourcentages sont en montants autorisés.

Figure 5 – Indicateur d'impact - Emplois indirects soutenus



INDICATEUR D'IMPACT

1 280 000
emplois **indirects soutenus** d'ici 5 ans :

GÉOGRAPHIE

Afrique	
Caraïbes et Amérique Lat.	20 %
Asie	12 %
Europe	4 %
Multi-géographies	3 %
Moyen Orient	1 %

SECTEURS

Banques & IF	66 %
Télécom	16 %
Agro-industrie	7 %
Industries	6 %
Micro finance	2 %
Énergie renouvelable	1 %
Santé	1 %
Infrastruct. Ville durable	1 %

Les pourcentages sont en montants autorisés.

Appuyer la prévention et la maîtrise des risques ESG

Acteur majeur de la sidérurgie en Afrique Centrale, le Groupe Hayssam El Jammal lance un nouveau projet industriel au Cameroun : le complexe ProAlu¹⁵. Ce projet vise à développer une filière métallurgique intégrée spécialisée dans la transformation de l'aluminium, de l'acier prélaqué et la fabrication de câbles électriques.

Consciente des enjeux environnementaux et sociaux particulièrement sensibles du secteur de la métallurgie, Proparco soutient ProAlu dans la mise en œuvre d'un plan d'action environnemental et social (ESAP) ambitieux. Dans une activité exposant les salariés à de fortes chaleurs, à des produits chimiques dangereux et à des conditions de travail exigeantes, et générant des impacts environnementaux significatifs (fortes consommations d'énergie, émissions polluantes, gestion de déchets dangereux), la prévention et la maîtrise des risques constituent des priorités essentielles.

Afin de renforcer la gestion de ces enjeux, ProAlu bénéficie depuis janvier 2026 d'un Accompagnement Technique (AT) financé par Proparco. Cette assistance vise à appuyer la société dans l'élaboration et la mise en œuvre de son Système de Gestion Environnementale et Sociale (SGES) à travers plusieurs actions concrètes : formation des équipes, élaboration de procédures opérationnelles, analyses de risques E&S sur les phases de chantier et d'exploitation, accompagnement dans la gestion des prestataires et suivi de la mise en œuvre du plan d'action.

Cet appui permettra à ProAlu de renforcer durablement sa performance environnementale et sociale, d'améliorer les conditions de santé de ses employés et de leur sécurité au travail et de consolider sa conformité aux meilleures pratiques du secteur.

Les TPME constituent une composante essentielle des économies, en particulier dans les pays en développement, où elles représentent la majeure partie du tissu entrepreneurial et jouent un rôle déterminant dans la création d'emplois. Pourtant, leur accès au financement demeure limité, freinant leur croissance et leur contribution au développement économique. Proparco agit pour lever ces contraintes de financement et renforcer l'inclusion financière. S'appuyant sur les acquis du programme Choose Africa, Proparco poursuit son engagement de soutien aux TPME africaines en visant prioritairement les start-ups et leur écosystème.

Ce soutien favorise la formalisation, l'innovation et l'expansion des activités économiques à l'échelle locale et régionale, générant des opportunités d'emploi et contribuant à la réduction de la pauvreté, tout en renforçant la résilience des économies face aux chocs externes.

En positionnant les TPME comme un levier stratégique de diversification et de compétitivité, Proparco contribue à un développement économique durable et inclusif, en parfaite cohérence avec sa mission de promouvoir une croissance stable, créatrice d'emplois et respectueuse des équilibres sociaux.

Figure 6 – Indicateur d'impact - Soutien aux TPME



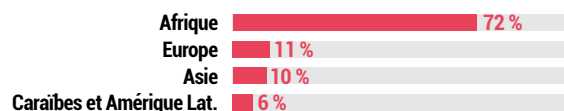
INDICATEUR D'IMPACT

72 600

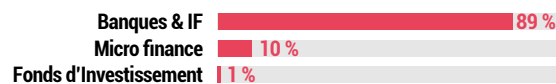
Startup & TPME soutenues d'ici 5 ans :

- **74** startups
- **34 800** très petites entreprise
- **74** petites entreprise
- **11 000** moyennes entreprise

GÉOGRAPHIE



SECTEURS



Les pourcentages sont en montants autorisés.

¹⁵ Lancement de ProAlu avec le soutien de Proparco

Lancement d'IMPACT+

Lancée à l'African Financial Summit (AFIS) 2025, la facilité Impact+¹⁶ est un nouveau programme de garantie porté par Proparco et l'Union européenne pour transformer l'accès au crédit des TPME africaines.

Impact+ permettra à Proparco d'accroître significativement son impact en mobilisant, grâce à une contre garantie européenne, plus d'1 Md€ de financements en faveur des TPME africaines, notamment dans les contextes fragiles. En partageant le risque avec les institutions financières locales et en combinant garanties et assistance technique, la facilité incitera les banques à adapter durablement leur offre aux besoins des entreprises les plus sous servies. Elle orientera les flux vers des secteurs et populations à fort impact – climat, agriculture durable, femmes, jeunes, territoires ruraux – en cohérence avec la stratégie 2023-2027 de Proparco.

Proparco réaffirme avec Impact+ son engagement pour le développement du tissu entrepreneurial, notamment dans les contextes de fragilité et auprès des publics sous-financés. La garantie, disponible en monnaie locale, euro ou dollar, optimise le provisionnement et la solidité financière des établissements partenaires tout en agissant comme un accélérateur de croissance et d'impact.

Soutenir l'accès aux financements durables au Nigéria

STERLING BANK – Prêt 30 MUSD

Sterling Bank (Nigeria) est une banque commerciale nationale universelle et acteur pionnier du financement climatique au Nigéria. Pionnière depuis plus de 60 ans, la banque dessert 4,8 millions de clients, dont une forte proportion de TPE/PME.

Proparco soutient Sterling Bank à travers un prêt de 30 MUSD à co-bénéfice climat, fruit de plusieurs années de dialogue avec Sterling Bank et qui s'inscrit dans une stratégie ciblant des secteurs à fort impact regroupés sous l'approche HEART (*Health, Education, Agriculture, Renewable Energy and Transport*). La ligne de crédit est dédiée à 80 % au financement de projets d'énergies renouvelables décentralisées et d'efficacité énergétique, et à 20 % aux PME de la chaîne de valeur agricole. Appuyée par l'assistance technique EURIZ Off-grid, elle renforce les capacités de la banque sur le segment climat.

Figure 7 – Sterling Bank

Nigéria - STERLING BANK - Prêt 30M€



Impacts attendus d'ici 5 ans :

Plus de **118 000** emplois soutenus

Soutien à près de **18 000** TPME

¹⁶ Impact+

Proparco poursuit ses efforts pour appuyer le développement de capacités locales de production de biens et services pour le continent africain ainsi que pour nombre de PMA et pays en situation de fragilité. Avec comme double objectif de permettre au tissu économique de ces géographies de contribuer de manière beaucoup plus équilibrée à la valeur ajoutée manufacturière mondiale, source majeure de création d'emplois et de génération de PIB ; et aussi réduire la dépendance de ces géographies aux importations. A cet effet, Proparco soutient les acteurs privés des filières agricoles et agro-industrielles engagés dans des modèles plus productifs, respectueux de l'environnement et économes en ressources.

À travers le financement d'activités de transformation et d'infrastructures logistiques, elle contribue à structurer des filières agricoles et agro-industrielles durables et résilientes. Son action vise à améliorer la productivité et la rentabilité des exploitations agricoles, à assurer la pérennité des entreprises du secteur, à faire émerger des acteurs dynamiques et à réduire les importations de produits alimentaires dans les pays concernés.

Figure 8 – Indicateur stratégique de pilotage – FARM



INDICATEURS STRATÉGIQUES DE PILOTAGE

148 M€

des autorisations 2025 comptabilisées
FARM, soit :

4,6 %* du montant autorisé comptabilisé FARM

14 projets comptabilisés FARM

* Sur le périmètre total des autorisations Proparco en 2025 pour un montant de 3,2 Mds€.

Renforcer la sécurité alimentaire en Sierra Leone en finançant la production alimentaire locale

Prêt 23 MUSD

En Sierra Leone, 77%¹⁷ de la population souffre d'insécurité alimentaire malgré un potentiel agricole important mais dont la productivité reste limitée.

