



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# L'offre du groupe AFD LE NUMÉRIQUE



© Kibuuka Mukisa Oscar / AFD

## 288 M€

engagés dans le secteur du  
Numérique de 2021 à 2023

## 293 M€

alloués à des projets contribuant à  
la transformation numérique des  
services publics (santé, éducation,  
gouvernance...) entre 2021 et 2023

## 2 087

structures et institutions  
soutenues pour l'utilisation  
du numérique

*Le groupe AFD accompagne les autorités publiques, les entreprises, la société civile et les écosystèmes innovants dans leurs trajectoires vers un monde numérique plus libre, plus accessible et plus responsable. À leurs côtés, il déploie tout le potentiel des solutions numériques pour l'atteinte des Objectifs de développement durable.*



**#MondeEnCommun**

# L'offre Numérique du groupe AFD

La transition numérique est un pilier essentiel du développement économique et social mondial.

L'accroissement et l'émergence rapide de nouveaux usages et technologies peuvent toutefois générer de fortes inégalités, et présenter des risques économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux.

Dans le cadre de ses accompagnements, le groupe AFD promeut des transitions numériques intégrant les principes d'un développement durable et inclusif :

- plus libre pour les États partenaires qui doivent sécuriser leur souveraineté numérique, et pour les citoyens et leurs usages ;
- plus accessible à tous, et inclusif pour tous, notamment pour les femmes et les plus vulnérables ;
- et plus responsable, car sécurisé, protecteur des données personnelles et de l'environnement.

## LES 3 AXES D'INTERVENTION DU GROUPE AFD EN FAVEUR DE LA TRANSITION NUMÉRIQUE



### FOURNIR À TOUS UN ACCÈS À L'INTERNET ET À SES SERVICES

- Infrastructures matérielles de connectivité
- Systèmes d'information & infrastructures logicielles d'accès aux services numériques
- Conception de services en ligne accessibles à tous
- Sécurisation de l'espace numérique



### APPUYER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DES SERVICES ESSENTIELS AUX ODD

- Numérisation des organisations
- E-éducation, formation & emploi
- E-santé & protection sociale
- E-gouvernance
- Infrastructures intelligentes
- E-agriculture & agritech
- Services financiers numériques



### METTRE LA CRÉATION D'ENTREPRISES ET D'EMPLOIS INNOVANTS AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT

- Soutien et financement de la création d'entreprises dans le secteur numérique
- Écosystèmes entrepreneuriaux et d'innovation dans le secteur
- Démocratisation des innovations numériques à succès
- Compétences numériques
- Évolution des métiers liés à la transition numérique

## 3 LEVIERS

**CONCILIER CLIMAT,  
NATURE ET DÉVELOPPEMENT  
DU NUMÉRIQUE**

**FAVORISER  
L'ÉGALITÉ ET L'INCLUSION  
DANS L'ACCÈS ET LES USAGES  
DU NUMÉRIQUE**

**PLACER LE CITOYEN  
ET SES DROITS AU CŒUR  
DE LA GOUVERNANCE  
DES ESPACES NUMÉRIQUES**

# Nos domaines d'interventions



## INFRASTRUCTURES DE CONNECTIVITÉ ET AMÉNAGEMENT NUMÉRIQUE

- Régulation du secteur des télécoms
- Infrastructures de connectivité fixe et mobile (réseau de fibre, réseau mobile, satellite...)
- Infrastructures connexes numériques et datacenters



## INNOVATION, RECHERCHE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

- Recherche scientifique et universitaire sur l'IA
- Politique publique et régulation en matière d'IA
- Développement des usages basés sur l'IA



## SYSTÈMES D'INFORMATION DE L'ÉTAT ET E-GOUVERNEMENT

- Équipements informatiques et réseaux des administrations
- Gouvernance digitale des administrations
- Infrastructures logicielles publiques, gestion des données
- Déploiement de services publics numériques de qualité, accessibles et inclusifs



## CYBERSÉCURITÉ ET CYBERRÉSILIENCE

- Gouvernance et cadre réglementaire
- Gestion des risques et protection des infrastructures
- Appui aux centres de cybersécurité / Réponse aux cyber-incidents
- Coopération régionale et internationale



