



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



2024

Une année,

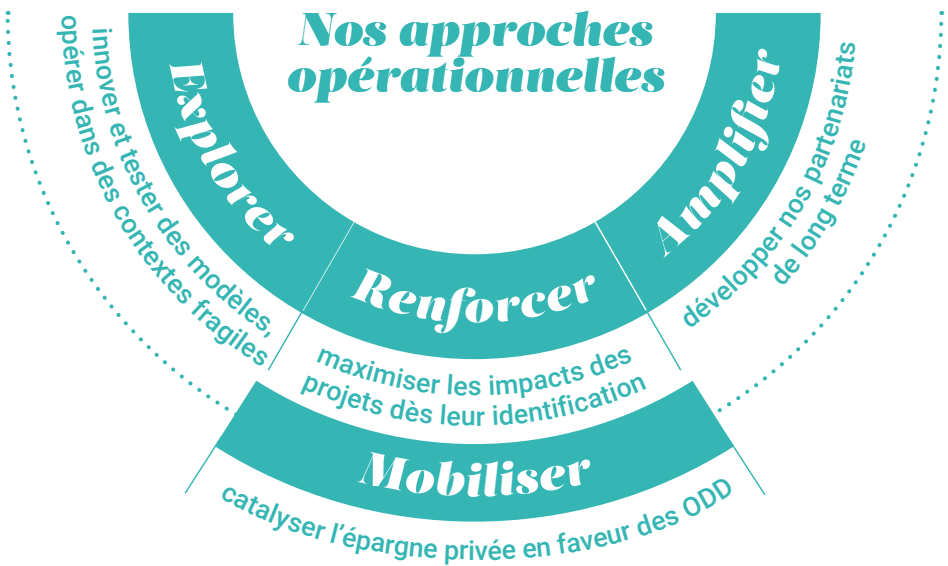
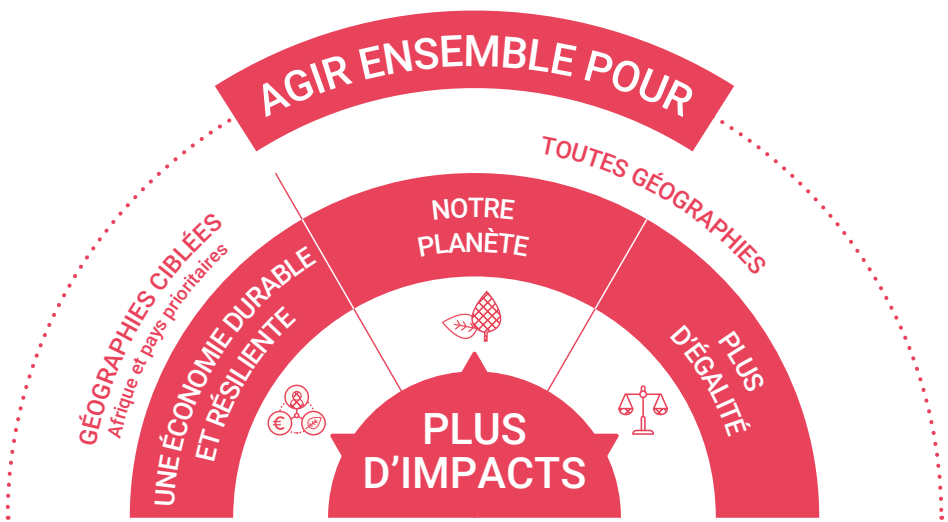
10

projets phares

PROPARCO

#MondeEnCommun

LA STRATÉGIE DE PROPARCO



Proparco est fier de mettre en lumière dix projets emblématiques qui reflètent toute la diversité de son action en matière de géographies d'intervention, de secteurs d'activité et d'instruments financiers et non financiers mobilisés.

En 2024, Proparco a poursuivi l'accompagnement de ses clients engagés pour la préservation de notre planète en soutenant des initiatives innovantes comme le recyclage des matières textiles, en renforçant l'accès à des services et biens essentiels durables de qualité et en appuyant le déploiement de solutions technologiques en faveur du climat.