Proparco a signé un prêt de 23 millions de dollars avec Sonoco Limited¹⁸ afin de cofinancer la construction d'une minoterie de blé tendre à Freetown. Ce financement devrait permettre à l'entreprise de produire localement de la farine de blé, jusque-là importée, tout en approvisionnant le marché libérien et potentiellement d'autres pays de la région. Avec une capacité de production de 600 tonnes par jour et un complexe de stockage en silos (40 000 tonnes) la minoterie pourra produire jusqu'à environ 140 000 tonnes/an de farine de blé, un produit alimentaire de base en Afrique de l'Ouest.

Figure 9 – SONOCO

Sierra Leone - SONOCO - Prêt 23 MUSD



Impacts attendus d'ici 5 ans :

Plus de **1 600** emplois soutenus

8,5 millions
de bénéficiaires de denrées alimentaires de base

¹⁷ Données WFP

¹⁸ Sonoco démarre la production de farine de blé, avec le soutien de Proparco

En octroyant des lignes bancaires dédiées à des institutions financières engagées, Proparco facilite l'accès au financement des exploitants et des entreprises, et participe au développement du secteur de l'agroalimentaire durable. Les interventions de Proparco sécurisent les revenus des petits producteurs, souvent isolés et sans accès au marché, en finançant des agro-industriels (usines de transformation, exportateurs...) qui signent avec eux des contrats directs leur garantissant des revenus et réduisant le risque. Elles permettent aux bénéficiaires de diversifier leur activité ce qui réduit leur vulnérabilité aux fluctuations du marché.

Renforcer les petits acteurs de l'agroalimentaire grâce à la microfinance, Cameroun

ACEP¹⁹ – Prêt 2 500 000 000 XAF

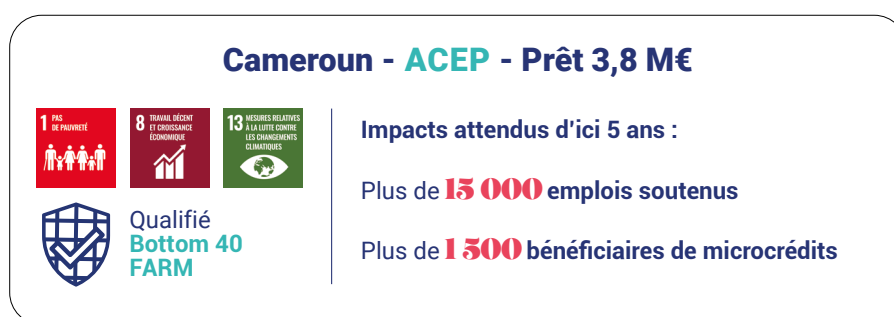
Plus de 60 % de la population camerounaise vit aujourd'hui en situation d'insécurité alimentaire modérée ou grave²⁰. Pour autant, l'agriculture représente un levier économique majeur pour le Cameroun : le secteur contribue à plus de 18 % du PIB²¹ et emploie plus de 40 % de la population active²². Soutenir les acteurs de la filière agroalimentaire, des petits producteurs aux industriels, est une priorité pour renforcer le tissu économique et relever le défi de la souveraineté alimentaire.

Depuis près de 30 ans, ACEP Cameroun, institution de microfinance, accompagne le développement des Très Petites Entreprises (TPE) dans les centres urbains du pays et favorise l'inclusion économique des populations traditionnellement exclues des circuits financiers.

En 2025, Proparco a octroyé à ACEP Cameroun un prêt senior en monnaie locale de 2 500 000 000 XAF (équivalent 3,8 M€) dont la moitié est adossée à l'initiative FARM et sera consacrée au refinancement aux TPE/PME du secteur agricole camerounais.

Ainsi, Proparco structure durablement l'agro-financement de proximité en desservant des zones rurales défavorisées avec un impact multiplié et des risques partagés.

Figure 10 – ACEP Cameroun



¹⁹ ACEP

²⁰ Données FAO - Cameroun

²¹ Données PIB

²² Données emploi

Investir en contexte fragile

Les Institutions de Financement du Développement (IFD/DFI), comme Proparco, jouent un rôle stratégique en investissant dans les pays les moins avancés (PMA) et fragiles, où se concentre désormais la majorité de la pauvreté extrême mondiale et où les investisseurs privés hésitent en raison des risques élevés. Ces contextes, marqués par des conflits, des chocs climatiques ou des instabilités politiques, nécessitent une intervention publique pour briser le cercle vicieux de la fragilité et de la stagnation économique : grâce à leur capacité de dérisquer les projets via des fonds concessionnels, des garanties et des partenariats, les DFI catalysent la création de marchés et l'émergence d'entreprises pionnières. L'impact de ces financements sur le développement durable est profond. Ils accélèrent les Objectifs de développement durable en favorisant une croissance inclusive : création d'emplois décents (ODD 8), réduction des inégalités (ODD 10), renforcement de la résilience climatique et sociale (ODD 13), et infrastructures durables (ODD 9).

Malgré un contexte marqué par la baisse de l'Aide publique pour le développement (APD) et des tensions géopolitiques, l'activité de Proparco dans les Pays Fragiles est restée stable en 2025²³ : 18% des financements engagés sont catégorisés en situation de fragilité et de conflit (FCS) pour un total de 300M€ soit un peu plus de 9% de l'activité globale. Grâce au renforcement de ses partenariats et à une stratégie d'investissement dynamique, Proparco s'est affirmée comme un acteur de référence sur ce segment disposant aujourd'hui du portefeuille le plus important dans ces régions.

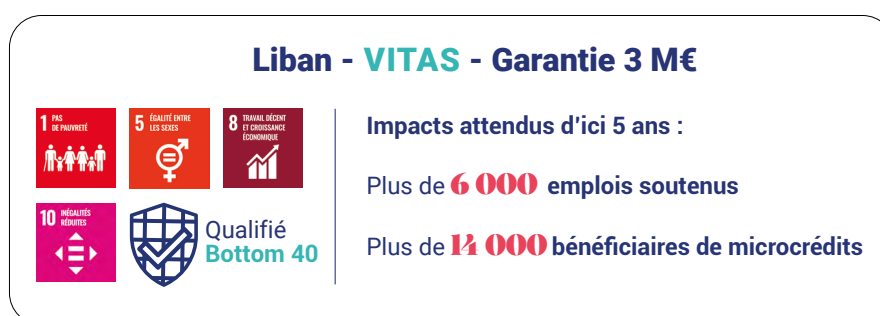
Soutenir l'inclusion financière des TPME au Liban

VITAS – GARANTIE ARIZ - 2 M€

Vitas Liban est une organisation de microfinance à but lucratif et l'une des principales institutions de microfinance du pays qui dessert des clients sur l'ensemble du territoire libanais.

Proparco soutient Vitas²⁴ grâce à une garantie ARIZ dans la reconstitution de son activité, fortement affectée par la crise que traverse le pays. Principal partenaire de Proparco dans la région, Vitas joue un rôle clé dans le financement des TPME et la continuité de l'économie locale, tout en contribuant à la réduction des inégalités. En limitant la prise de risque et en facilitant l'octroi de crédit, cette garantie renforce la capacité opérationnelle de Vitas dans un contexte de crise monétaire sévère.

Figure 11 – Vitas Liban



²³ Un recul limité à -7% des montants d'engagement par rapport à 2024

²⁴ [Proparco et Vitas Liban renforcent leur engagement pour l'inclusion financière des TPME au Liban](#)

En 2025, PROPARCO a rejoint l'initiative ARIA²⁵ - Africa Resilience Investment Accelerator - aux côtés de BII et FMO, renforçant ses efforts amont dans plusieurs pays africains. Cet accélérateur vise à débloquer l'investissement sur « les marchés frontières » (les marchés les plus fragiles d'Afrique), en assurant une présence sur place, un soutien à l'origination, des services d'accompagnement technique et la promotion d'une collaboration renforcée entre les institutions financières de développement (IFD) et leurs partenaires.

Le dispositif s'est étendu au Togo et à la Guinée, où PROPARCO assure le leadership sur la communication et l'ancrage opérationnel. Une mission d'onboarding en septembre 2025 a favorisé une intégration plus précoce d'ARIA dans les instructions. Des actions ciblées – missions, études sectorielles pour mieux comprendre les chaînes de valeur – permettent d'identifier les besoins en accompagnement technique pour soutenir la maturation de projets, complétées par une communication accrue et une valorisation active des initiatives sur les marchés frontières.