## INCLUSION, ÉGALITÉ DE GENRE ET DROITS NUMÉRIQUES

- Égalité de genre et numérique
- Réduction des inégalités & inclusion numérique
- Lutte contre la désinformation et éducation médias
- Protection des données personnelles
- Prévention des violences facilitées par les technologies
- Soutien aux communs numériques et à l'e-participation



## CLIMAT ET NUMÉRIQUE

- Réutilisation et recyclage des déchets électroniques
- Atténuation de l'empreinte carbone et environnementale des réseaux et de l'IT (IA, Green IT...)
- Numérique et résilience climatique



## DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ET DES EMPLOIS NUMÉRIQUES

- Formation initiale
- Formation professionnelle et continue
- Filières d'excellence numérique
- Filières d'emplois en lien avec les transitions numériques



## DONNÉES SATELLITAIRES ET GÉOSPATIAL

- Soutien aux agences spatiales
- Développement des usages et applicatifs civils au service du développement durable
- Renforcement du secteur privé sur l'utilisation des données d'observation de la Terre



## SOUTIEN AU SECTEUR PRIVÉ ET ENTREPRENEURIAT NUMÉRIQUE

- Idéation/incubation/accélération
- Financement de start up post incubation
- Politique publique de l'innovation et de l'entrepreneuriat numérique
- Renforcement de capacités sur les technologies émergentes
- Renforcement des compétences entrepreneuriales