Cette sélection met également en avant le rôle catalyseur de Proparco sur la mobilisation des investisseurs privés domestiques et internationaux, ainsi que la projection de l'expertise française en matière de développement durable.

Enfin, dans une année marquée par de fortes tensions géopolitiques, nos dix projets emblématiques illustrent la capacité de Proparco à relever les défis des contextes les plus fragiles, et ainsi contribuer à la stabilité économique et sociale de ces régions. Ces projets s'attachent en effet à répondre à des besoins essentiels : renforcer la sécurité alimentaire, garantir l'accès à une électricité fiable ou encore promouvoir l'inclusion économique et sociale, notamment celle des femmes.

En soutenant le secteur privé, Proparco reste fermement engagé en faveur d'une économie durable pourvoyeuse d'emplois, de la protection de la planète et de sociétés plus justes.



10 PROJETS PHARES

SANKO

 **Turquie**

70 M€

Prêt senior

Piliers stratégiques

PLANÈTE
INCLUSION

Indicateurs stratégiques

Égalité de genre
Atténuation climat

Accompagner un leader du textile dans sa stratégie durable

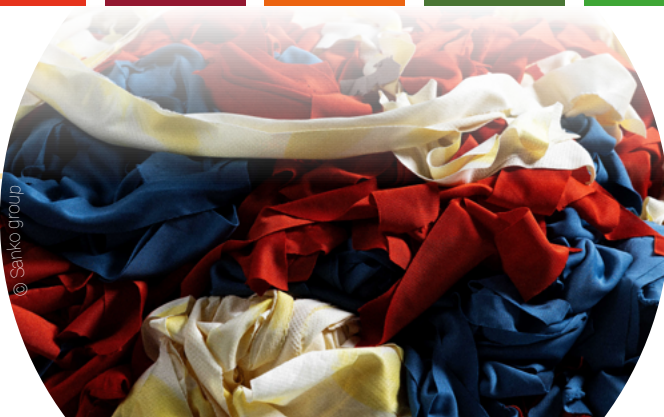
Depuis 2021, Sanko, le leader de la production industrielle durable en Turquie, bénéficie de l'accompagnement de Proparco. Un partenariat qui a permis à l'entreprise de démarrer avec succès son activité de recyclage via un prêt senior : installation de panneaux solaires, réduction de sa consommation d'eau, lancement de sa propre installation de recyclage de bouteilles.

À travers ce projet, Proparco soutient la société française Laroche, leader mondial des technologies de traitement des fibres, des non-tissés et du recyclage, qui fournira plusieurs lignes de recyclage mécanique du projet.

Proparco finance aujourd'hui RE&UP, la filiale de recyclage textile du groupe Sanko, à hauteur de 70 M€. Un prêt qui permet l'extension d'une unité de recyclage textile innovante avec ses panneaux solaires (8,4 MW) et le financement de son besoin en fonds de roulement.

Ce projet permet à Proparco d'approfondir son partenariat avec l'une des plus grandes entreprises durables de Turquie, tout en participant au développement d'une nouvelle technologie de recyclage des textiles. Le processus mis au point par Sanko traite ainsi quasiment tous les déchets textiles, quand la plupart des recycleurs se concentrent sur un seul type de produit.

Ce projet contribue à la réduction des inégalités : d'ici 2031, Sanko s'engage à porter à 30 % la part des femmes dans les emplois opérationnels. Comme 30 % des femmes déjà salariées de Sanko sont cadres, le projet est qualifié pour le 2X Challenge – le programme inauguré lors du G7 canadien de 2018 destiné à orienter les capitaux vers des initiatives du secteur privé bénéficiant aux femmes. Par ailleurs, 200 emplois décents par an seront créés dans les cinq prochaines années, avec un package salarial nettement supérieur au minimum.