Accompagnement Technique pour une économie résiliente

En Afrique, Proparco propose à ses entreprises et institutions de microfinance (IMF) partenaires des accompagnements techniques (AT) visant à soutenir leur croissance et leur résilience. Ses opérations d'AT sur ce volet visent prioritairement à augmenter la résilience d'entreprises privées opérant en Afrique et dans les pays fragiles, à renforcer les entreprises innovantes et les start-ups à fort potentiel pour maximiser leurs chances d'obtenir des financements et ainsi de poursuivre leur développement, et à soutenir des IMF, acteurs-clé pour l'accès au financement des PME et TPE.

En 2025, parmi les 77 projets d'AT lancés, 53 s'inscrivent dans la dynamique de l'objectif stratégique « économie durable et résiliente ». On peut noter, entre autres, les principales réalisations suivantes :

- (i) Le lancement, en partenariat avec BII et le FMO, de la facilité « African Resilience Investment Accelerator – ARIA », dont les fonds servent à accompagner des entreprises en phase de préinvestissement (*investment readiness*) pour maximiser leurs chances d'obtenir des financements futurs et poursuivre leur développement ;
- (ii) La mise en place d'une enveloppe d'AT déléguée au fonds IPAE3 du gestionnaire I&P, pour financer des expertises adaptées aux besoins concrets des entreprises en portefeuille, notamment en organisation, ressources humaines, finance, marketing et conformité ESG grâce à des fonds provenant de FISEA (MEAE et UE) ;
- (iii) La création de 3 nouvelles facilités d'AT thématiques, financées par des fonds provenant de l'Union Européenne (UE), dans le cadre des grands programmes de garantie européens suivants ;
- (iv) La facilité « Choose Africa Venture Capital », pour accompagner de manière directe ou indirecte la croissance des start-ups du portefeuille de Proparco en Afrique Subsaharienne ;
- (v) Les deux facilités « Impact+ » et « MSME+ », visant à accompagner des banques à renforcer l'inclusion financière des PME et des populations vulnérables.

Les facilités d'accompagnement technique mises à disposition par Proparco sont recensées en Annexe 1.

²⁵ ARIA



Appuyer la transition d'une entreprise familiale en matière de gouvernance

ACCOMPAGNEMENT DE « SITI » – FACILITÉ GOUVERNANCE – 53 K€

Siti est une entreprise familiale marocaine créée en 1979 et spécialisée dans le conditionnement de thé. La prise de participation de Proparco en 2024 a permis d'engager une transition nécessaire, compte tenu de la croissance de l'entreprise, d'un mode de gestion familial vers une gouvernance plus formalisée. Un plan d'actions en matière de gouvernance a ainsi été élaboré, et Proparco accompagne aujourd'hui sa mise en œuvre. Le recrutement d'une administratrice indépendante, destinée à renforcer le Conseil d'administration, est également prévu. Cet appui vise à doter l'entreprise de pratiques adaptées à sa taille actuelle et à ses ambitions de développement.



Objectif : protéger la planète

Face à l'urgence climatique, Proparco agit pour accélérer la transformation profonde des économies vers des trajectoires bas-carbone et résilientes. Principale contributrice française aux engagements de finance climat à destination du secteur privé des pays en développement, Proparco œuvre pour amplifier les financements en faveur de l'atténuation du changement climatique et de l'adaptation de ses partenaires aux impacts déjà observables.

Depuis 2018, avec le Groupe AFD, Proparco s'est engagée à assurer une activité 100 % compatible avec l'Accord de Paris²⁶.

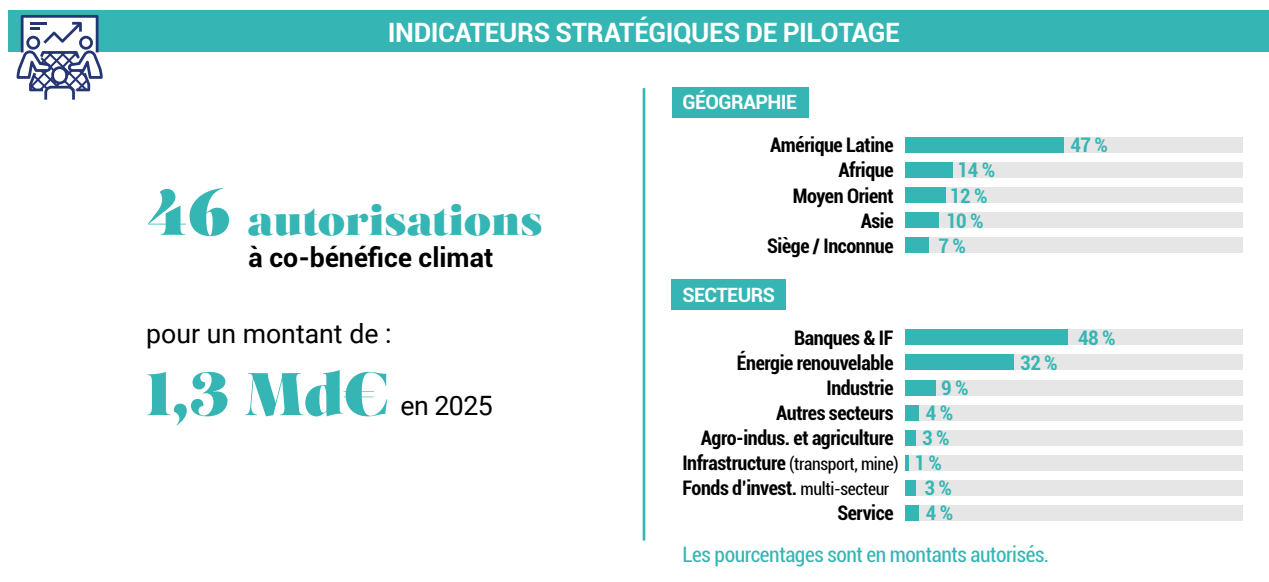
Au-delà du financement de projets de transition, qui visent à réduire progressivement les émissions dans les secteurs existants, Proparco soutient désormais l'émergence et le déploiement de modèles économiques durables, intégrant les enjeux climatiques et environnementaux dès leur conception.

Cet engagement se traduit concrètement par l'évaluation systématique de chaque projet afin de prévenir tout risque de désalignement avec les trajectoires nationales bas carbone et résilientes. Il s'appuie sur une politique d'exclusion stricte des activités les plus émissives, mais aussi sur la promotion active d'investissements favorisant la transition énergétique, la décarbonation des chaînes de valeur, la mobilité durable et la gestion durable des ressources naturelles.

En tant qu'acteur de référence du financement du secteur privé, Proparco mobilise une gamme d'instruments financiers et partenariaux pour catalyser ces dynamiques. Proparco combine des financements affectés et non affectés, afin d'appuyer la transition à la fois au niveau opérationnel, stratégique et de gouvernance. L'assistance technique vient renforcer cet accompagnement.

En finançant des solutions innovantes dans les énergies renouvelables, l'agriculture durable, les transports propres ou la digitalisation verte, elle contribue à bâtir les conditions d'une croissance compatible avec les limites planétaires – une croissance qui agit durablement sur les économies, plutôt que de s'y adapter à la marge.

Figure 12 – Indicateur stratégique de pilotage - Finance climat



26 Cela signifie être aligné sur les trois objectifs de l'Accord à savoir i/ limiter le réchauffement à +1,5 °C (atténuation), ii/ renforcer l'adaptation au changement climatique, et iii/orienter tous les flux financiers vers une économie bas carbone et résiliente.

Proparco à la COP 30 de Belém

Une participation au cœur des enjeux climatiques mondiaux

La COP30, tenue à Belem en novembre 2025, a constitué une étape stratégique pour Proparco, qui a affirmé son rôle moteur dans la mobilisation de financements privés en faveur du climat. En valorisant des projets emblématiques, comme la dépollution de la baie de Guanabara à Rio de Janeiro, Proparco a démontré la complémentarité entre financement public et financement privé. Cette présence a renforcé ses partenariats, notamment via l'initiative Investors Resilience Challenge au sein de l'ARIC, et consolidé son ancrage dans la diplomatie climatique française, en cohérence avec la feuille de route Planète et Finance climat dur Groupe AFD.

Soutenir des solutions qui accélèrent la transition énergétique dans les marchés émergents

AUGUST ENERGY – PRISE DE PARTICIPATION – 20 MUSD²⁷

August Energy est une plateforme d'infrastructures *Energy as a Service* (EaaS) basée à Singapour qui accompagne les entreprises commerciales et industrielles d'Asie du Sud-Est et d'Inde dans leurs objectifs de décarbonation.

August Energy se concentre principalement sur les infrastructures énergétiques décentralisées pour les entreprises commerciales et industrielles en Inde et en Asie du Sud-Est.