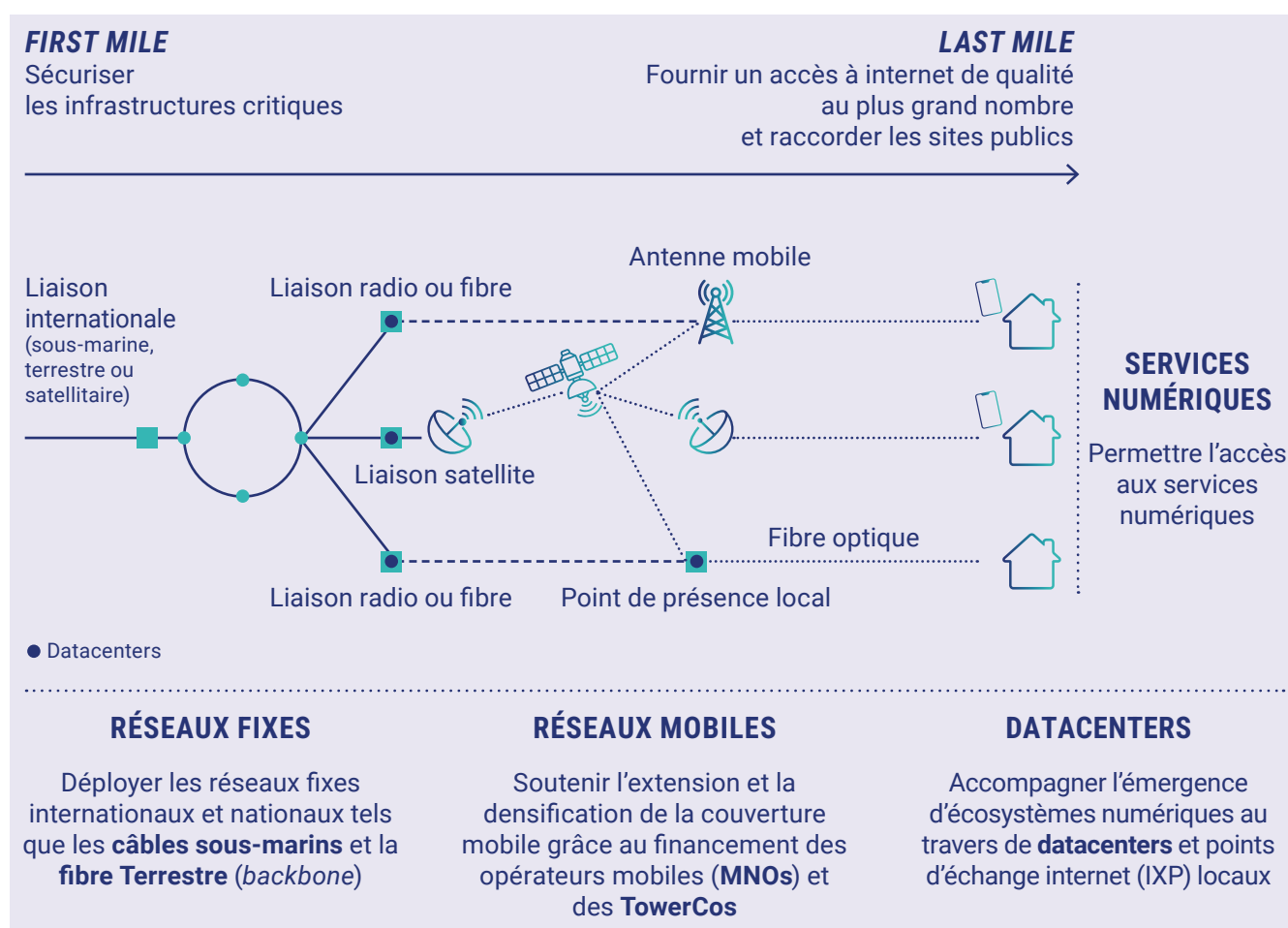
## APPUI AUX TRANSFORMATIONS NUMÉRIQUES SECTORIELLES

- Transformation numérique des organisations
- Infrastructures, villes et réseaux intelligents (Smart mobilité, Smart grid, eau et assainissement...)
- E-gouvernance, numérique éducatif, numérique dans les ICC, numérique en santé, numérisation de la formation, de l'accès à l'emploi, de la protection sociale, de la justice...
- E-agriculture & agritech
- Services financiers numériques & fintech

# Infrastructures de connectivité et aménagement numérique

Parmi les trois milliards d'individus non connectés au numérique, presque tous vivent dans les pays en développement (source : ITU). Alors que le financement des opérateurs privés, porté par Proparco, reste le moteur de l'extension de la couverture des réseaux, le groupe AFD s'appuie sur les complémentarités de ses différentes entités pour financer et accompagner la mise en œuvre des politiques publiques d'aménagement numérique du territoire.

**AXE D'INTERVENTION** : Le groupe AFD finance les infrastructures numériques du premier au dernier kilomètre, depuis les câbles sous-marins jusqu'à la couverture mobile des zones rurales, en passant par le déploiement de la fibre optique terrestre et la réalisation de datacenters.



## Des produits financiers variés :

- Prêts souverains
- Prêts directs aux opérateurs publics
- Prêts directs aux collectivités locales
- Prêts aux entités privées : dette senior LT, CGS / corporate bonds
- Fonds propres, fonds de dette
- Subventions

## 01

### Décarbonation des infrastructures

Alimenter les réseaux grâce à une énergie dé-carbonée et améliorer l'efficacité énergétique des datacenters pour soutenir les transitions numériques et énergétiques (*twin transitions*).

## 02

### Une gouvernance du numérique centrée sur l'humain

Structurer le cadre réglementaire, soutenir la régulation du secteur et assurer la résilience des réseaux afin de promouvoir un monde numérique ouvert, diversifié et de confiance.

## TRANSFORMATION NUMÉRIQUE EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

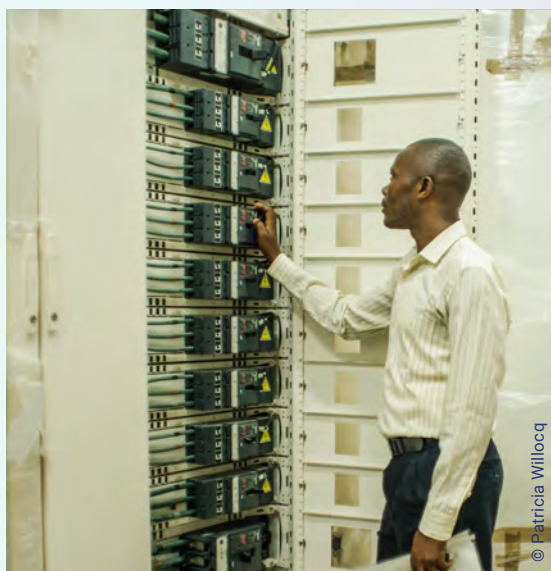
Le groupe cofinance avec la Banque mondiale un programme complet de transformation numérique.