ORANGE JORDAN

 **Jordanie**

15 MUS\$ Prêt
1 M€ Subvention

Piliers stratégiques

**RÉSILIENCE
INCLUSION**

Indicateur stratégique

Égalité de genre

Améliorer la connectivité et développer l'inclusion numérique en Jordanie

Filiale du groupe français Orange, Jordan Telecommunications Company (JTC, Orange Jordan) est l'opérateur historique du réseau public de téléphonie jordanien et deuxième opérateur mobile du pays. Avec un chiffre d'affaires consolidé de 490 MUS\$ et un bénéfice net record de 62 MUS\$ en 2022, Orange Jordan présente un programme ambitieux de développement de services de téléphonie, notamment la 5G et la fibre. Orange MEA est la première zone de croissance du groupe Orange.

Proparco alloue un prêt de 15 MUS\$ à Orange Jordan pour financer le déploiement de la fibre optique dans la périphérie de Amman et dans quatre gouvernorats voisins. L'objectif est de réduire les inégalités géographiques et sociales, en fournissant un Internet haut débit et en améliorant l'inclusion numérique des zones mal desservies par les réseaux télécoms fixes.

À ce prêt s'ajoute une subvention de 1 M€ dédiée aux programmes de formation aux métiers du numérique Coding Academies, ciblant en particulier les jeunes et les femmes. Ces programmes profiteront à plus de 240 étudiants, leur offrant de meilleures opportunités d'emploi dans l'écosystème numérique dynamique de la Jordanie.

L'engagement continu d'Orange Jordan en faveur de l'égalité femmes-hommes et de l'autonomisation des femmes dans le pays a permis à ce projet de se qualifier pour le 2X Challenge. Proparco et Orange Jordan partagent le même objectif : favoriser les carrières féminines grâce à l'innovation et la technologie.



RIO COBRE

 **Jamaïque**

30 MUS\$

Prêt senior

Pilier stratégique

PLANÈTE

Indicateur stratégique

Adaptation climat

Améliorer la qualité et la fiabilité de l'eau dans la région de Kingston

En Jamaïque, l'accès fiable à une eau de qualité est un enjeu majeur. Proparco s'engage ainsi dans le financement en dollars jamaïcains (JMD) du projet de construction et d'exploitation de la station de production d'eau potable de Rio Cobre, située dans la banlieue de la capitale Kingston. Ce projet emblématique pour les Caraïbes a été rendu possible grâce à la collaboration étroite entre Proparco, IDB Invest, Sagikor Group Jamaica Limited et Development Bank of Jamaica.

Le projet, activement soutenu par le gouvernement jamaïcain – en particulier la National Water Commission –, est porté par un partenariat public-privé (PPP). Il s'agit d'une première pour une station de production d'eau potable dans les Caraïbes.

Rio Cobre associe ainsi Pan Jamaica Group Limited et Eppley Limited avec l'entreprise française Vinci Construction Grands Projets, partenaire de longue date de Proparco et leader mondial en ingénierie et construction d'infrastructures d'envergure.

Proparco participe au financement du projet à hauteur de 30 MUS\$ équivalent JMD, sur un total de financement en dettes d'environ 79 MUS\$ équivalent JMD. En partenariat avec le fonds spécialisé dans la couverture du risque de change TCX, Proparco a par ailleurs mis en place une solution innovante permettant d'obtenir un taux fixe pour l'ensemble de la durée du prêt (20 ans). Cette solution garantit aux autorités jamaïcaines des tarifs d'eau prévisibles et abordables sur toute la durée de la concession. Elle prémunit également des risques de volatilité liés au taux de change ou aux évolutions des taux d'intérêt.

La station de traitement des eaux de Rio Cobre produira quotidiennement environ 68 000 m³ d'eau potable, répondant ainsi aux besoins de 600 000 personnes des communautés de la zone métropolitaine de Kingston et de Sainte-Catherine.