L'entreprise développe, possède et exploite des projets EaaS répartis en deux secteurs d'activité : la production d'énergie (énergies renouvelables avec stockage, sur site et via le réseau) et les services publics intégrés (notamment les solutions de refroidissement et de vapeur).

August Energy vise à soutenir la transition énergétique de ses clients grâce à : (i) des économies sur le coût de l'énergie d'au moins 10 % grâce aux énergies renouvelables ; et (ii) une réduction de la consommation d'énergie d'au moins 25 % grâce à l'efficacité énergétique. Ses secteurs cibles incluent notamment, la production manufacturière, l'équipement automobile, l'industrie pharmaceutique, la santé, l'hôtellerie, les biens de consommation courante et les centres de données.

Proparco a investi 20 MUSD en fonds propres dans August Energy permettant d'accélérer le développement de son portefeuille de projets. August Energy vise le déploiement d'environ 350 MW de capacité solaire et 100 MWe de capacité de refroidissement et de vapeur à haute efficacité énergétique d'ici 2030, permettant d'éviter près de 300,000 tCO₂e par an par rapport au scénario de référence.

Figure 13 – August Energy

Multi pays Asie - AUGUST ENERGY - Prise de participation 20 MUSD



Impacts attendus d'ici 5 ans :

Plus de **100** emplois soutenus

Plus de **300 000** teqCO₂ évitées par an

²⁷ Proparco s'associe à Aravest pour investir dans August Energy

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

Afin de contribuer aux objectifs du Pacte vert européen (Green Deal), qui vise à réorienter l'économie vers un modèle durable compatible avec la neutralité carbone à l'horizon 2050, la directive CSRD adoptée par le Parlement et le Conseil de l'Union européenne en décembre 2022, établit un cadre normatif harmonisé à l'échelle européenne et garantit une transparence accrue des données de durabilité.

La directive CSRD impose aux entreprises de structurer leur reporting de durabilité conformément aux normes européennes ESRS (European Sustainability Reporting Standards)²⁸. Ces standards communs garantissent l'harmonisation des pratiques de reporting au sein de l'Union européenne, en assurant la comparabilité, la cohérence et la fiabilité des informations publiées. Ils couvrent l'ensemble des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) et définissent précisément les données qualitatives et quantitatives à produire. Cette standardisation met fin à l'hétérogénéité des anciens rapports extra-financiers et permet aux investisseurs, régulateurs et parties prenantes de disposer d'une information lisible et exploitable.

Le reporting CSRD repose également sur le principe central de la « **double matérialité** ». Les entreprises doivent identifier et analyser, d'une part, les impacts de leurs activités sur l'environnement et la société (matérialité d'impact) et, d'autre part, les risques et opportunités que les enjeux de durabilité font peser sur leur performance financière (matérialité financière). Cette approche s'appuie sur une cartographie des risques ESG, des indicateurs d'impact mesurables et un dialogue avec les parties prenantes, renforçant ainsi la pertinence stratégique et la crédibilité du reporting.

Le Groupe AFD s'est engagé dans une démarche volontaire de reporting au format consolidé, avec une première publication prévue en avril 2026. Proparco, en tant que filiale du Groupe, contribue à l'élaboration de ce rapport de durabilité et participe activement aux étapes clés de sa production ainsi qu'à la génération des données sous-jacentes.

L'adaptation au changement climatique

Proparco fait de l'adaptation au changement climatique un axe central de sa stratégie 2023-2027, au même titre que l'atténuation et la biodiversité. Elle finance des projets qui renforcent la résilience des infrastructures, de l'agriculture et des services essentiels, tout en accompagnant ses clients (banques, entreprises, IMF) dans l'intégration des risques physiques et l'évolution de leurs modèles d'affaires. En 2025, Proparco intensifie cet agenda : montée en puissance des financements à co bénéfices climat-adaptation (près de 3 fois plus qu'en 2024 en volume d'engagements), développement de produits dédiés à l'adaptation (notamment via les institutions financières) et valorisation des solutions privées dans sa revue « Secteur privé & Développement - Business & Climate »²⁹.

Figure 14 – Indicateur stratégique de pilotage - Adaptation



INDICATEURS STRATÉGIQUES DE PILOTAGE

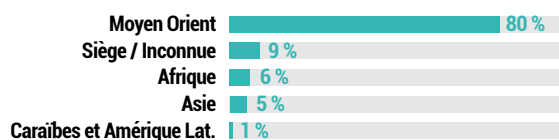
12 autorisations

pour

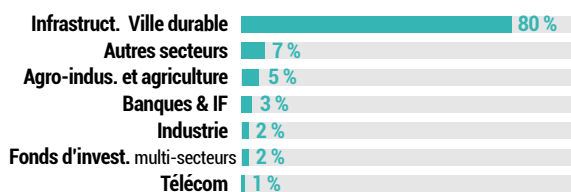
144 M€

qualifié **co-bénéfice climat adaptation**
en 2025

GÉOGRAPHIE



SECTEURS



Les pourcentages sont en montants autorisés.

²⁸ Normes ESRS

²⁹ Adaptation au changement climatique : un impératif économique et financier

Lancement de l'Investors Resilience Challenge

Dans un contexte de hausse des températures mondiales et d'intensification des impacts climatiques, le déficit considérable de financement de l'adaptation pour les pays en développement met en danger des vies, des moyens de subsistance et des économies entières. Le coût du financement de l'adaptation nécessaire dans les pays en développement est estimé à 310 Mds USD par an d'ici 2035, alors qu'en 2023 les flux de financement public de l'adaptation à destination des pays en développement s'élevaient à 23 Mds USD et les flux privés à 5 Mds USD.

Inspiré du 2X Challenge, l'Investors Resilience Challenge³⁰ est une initiative portée par les institutions financières de développement (IFD), qui vise à accroître les financements privés en faveur de l'adaptation au changement climatique. Il propose un cadre méthodologique à la fois simple et flexible de qualification des financements, s'appuyant sur les approches et taxonomies existantes. Cette initiative s'inscrit dans les travaux du groupe Adaptation and Resilience Investors Collaborative (ARIC), auxquels Proparco contribue activement depuis 2023.

Lancé à l'ouverture de la COP 30 par 16 organisations (IFD, banques multilatérales de développement, investisseurs privés et partenaires) dont Proparco, cet événement marque le démarrage d'une phase de consultation avec pour objectif d'élargir le nombre d'investisseurs signataires et finaliser le cadre méthodologique pour définir, d'ici à la COP 31, une cible collective de financements alignés au Resilience Challenge.

Contribuer à une meilleure résilience climatique des acteurs agricoles en Inde

ARYA – PRISE DE PARTICIPATION DE 13 MUSD

Fondée en 2012, Arya³¹ est un groupe de sociétés combinant trois activités principales : une activité historique de services de stockage (principalement de blé, riz et maïs) destinée aux acteurs du secteur agricole (plus de 1200 entrepôts), une activité *Non Banking Financial Services* spécialisée dans le crédit court terme saisonnier, et une activité de crédit vendeur à destination des acheteurs de produits agricoles.

A travers une prise de participation octroyée de 13 MUSD au capital d'Arya Collateral Warehousing (« Arya »), Proparco soutient le renforcement de la résilience climatique des acteurs agricoles en Inde.

Ce projet est à 85% éligible à la finance climat d'une part grâce à la réduction des pertes alimentaires et à une logistique plus efficace permettant d'éviter l'émission de 207 000 tonnes d'équivalent CO₂ par an (55 % d'atténuation) et d'autre part grâce à un stockage adapté au changement climatique et la promotion de pratiques agricoles résilientes au climat (30 % d'adaptation). Il contribue également à la réduction des inégalités les activités d'entreposage étant réalisées dans des États à faible revenu.

Figure 15 – Arya

Inde - ARYA - Prise de participation 13 MUSD



Impacts attendus d'ici 5 ans :

Plus de **11 059** emplois soutenus

et **519** emplois créés

207 613 teqCO₂ évitées par an

³⁰ Resilience Challenge

³¹ Arya

Capital naturel

En cohérence avec les engagements de la France et avec l'agenda international en faveur du climat et de la biodiversité, le Groupe AFD renforce ses interventions autour du concept de Capital Naturel, reconnaissant la valeur économique et sociale des écosystèmes dans la prospérité à long terme des territoires.