### Objectifs

- Améliorer l'accès à internet des provinces enclavées
- Développer la connexion des institutions publiques et la numérisation des services publics

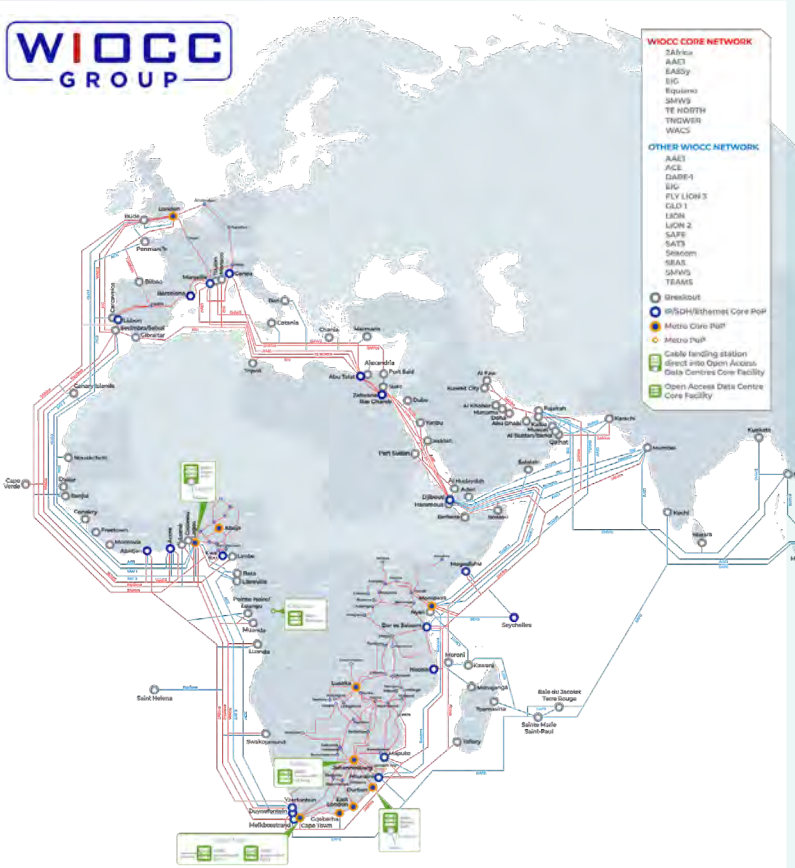
### Comment ?

- En modernisant le cadre réglementaire et institutionnel du secteur
- En étendant le backbone (support de transmission) et le réseau transfrontalier de fibre optique



© Patricia Willocq

**WIOCC GROUP**



## WIOCC : LE BACKBONE DE L'AFRIQUE

WIOCC a été fondé en 2007 par 11 opérateurs télécoms africains dans le but de déployer le premier câble sous-marin sur la côte est de l'Afrique (EASSy).

Depuis, grâce à trois prêts successifs de l'AFD (2008) puis de Proparco (2020, 2023) WIOCC a étendu ses réseaux jusqu'à couvrir plus de 1 000 sites dans 30 pays africains. WIOCC contribue aujourd'hui au déploiement des câbles sous-marins de nouvelle génération (2Africa, Equiano) et construit six nouveaux datacenters, au travers de sa filiale Open Access Data Centres.

# Entrepreneuriat, emploi et compétences numériques

Le groupe AFD soutient l'entrepreneuriat numérique avec des solutions complètes de financement et d'accompagnement technique. L'enjeu est la mise en place de modèles de gouvernance propices à l'émergence d'innovations durables, à la structuration d'écosystèmes technologiques, capables d'attirer les investissements et de renforcer la compétitivité. Enfin, le groupe agit pour la sensibilisation au digital dans le socle éducatif de base et le développement des compétences numériques via des formations diplômantes ou professionnelles.