Ce projet renforce par ailleurs la fiabilité de l'approvisionnement en eau, soumis à des coupures fréquentes lors des épisodes de sécheresse. Il répond ainsi à la demande croissante de la population tout en contribuant à renforcer la résilience climatique de l'île.



TORRECOM

📍 Amérique latine

22 MUS\$

Prêt senior

Pilier stratégique

INCLUSION

Indicateur stratégique

Inclusion territoriale

Renforcer la connectivité en Amérique centrale et dans la région andine

Torrecom, l'une des principales sociétés de tours télécoms d'Amérique latine, a souscrit un prêt de 22 MUS\$ auprès de Proparco. Ce prêt, le troisième pour l'entreprise depuis 2017, est destiné à soutenir le plan de développement de Torrecom sur les trois prochaines années en Amérique centrale et dans la région andine, où l'entreprise connaît une croissance rapide.

Fondée en 2010, Torrecom dispose d'un portefeuille de plus de 1 600 sites de tours de télécommunications mobiles dans dix pays d'Amérique latine. L'entreprise poursuit sa croissance dans la région en développant de nouveaux pylônes et des systèmes d'antennes distribuées pour les opérateurs de téléphonie mobile.

Pour ce projet, Proparco a pris la tête d'une syndication d'institutions de financement du développement comprenant la DEG et IDB Invest. Le prêt de Proparco servira à financer les dépenses d'investissement et les autres coûts associés à la construction, à l'acquisition, à l'entretien et à la location de tours de télécommunications au Chili, en Colombie, en Équateur, au Salvador, au Guatemala, au Mexique, au Panama, au Paraguay et au Pérou.

Ce financement permettra à Torrecom de poursuivre le déploiement de nouvelles tours et la mise à niveau des tours existantes, avec un double objectif pour réduire la fracture numérique en Amérique latine : densifier la couverture de zones urbaines et étendre la couverture mobile en zones rurales.

Torrecom prévoit d'étendre son portefeuille de tours dans la région pour atteindre 1 800 unités en 2025. L'entreprise va également commercialiser l'espace disponible sur les tours existantes et nouvelles avec différents opérateurs de réseaux mobiles.

Ce projet participe au maintien et à la création de plus de 1 700 emplois. Il permet aussi des accès nouveaux ou améliorés à des services mobiles à large bande pour les clients finaux des projets, dans des géographies souffrant de réseaux défaillants, voire inexistants. Grâce aux tours construites, environ 300 000 nouveaux usagers bénéficieront d'un accès aux services mobiles.



JOLAKS

📍 Sierra Leone

20 MUS\$

Prêt senior

Pilier stratégique

Indicateurs stratégiques

RÉSILIENCE

Contexte fragile
Entrepreneuriat
Sécurité alimentaire

S'engager pour la sécurité alimentaire, le climat et l'emploi

Ce projet vise à soutenir l'activité de raffinage d'huile de palme de l'entreprise Jolaks, un acteur majeur de l'agro-alimentaire en Sierra Leone. Intégré au groupe Pee Cee and Sons – l'un des principaux importateurs et distributeurs de produits alimentaires dans le pays – Jolaks dispose d'une raffinerie d'une capacité de 300 tonnes par jour.

Cette unité produit de l'huile alimentaire – environ 70 % du chiffre d'affaires – ainsi que des savons finis ou semi-transformés. En 2022, Jolaks a généré un chiffre d'affaires de 72 MUS\$. Près de 60 % de la production est exportée dans les pays voisins : Liberia, Sénégal, Mali, Ghana...

Le prêt octroyé par Proparco s'inscrit dans le cadre du programme Choose Africa et de l'initiative FARM lancée en 2022 par le président de la République française avec l'Union européenne, le G7 et l'Union africaine pour répondre aux défis liés à la sécurité alimentaire dans les pays vulnérables.