Au sein de ce dispositif, Proparco joue un rôle moteur pour mobiliser la finance privée au service de la préservation de la biodiversité et de la neutralité carbone. De plus en plus d'acteurs, notamment français, sollicitent son expertise pour développer des modèles économiques durables dans les secteurs agricole et forestier.

Ces dynamiques ouvrent de nouvelles opportunités d'investissement pour les DFI, notamment autour de projets de reforestation, d'agriculture régénératrice ou de protection des ressources marines, qui contribuent à atténuer le changement climatique tout en générant des co-bénéfices sociaux et économiques pour les communautés locales.

Certains de ces projets reposent sur le marché volontaire des crédits carbone pour assurer leur viabilité économique. L'Union européenne soutient cette dynamique à travers une enveloppe de garantie de 366 M€ dans le cadre de l'initiative Carbon Sinks³², visant à stimuler les investissements privés.

Dans ce contexte, Proparco concentre ses efforts sur trois priorités :

- i/ la conservation, restauration et exploitation durable de forêts,
- ii/ l'amélioration de l'usage des sols en agriculture et
- iii/ l'exploitation durable et la régénération des océans.

Malgré un potentiel important, le secteur des crédits carbone et celui de l'agriculture régénératrice présentent encore des défis : gouvernance, transparence, juste partage des bénéfices, ou passage l'échelle. Le Groupe AFD élabore ainsi des orientations garantissant des standards élevés et soutenant les initiatives sectorielles reconnues (IC-VCMI³³, VCMI³⁴, etc.).

En 2025, 6 autorisations pour un montant de 60 M€ ont comptabilisé des co-bénéfice Biodiversité.



³² [EDFI Carbon Sinks](#)

³³ [IC-VCMI](#)

³⁴ [VCMI](#)

Accompagner nos partenaires dans leur transition, Mexique

CEMEX – SUSTAINABILITY-LINKED LOAN 150 M€

Le groupe CEMEX est une entreprise mexicaine figurant parmi les leaders mondiaux de la fabrication de ciment, de granulats et de béton. L'entreprise a établi une trajectoire « Net Zéro » à 2050 validée par SBTi – et vise à réduire ses consommations d'eau douce. Dans ce contexte, le Groupe a développé en 2021 un cadre de financement l'objectivant sur son score de performance environnementale jusqu'en 2030.

Dans ce cadre a été négocié avec la SFI un Sustainability-Linked Loan (ou « SLL ») – un prêt non-fléché dont les conditions financières dépendent de la capacité du Groupe à atteindre des objectifs de durabilité (« SPT ») et mesurés par des indicateurs de performance (« KPI ») – d'un montant d'environ 365 M€, dont 150 M€ auprès de PROPARCO.

Cette opération est le premier prêt corporate qualifié Pro-Planète, comptabilisant 45% de co-bénéfices climat atténuation. La durée du prêt, expressément portée à 10 ans afin d'accompagner la transformation de CEMEX dans le long-terme, incitera financièrement le Groupe à prolonger sa stratégie environnementale pour 5 ans de plus que son cadre de financement actuel, qui ne fixe pour l'heure que des objectifs à horizon 2030 – justifiant par là-même notre additionnalité.

Le Groupe prend en outre l'engagement d'affecter les gains générés par l'atteinte des objectifs de développement durable – dont le montant variera entre 2 et 4 MUSD – dans l'entretien et l'extension de la réserve El Carmen qui s'étend sur 130 000 ha à la frontière mexicano-américaine.

Figure 16 – CEMEX

Mexique - CEMEX - « Sustainability-Linked Loan » 150 M€



Impacts attendus d'ici 5 ans :

Près de **23 000** emplois directs soutenus,
dont **3 720** féminins

770 000 t_{eq}CO₂ évitées par an



Accompagnement Technique pour protéger la planète

Proparco accompagne également ses clients partenaires sur les sujets relatifs à la préservation de la planète. Si historiquement ce pilier se focalisait sur la promotion auprès de ses clients d'une meilleure prise en compte des enjeux climatiques dans les financements, Proparco a désormais mis en place des facilités d'AT pour aider ses clients à intégrer également les enjeux relatifs à la perte de la biodiversité.

En 2025, parmi les 77 projets lancés, 21 projets répondaient à ce 2^{ème} objectif. Par ailleurs, le climat reste en tête des thématiques principales d'accompagnement de Proparco, avec 37% des volumes des nouveaux projets 2025. Sur ce pilier stratégique, on peut noter, entre autres, les principaux développements suivants :

- (i) Le lancement de la facilité thématique « Carbon Sinks », financée par des fonds UE, visant à soutenir des entreprises et fonds actifs dans les secteurs fortement contributeurs en matière de séquestration carbone ;
- (ii) Le lancement de la facilité thématique « *Renewable Energy Transition (RET)*³⁵ », financée par des fonds UE, visant à soutenir des projets de production, distribution et de stockage d'énergies renouvelables ;
- (iii) La signature du projet « *Transforming Financial Systems for Climate – TFSC* » en Egypte, bénéficiant d'un complément de financement du Fonds Vert pour le Climat³⁶, avec la banque CIB pour l'aider à mieux financer les secteurs liés à l'adaptation au changement climatique.

Accompagner les banques dans leurs ambitions climatiques et sociales

NMB BANK TANZANIE ET LA CUISSON PROPRE – FACILITÉ CLIMAT IF – 93 K€

Proparco accompagne NMB Bank Tanzanie (« NMB ») dans la préparation de l'utilisation des fonds de sa prochaine émission obligataire durable, en l'appuyant notamment sur la compréhension du marché tanzanien de la cuisson propre. L'appui apporté a ainsi permis de financer une étude de marché sur les technologies de cuisson propre, notamment pour tenter d'identifier un pipeline de projets éligibles. Elle a également permis de délivrer des formations dédiées à la fois aux enjeux de la cuisson propre et aux interactions avec les marchés du carbone. Bien que la constitution d'un pipeline solide se soit révélée complexe, NMB a choisi d'intégrer une catégorie "Cuisson propre" dans sa nouvelle obligation durable, pour laquelle l'allocation des fonds suivra un principe de best effort. Cet AT vient aussi en amont d'un projet AFD de soutien plus général à l'écosystème et aux institutions financières tanzaniennes sur les questions de cuisson propre.



³⁵ EDFI Renewable Energy Transition (RET)

³⁶ [Transforming Financial Systems for Climate](#)

Objectif : réduire les inégalités

Lutter contre les inégalités de genre

L'engagement de Proparco en faveur de l'égalité de genre est un élément clé de sa stratégie 2023–2027, reflétant les priorités de la diplomatie féministe de la France et l'alignement du Groupe AFD avec le cinquième Objectif de développement durable (ODD5 : Égalité entre les sexes). Proparco contribue à cet objectif grâce à l'investissement sensible au genre répondant aux critères du 2X Challenge.

L'année 2025 a été marquée par une révision en profondeur de l'approche sensible au genre de Proparco, intégrant une restructuration de l'organisation, des processus et des outils. Cette démarche traduit une ambition renouvelée de générer des impacts positifs et durables pour les femmes. Cette année a également confirmé la solidité de nos alliances stratégiques, avec la reconduction de partenariats clés, notamment avec Global 2X et Financial Alliance For Women (FAFW)³⁷. Ces collaborations ont joué un rôle déterminant dans l'amplification de notre impact, avec le 2X Challenge pour le premier et l'offre de service supplémentaire dont le FAFW fait bénéficier nos clients (adhésion à l'écosystème financier sensible au genre et des formations techniques).

Enfin, Proparco a renforcé sa présence dans l'écosystème international du Genre grâce à une participation active à des événements majeurs tels que le Sommet du FAFW au Rwanda, le Sommet Annuel du 2X Global aux Philippines, la conférence sur les diplomaties féministes à Paris, ou encore Emerging Valley à Marseille, contribuant ainsi à affirmer notre positionnement et à étendre notre rayonnement.



Show me the impact !

Proparco, BII et FinDev Canada ont conduit séparément entre 2023 et 2025, avec l'appui de Kore Global, l'évaluation de leur portefeuille de projets visant la promotion de l'égalité de genre. En 2025, elles ont choisi de consolider les enseignements de ces travaux, en y intégrant également l'évaluation menée par FMO³⁸.

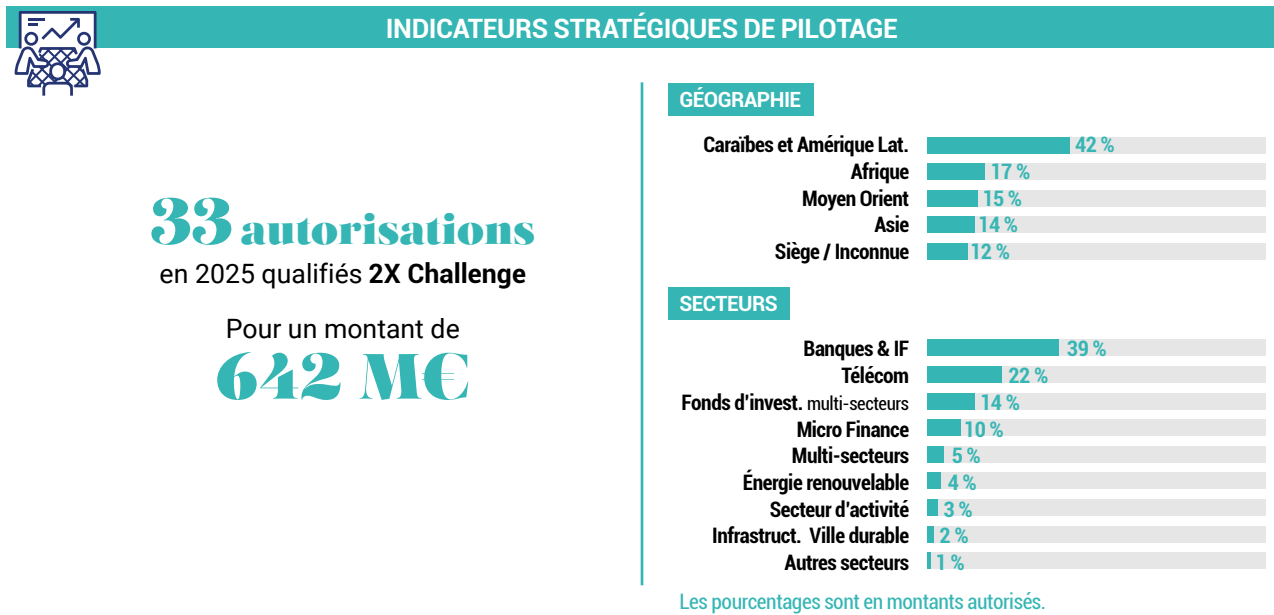
Cette analyse approfondie a permis de démontrer l'impact des investissements alignés sur les critères 2X en faveur des femmes et de nourrir la mise en œuvre opérationnelle de stratégies d'investissement intégrant la dimension de genre. En tant que membre fondateur du 2X Challenge, Proparco aux côtés de ses pairs, contribue ainsi à renforcer la base de connaissances factuelles et à faire progresser la réflexion et les pratiques en matière de genre.



³⁷ [Financial Alliance For Women](#)

³⁸ [Show me the impact](#)

Figure 17 – Indicateur stratégique de pilotage - 2X Challenge³⁹



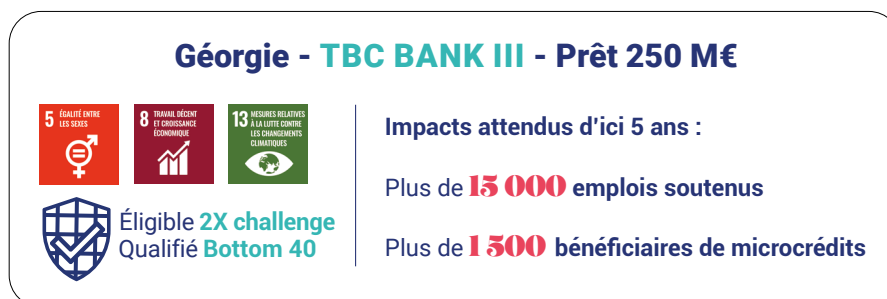
Favoriser les opportunités professionnelles et l'entrepreneuriat féminin en Géorgie

TBC BANK – PRÊT 50 M€

Le groupe TBC Bank est un acteur majeur du secteur bancaire en Géorgie, offrant des services financiers innovants à plus de 3 millions de clients grâce à son expertise digitale et son réseau national. Le groupe s'appuie sur une stratégie d'innovation et d'expansion régionale, notamment en Azerbaïdjan et en Ouzbékistan.

En 2025, Proparco a signé une ligne de crédit de 50 M€ affectée à 50% à des projets à co-bénéfices Climat et à 50 % à des projets en faveur de la réduction des inégalités de genre.

Figure 18 – TBC Bank



³⁹ Le bilan Genre 2025

L'inclusion des populations défavorisées

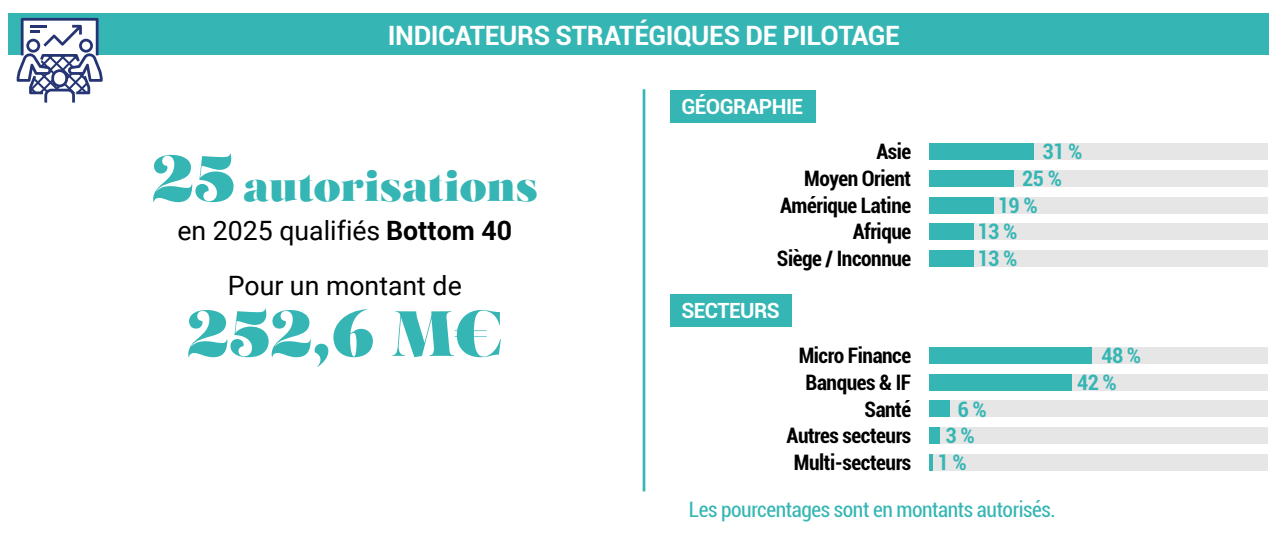
Proparco a fait de la réduction des inégalités et de la promotion de sociétés plus inclusives un axe stratégique majeur de sa stratégie 2023-2027, en cohérence avec l'orientation « Agir pour plus d'égalité » portée par le Groupe AFD. À travers son approche « Égalité & Inclusion », Proparco veille à ce que les populations les plus pauvres ou marginalisées puissent pleinement participer aux bénéfices et opportunités générés par ses financements.

Proparco a adopté une approche « Bottom 40 » pour cibler directement les populations les plus vulnérables et en a fait l'un de ces objectifs stratégiques de pilotage. Cet indicateur mesure la contribution des projets à l'amélioration des conditions de vie de ces groupes via des indicateurs comme l'accès abordable à des services essentiels (énergie, santé, éducation, agriculture), la création d'emplois décents dans les territoires défavorisés, ou le soutien aux TPME rurales. Concrètement, Proparco identifie les bénéficiaires Bottom 40 lors de l'instruction des projets garantissant que ses financements profitent prioritairement aux plus exclus.

Cette approche a permis de structurer son engagement pour un développement inclusif et mesurable. 2025 a également été l'occasion de faire le bilan de l'indicateur Bottom 40 et de faire évoluer notre façon de capturer notre action pour l'inclusion des personnes défavorisées.

Proparco collabore étroitement avec les autres entités du Groupe AFD et ses pairs DFI pour harmoniser les pratiques et renforcer l'impact du secteur privé. En 2025, l'équipe Inclusion a élargi son influence externe à travers la table ronde « Financing the Private Sector : Practices to Foster Inequality Reduction and Inclusion » réunissant BII, BIO, TISFD, UE/DG INTPA et Concord et tenue dans le cadre de la Conférence internationale de la Facilité de recherche UE-AFD sur les inégalités⁴⁰. Elle contribue également activement à la Community of Practitioners – Poverty and Inequalities (COP-PI) de l'OCDE⁴¹, participant à l'élaboration de la Poverty and Inequalities Guidance prévue pour 2026.