Ce prêt vise pour moitié à financer l'augmentation du besoin en fonds de roulement de la société et pour moitié à réaliser des investissements : installation d'une centrale biomasse en remplacement des générateurs diesel actuels, acquisition d'un moulin à huile (utilisé pour la production de savon) et de capacités de stockage additionnelles.

L'huile de palme étant un élément important du régime alimentaire ouest-africain, le projet a un impact significatif en termes de sécurité alimentaire pour la Sierra Leone et l'Afrique de l'Ouest, dans un contexte local de forte dégradation de celle-ci.

Le projet permettra d'appuyer les chaînes de valeur locales, Jolaks ayant l'ambition de s'engager à moyen terme dans le développement de plantations de palmier à huile. Ce projet participe également à la réduction d'émissions de CO₂ par l'installation d'une centrale biomasse et soutient une agro-industrie locale de qualité, pourvoyeuse d'emplois pérennes.



BEACON POWER SERVICES

 Afrique,
multipays

3 MUS\$
Prise de participation

Pilier stratégique

RÉSILIENCE

Indicateurs stratégiques

Innovation
Contexte fragile
Entrepreneuriat

Améliorer la qualité des réseaux électriques africains

Beacon Power Services est une start-up spécialisée dans les solutions logicielles de gestion du réseau électrique en Afrique, un enjeu majeur pour le développement socio-économique du continent. Proparco investit dans son plan de croissance et celui de ses filiales africaines par une prise de participation de 3 MUS\$.

La moyenne des pertes du réseau de distribution est estimée à 23 % en Afrique subsaharienne (10 % de perte en moyenne mondiale et 5 % en Europe), avec des conséquences directes sur les opérateurs de distribution d'électricité, financièrement exsangues et couramment subventionnés. L'offre de Beacon Power Services vise une réduction de 50 % de ces pertes et l'augmentation de 30 % des revenus générés par les opérateurs.

Beacon Power Services opère au Ghana, au Nigeria et en Zambie et souhaite étendre ses services dans tous les pays africains nécessitant de telles solutions. Les distributeurs partenaires ont déjà réduit en moyenne de 26 % les pertes sur leurs réseaux et augmentés leurs revenus de 600 MUS\$ en cumulé.

L'investissement de 3 MUS\$ de Proparco, réalisé dans le cadre du programme Choose Africa, vise à accompagner le développement de la société à travers l'extension géographique de ses services, le développement de technologies sophistiquées et le lancement de nouveaux services.

Beacon Power Services a un fort impact sur l'emploi local avec 6 328 emplois maintenus (dont 1 412 emplois directs et 4 916 emplois indirects estimés) et 328 emplois créés sur la période d'investissement.

8 TRAVAIL DÉCENT
ET CROISSANCE
ÉCONOMIQUE



FONDS SEACEF II

📍 Asie du Sud-Est,
multipays

10 MUS\$
Prise de participation

Piliers stratégiques

PLANÈTE
INCLUSION

Indicateurs stratégiques

Atténuation climat
Égalité de genre

Investir dans la transition bas carbone en Asie du Sud-Est

Southeast Asia Clean Energy Fund II (SEACEF II) est un fonds d'investissement dédié à la transition bas carbone en Asie du Sud-Est, notamment au Vietnam, aux Philippines et en Indonésie. Il s'agit d'un fonds d'une taille de 175 MUS\$ géré par Clime Capital, au sein duquel Proparco a investi à hauteur de 10 MUS\$.

SEACEF II est le premier fonds d'investissement « mixte » en Asie du Sud-Est à fournir des capitaux de démarrage à haut risque pour soutenir des entreprises prometteuses qui accélèrent la transition bas carbone de la région.

SEACEFII propose ces fonds aux développeurs et aux start-up positionnées sur les secteurs des énergies renouvelables, de l'efficacité énergétique, de l'e-mobilité et des solutions technologiques en faveur du climat.