Figure 19 – Indicateur stratégique de pilotage - Bottom 40



⁴⁰ Conférence internationale de la Facilité de recherche UE-AFD sur les inégalités

⁴¹ DAC Community of Practice on Poverty and Inequalities

Favoriser l'accès au financement des TPME sous bancarisées au Maroc

ARRAWAJ – PRÊT 15M€

Créée en 1996 sous forme d'association à but non lucratif, la Fondation Arrawaj pour la finance inclusive œuvre pour l'inclusion économique et financière des micro-entrepreneurs et des très petites entreprises (TPE) durablement exclues du système bancaire classique. Elle propose des produits financiers et des services non financiers diversifiés, de proximité, adaptés et innovants au profit des entrepreneurs individuels et des très petites entreprises.

Arrawaj œuvre pour promouvoir l'entrepreneuriat et d'accompagner les porteurs de projets et les micro-entrepreneurs dans le développement de leurs activités et dans leur croissance.

A travers une ligne de crédit senior de 15 M€, destinée au financement des micro-entrepreneurs et TPE, avec un accent particulier sur l'entrepreneuriat féminin, Proparco soutient Arrawaj pour l'inclusion financière des populations défavorisées et des femmes. Ce financement est adossé à une garantie de portefeuille ARIZ TPE MENA de 32 M€, adossée à un portefeuille total de 40 M€.

Figure 20 – Fondation Arrawaj

Maroc - ARRAWAJ - Prêt 15 M€



Impacts attendus d'ici 5 ans :

Plus de **4 900** emplois soutenus
et **37** emplois créés

Près de **11 800** accès à des microcrédits



Ouvrer pour la réduction de la fracture numérique au Mexique

C3NTRO – PRÊT – 35 M€ (montant total de 70 MUSD)

Fort de plus de 30 ans d'expérience, C3ntro Telecom est un opérateur international de télécommunications fournissant des services voix, SMS, données et fibre optique à travers le Mexique.

Proparco – en cofinancement avec DGE – accorde un prêt de **35 MUSD** à **C3ntro Telecom**⁴² pour soutenir le déploiement d'un important réseau de fibre optique au Mexique. Ce financement permettra d'améliorer l'accès numérique pour environ **9,8 millions de personnes**, particulièrement dans les régions mal desservies.

L'infrastructure comprendra 29 amplificateurs en ligne (ILAs), positionnés tout au long du tracé pour renforcer le signal et favoriser l'extension de la connectivité dans sept États ruraux et marginalisés. Ces zones concentrent 56 % de la population appartenant au Bottom 40 national et présentent un déficit de couverture numérique, avec un taux de connectivité inférieur à la moyenne nationale.

Le caractère abordable du service s'appuie sur les politiques publiques d'inclusion digitale priorisant les zones rurales, ainsi que sur un cadre sectoriel favorable à la concurrence, garantissant le développement d'offres accessibles.

Figure 21 – C3NTRO

Mexique - C3NTRO - Prêt 35 M€



Impacts attendus d'ici 5 ans :

Accès à des services numériques à

plus de **5 millions** de personnes défavorisées

Engagement en faveur des populations déplacées

En 2025, PROPARCO a poursuivi ses engagements en faveur des populations déplacées, notamment à travers le KIVA Refugee Investment Fund II, ainsi que le lancement du challenge Fuzé⁴³ destiné aux entrepreneurs réfugiés d'Afrique de l'Est, en collaboration avec Digital Africa et UNHCR. Parallèlement, un travail d'analyse sur le lien entre transferts monétaires humanitaires et inclusion financière, intégrant un volet spécifique sur les populations déplacées, a été mené en partenariat avec le CICR et Cash Hub. Il a abouti à la publication d'une étude⁴⁴ en septembre 2025, qui servira de base à de futurs engagements.

⁴² [Proparco and C3ntro Telecom](#)

⁴³ [Challenge Fuzé](#)

⁴⁴ [Cash Hub, ICRC, Proparco](#)

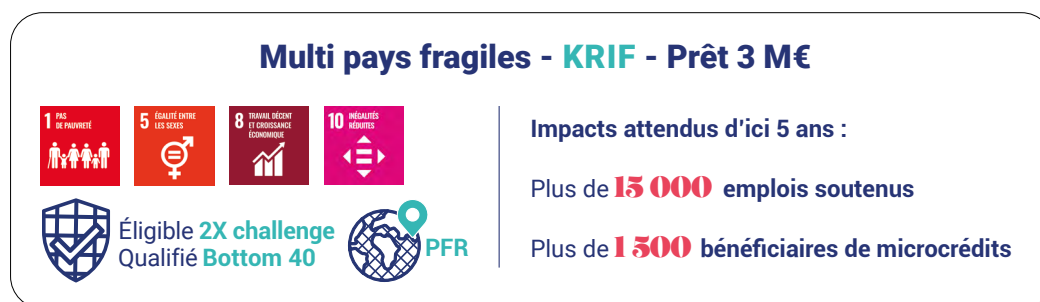
Renforcer l'engagement envers les populations déplacées

KIVA REFUGEE INVESTMENT FUND – PRÊT 3M€

Kiva est la plus grande plateforme de financement participatif à vocation sociale et un mouvement mondial pour un accès équitable aux actifs financiers. Depuis 2016, Kiva catalyse les prêts aux réfugiés et a mobilisé plus de 20 millions de dollars de prêts pour soutenir les personnes déplacées à travers le monde. Kiva met en relation des prêteurs en ligne, qui prennent en charge le risque de défaut de paiement de leurs investissements sociaux, fournissant ainsi des capitaux à taux préférentiels aux institutions financières locales, lesquelles accordent ensuite des prêts aux réfugiés locaux. Ce système permet aux institutions financières, souvent réticentes à prêter aux réfugiés en raison des risques perçus, de piloter des projets soutenant l'investissement auprès des réfugiés.

Proparco a renforcé en 2024 son engagement envers les populations affectées par les migrations forcées, en soutenant le Kiva Refugee Investment Fund II, un fonds pionnier porté par Kiva pour élargir l'accès aux services financiers des réfugiés, déplacés internes, communautés d'accueil et populations à risque. Dans le cadre d'un cofinancement avec FMO, Proparco a accordé un prêt senior de 3M€, entièrement dérisqué, permettant au fonds de financer plus d'une quinzaine d'institutions de microfinances (IMFs) et acteurs financiers, y compris dans plusieurs pays fragiles tels que le Nigéria ou la Palestine. En facilitant l'inclusion financière de populations souvent exclues pour des raisons économiques, sociales ou réglementaires, cette opération contribue directement à la cohésion sociale et la résilience économique.

Figure 22 – KIVA Refugee Investment Fund



Renforcer la prise en compte des risques droits humains

L'expérience partagée entre bailleurs, notamment les EDFI, montre que l'approche fondée sur les normes de la SFI ne permet pas toujours d'intégrer certaines incidences négatives sur les droits humains (vie privée, protection des données, droits des consommateurs, patients ou enfants), ou de prioriser l'action selon la sévérité des impacts.

Dans ce contexte, Proparco déploie sa feuille de route « Risques Droits humains » afin de structurer l'intégration de ces enjeux dans ses opérations. Élaborée en 2022-2023 à l'issue de deux ans de travail collaboratif et actualisée chaque année, cette démarche s'articule autour de six piliers : communication externe, gouvernance, identification des enjeux saillants, formation interne, engagement des parties prenantes et accès aux voies de recours.

En 2025, les avancées majeures ont concerné la Déclaration d'intention sur les droits humains⁴⁵, publiée en novembre, et la révision de la politique du Mécanisme indépendant de traitement des réclamations (ICM)⁴⁶, menée avec la DEG et la FMO. Cette nouvelle politique, validée en décembre 2025 et entrant en vigueur en mars 2026, renforcera l'accessibilité, la transparence et la redevabilité du mécanisme.

⁴⁵ Déclaration d'intention de Proparco sur les droits humains

⁴⁶ Mécanisme indépendant de traitement des réclamations environnementales et sociales (ICM)

Des tests pilotes sur certains secteurs, notamment la santé, ont également permis d'améliorer la prise en compte du droit des patients. En 2026, Proparco poursuivra ses efforts autour de l'amélioration de l'outil de *screening* contextuel, de la structuration des formations internes, du lancement de nouveaux tests pilotes et du renforcement des voies de recours.