Il s'agit d'une approche complémentaire aux interventions traditionnelles de Proparco dans le secteur des énergies renouvelables, en ligne avec l'approche « Explorer » de sa stratégie : SEACEF II apporte un capital catalytique en phase de démarrage et comble un manque de financement sur le marché, en construisant un écosystème de développeurs conformes aux normes ESG internationales en Asie du Sud-Est. Le fonds SEACEF II a déjà déployé 25 MUS\$ en 2024, à travers quatre investissements dans des projets solaires et de mobilité électrique.

L'investissement de Proparco dans SEACEF II permet le maintien ou la création de plus de 2 000 emplois. Ce projet 100 % aligné avec l'Accord de Paris et dégageant 90 % de co-bénéfices climat permettra d'éviter l'émission de 27 tCO₂ par an dans l'atmosphère. Il est aussi éligible au programme favorisant l'égalité femmes-hommes 2X Challenge. Enfin, SEACEF II déploiera de l'assistance technique au bénéfice des entreprises de son portefeuille, notamment pour améliorer les normes environnementales et sociales.



ONE ACRE FUND

 Afrique,
multipays

10 MUS\$
Prêt senior

Piliers stratégiques

RÉSILIENCE
INCLUSION

Indicateurs stratégiques

Égalité de genre
Contexte fragile
Entrepreneuriat

Consolider la sécurité alimentaire en Afrique

One Acre Fund est une société dont la mission est de soutenir des petits exploitants agricoles en Afrique. Elle opère dans neuf pays du continent : Burundi, Kenya, Éthiopie, Malawi, Nigeria, Tanzanie, Rwanda, Ouganda et Zambie.

Proparco soutient l'action de One Acre Fund par un prêt de 10 MUS\$, en cohérence avec les priorités de l'initiative FARM en faveur de la sécurité alimentaire des pays les plus vulnérables. Ce projet permet de stabiliser les communautés rurales et leurs rendements agricoles, en soutenant l'accès des agriculteurs africains à des intrants de qualité (semences, engrais et sacs de stockage).

Avec son positionnement unique en Afrique, One Acre Fund œuvre pour améliorer la qualité de vie et la santé des petits exploitants et de leurs familles en leur assurant un accompagnement tout au long de la saison agricole.

Proparco soutient le programme de vente à crédit de One Acre Fund en Afrique, via le préfinancement d'intrants agricoles et des formations dispensées systématiquement aux groupes d'agriculteurs.

Ce projet permet aux petits agriculteurs d'augmenter leur production et leurs revenus. Il améliore également leur résilience face au changement climatique et aux chocs économiques, grâce à l'agroforesterie et à d'autres services adaptés à leurs besoins spécifiques. Le projet participe au soutien de 444 emplois directs et de 27 255 emplois indirects, tout en favorisant l'égalité femmes-hommes (éligibilité au 2X Challenge). Il s'inscrit également dans le cadre de l'initiative française Choose Africa de financement de l'entrepreneuriat en Afrique.



KARANDAAZ

 Pakistan

1 MUS\$

ARIZ Garantie de portefeuille

Pilier stratégique

INCLUSION

Indicateur stratégique

Égalité de genre

Accompagner l'emploi des femmes et l'innovation au Pakistan

Karandaaz Pakistan est une institution de microfinance soutenue à la fois par UK Aid et la Bill & Melinda Gates Foundation. Karandaaz joue un rôle de premier plan au Pakistan dans la mise en place de solutions financières innovantes, en particulier à destination des femmes et en faveur du climat. Deux leviers d'action essentiels pour améliorer le développement socio-économique local et lutter contre le dérèglement climatique global.

Dans le cadre de ce partenariat, Proparco a déployé le dispositif de partage des risques ARIZ. Le projet vise à financer les très petites et moyennes entreprises opérant au Pakistan ; il s'adresse spécifiquement aux TPME en phase de développement initial, dirigées par des femmes et agissant pour notre planète. C'est pour ces deux cibles que Karandaaz a développé les programmes Women Ventures et Green Challenge Funds.