Accompagnement Technique pour réduire les inégalités

Proparco appuie les efforts de réduction des inégalités de ses clients, notamment concernant l'égalité femmes-hommes au sein des entreprises et banques financées, via les AT qu'elle déploie. Proparco s'est aussi investie dans les questions d'accès à différents types de services et notamment les services financiers des plus vulnérables via ses IMF partenaires.

En 2025, sur 77 projets lancés, 30⁴⁷ projets d'AT participaient à la réduction des inégalités.

Les principales avancées à noter pour 2025, par rapport aux thématiques relevant des vulnérabilités, sont les suivantes :

- (i) Le lancement d'un projet avec la Fondation Grameen Crédit Agricole en faveur de l'inclusion financière des réfugiés et des communautés hôtes en Ouganda, en partenariat avec deux IMF locales⁴⁸ ;
- (ii) La confirmation de l'appétence de nos clients IMF par rapport aux projets d'AT les menant à obtenir la certification « Client Protection Pathway »⁴⁹ de protection de leur clientèle, **avec 23 IMF clients ayant bénéficié de ce type d'accompagnement depuis 2023** ;
- (iii) Le lancement d'une nouvelle facilité clé-en-main « Digitalisation » au bénéfice des clients IMF, visant à faciliter l'accès aux services financiers digitaux à des personnes vivant dans des zones reculées ;
- (iv) La structuration d'une nouvelle facilité d'AT dédiée à l'amélioration des dispositifs de lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme des IMF clientes de Proparco ;
- (v) L'octroi d'un projet significatif avec le client bancaire Ecobank Transnational Incorporation visant à renforcer les capacités des dirigeantes de PME dans plusieurs pays d'implémentation de la banque, au travers d'un programme de formation certifiant.

Appuyer la structuration et la croissance d'un acteur clé de la santé au Kenya

DIANI BEACH HOSPITAL – FACILITÉS FISEA+ ET GOUVERNANCE – 350 KEUR

Créé en 1997 sous la forme d'une clinique de 10 lits, Diani Beach Hospital (DBH) est aujourd'hui l'hôpital privé de référence de la côte sud du Kenya. Il dispose désormais de plus de 130 lits, de 7 cliniques satellites et emploie 384 collaborateurs, dont 55 % de femmes.

Confronté à une croissance rapide, l'établissement est aujourd'hui amené à repenser en profondeur son organisation interne et sa stratégie de croissance afin de renforcer sa résilience et son impact. C'est dans ce contexte que Proparco s'est engagée, aux côtés de DBH, à soutenir un programme d'accompagnement à 360°, pour répondre aussi bien à des enjeux de gouvernance, de pilotage stratégique d'identification de nouveaux relais de croissance ou de certification de la qualité des soins dispensés. Cet appui vise à professionnaliser les pratiques managériales et à sécuriser durablement la trajectoire de développement d'un acteur clé du système de santé local qui agit pour le bénéfice de milliers de patients.

⁴⁷ A noter que chaque projet peut répondre à plusieurs objectifs, ce qui explique que le total de projets par catégorie excède le nombre total de projets lancés

⁴⁸ [Proparco et la Fondation Grameen Crédit Agricole soutiennent l'inclusion financière en Ouganda](#)

⁴⁹ [Client Protection Standards & Pathway](#)

ANNEXES



ÉCONOMIE DURABLE ET RÉSILIENTE

FACILITÉS CLÉ-EN-MAIN

Gouvernance	Pour accompagner la transformation des PME
SGES IF	Pour mieux maîtriser les risques environnementaux et sociaux des institutions financières
SGES Corpo	Pour mieux maîtriser les risques environnementaux et sociaux des entreprises
LCB/FT IMF	Pour renforcer les processus de contrôle et de conformité des IMF

FACILITÉS THÉMATIQUES

CreaFund	Pour encourager le financement des industries culturelles et créatives (UE)
EURIZ/MENA	Pour soutenir les banques bénéficiant d'une garantie EURIZ ou MENA (UE)
FISEA+	Pour soutenir les investissements directs ou indirects de FISEA (UE + Res. état)
MSME+/IMPACT+	Pour soutenir les banques bénéficiant d'une garantie MSME+/IMPACT+ (UE)
VC Choose Africa	Pour appuyer la croissance des start-ups africaines (UE + Res. état)
TGVC	Pour accompagner les entreprises du secteur MAS bénéficiant d'une garantie UE



PROTÉGER LA PLANÈTE

FACILITÉS CLÉ-EN-MAIN

Climat IF	Pour accompagner les transitions des institutions financières en matière climatique
Climat Corpo	Pour accompagner les transitions des entreprises en matière climatique
PEEB	Pour soutenir la résilience et l'efficacité énergétique dans le secteur du bâtiment

FACILITÉS THÉMATIQUES

ARE Scale-up	Pour soutenir les sociétés <i>off-grid</i> de Proparco (UE)
TFSC (GCF)	Pour accompagner les institutions financières dans le financement de projets « climat »
Capital naturel	Pour soutenir les projets de préservation de la nature et de la biodiversité (Res. état)
RET	Pour soutenir les projets de stockage d'énergies renouvelables garantis par l'UE (UE)
Carbon sinks	Pour accompagner des opérations de séquestration carbone garanties par l'UE (UE)



RÉDUCTION DES INÉGALITÉS

FACILITÉS CLÉ-EN-MAIN

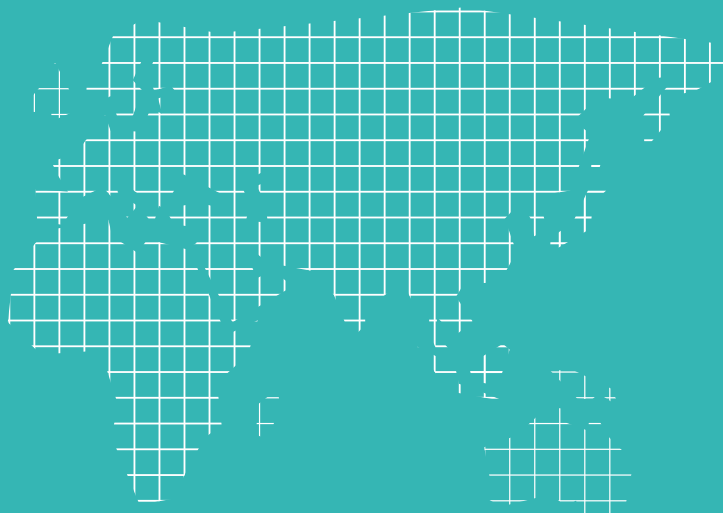
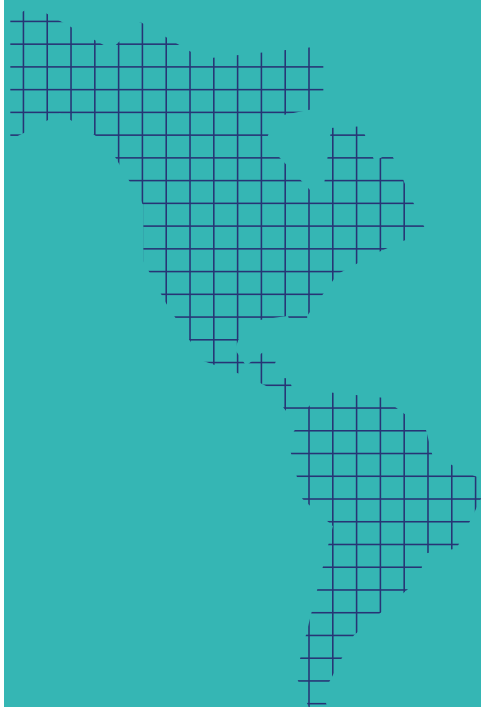
Genre Corpo	Pour une meilleure équité femmes-hommes en entreprise
Genre IF	Pour faciliter l'accès des femmes au financement
Digitalisation IMF	Pour appuyer la digitalisation des IMF
Protection clients IMF	Pour mieux protéger les clients des IMF

FACILITÉS THÉMATIQUES

Pays Fragiles	Pour soutenir le développement du secteur privé dans les pays fragiles (Res. état)
ARIA	Pour préparer les futurs investissements des institutions financières de développement dans 4 pays fragiles



RAPPORT IMPACTS 2025



151, rue Saint-Honoré – 75001 PARIS

Tél. : (33) 1 53 44 31 08

Fax : (33) 1 53 44 38 38

www.proparco.fr

Crédits photos : Freepik

Design : edéo-design