Ce projet a pour finalité principale de réduire les inégalités liées à l'accès des femmes à l'entrepreneuriat, en particulier pour les entrepreneuses confrontées à de fortes difficultés d'accès au crédit dans leur pays.

Au Pakistan, le crédit aux PME représentait 6,3 % de l'encours total du crédit au secteur privé en juin 2021, tandis que le crédit dédié aux femmes représentait moins de 3 % du crédit aux PME.

Ce projet permet à Karandaaz de mettre en œuvre sa stratégie d'expansion en zones rurales auprès des femmes entrepreneuses, de financer des projets à fort impact pour le climat, de réduire son risque et de l'inciter ainsi à accroître les financements au bénéfice de ces secteurs. Le projet permet par ailleurs de créer ou de maintenir 280 emplois ; il est également éligible au 2X Challenge, avec 33 % de femmes présentes au conseil d'administration de Karandaaz.

8 TRAVAIL DÉCENT
ET CROISSANCE
ÉCONOMIQUE



IHS Holding Limited

 **Multipays**

20 MUS\$
Émission obligataire

Pilier stratégique

RÉSILIENCE

Indicateurs stratégiques

Contexte fragile
Mobilisation

Démultiplier le financement des infrastructures numériques en contexte fragile

IHS Holding Limited (IHS Towers) est l'un des plus grands opérateurs indépendants de tours télécoms au monde. Coté à la bourse de New York, IHS Towers gère plus de 40 000 tours télécoms dans dix pays d'Afrique subsaharienne, d'Amérique latine et du Moyen-Orient. Cette multinationale offre ainsi une couverture en services numériques à 750 millions de personnes.

En décembre 2024, IHS Towers a émis avec succès deux nouvelles obligations, pour un montant total de 1,2 milliard de dollars. Proparco – en tant qu'investisseur de référence –, la Société financière internationale (IFC) et Emerging Africa & Asia Infrastructure Fund (EAAIF) ont confirmé leur intention de placer des ordres d'achat pour un montant total de 170 millions de dollars.

Cette émission obligataire dans le secteur des infrastructures est une première pour Proparco, et d'ores et déjà un succès. Le rôle d'investisseur de référence joué par Proparco dans cette opération est également en ligne avec sa stratégie dans le secteur des infrastructures numériques, adoptée en 2023.

À travers ce projet, Proparco envoie un signal fort au marché de la dette émergente pour la mobilisation du secteur privé en faveur du développement durable.

En soutenant le refinancement de l'un des principaux fournisseurs de connectivité mobile en Afrique subsaharienne, Proparco appuie des modèles de tours télécoms implantées dans des contextes fragiles. Grâce à cet investissement, 30 millions de personnes bénéficieront d'un accès nouveau ou amélioré à un bien ou à un service essentiel. Par ailleurs, 2 988 emplois directs seront maintenus et 382 emplois seront créés.



PROPARCO UNE INSTITUTION FINANCIÈRE DE DÉVELOPPEMENT AU PLUS PRÈS DE SES CLIENTS



Bilan à 8,7 Mds€ au 31/12/2024



Plus de 450 collaborateurs dont
100 sur le terrain



25 implantations locales
ou régionales



Plus de 115 pays
d'intervention



Portefeuille de prêts et
d'investissements au
31/12/2024 : 7,9 Mds€

PLUS DE

45 ANS

D'EXPÉRIENCE DANS LE
FINANCEMENT À IMPACT

UNE GAMME D'OUTILS
FINANCIERS DIVERSIFIÉE
ET COMPLÉMENTAIRE DE
L'OFFRE DU GROUPE AFD

UNE EXPERTISE
SECTORIELLE ET UN
ACCOMPAGNEMENT VERS
PLUS D'IMPACTS VIA NOTRE
OFFRE D'ACCOMPAGNEMENT
TECHNIQUE PROPULSÉ

PROPARCO



Mars 2025

Rédaction : **Proparco**

Création : edeo-design.com

Crédits photos : iStock, Freepik