## RENFORCER LES COMPÉTENCES NUMÉRIQUES, ACCOMPAGNER L'ÉVOLUTION DES MÉTIERS

- Développement de l'apprentissage des compétences numériques, de base ou spécifiques
- Formation aux métiers du numérique, via des dispositifs professionnalisants, et aides pour l'accès à l'emploi
- Mise en place de cursus numériques d'excellence
- Restructurations professionnelles suite à la transition numérique
- Création de filières de formation et d'emploi en lien avec les transitions



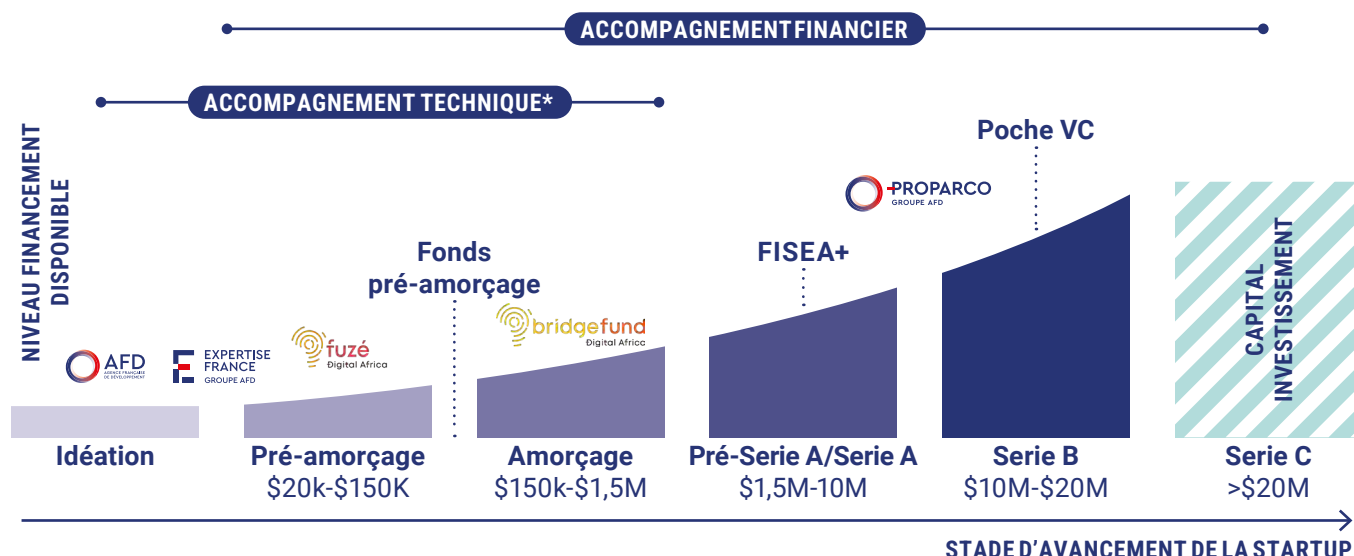
## ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DES START-UPS

- Structuration et renforcement des capacités des écosystèmes entrepreneuriaux et technologiques
- Amélioration des compétences numériques et entrepreneuriales
- Mise en place d'approches partenariales globales entre l'Europe et les pays partenaires



## FINANCER L'INNOVATION ENTREPRENEURIALE

- Financement de programmes de soutien à l'innovation, en direct ou via des institutions financières locales
- Investissement en capital-risque en direct au capital des start-ups
- Investissement via le fonds de fonds FISEA+



\*occasionnellement accompagné de Subvention

## APPRENDRE | 26 PAYS | 27 M€ (Financement AFD, 2017-2027)

APPRENDRE est une plateforme d'expertise, mise en œuvre par l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) dans 26 pays francophones d'Afrique.

### Objectif

Développer les compétences des enseignants

### Comment ?

Au travers d'un laboratoire d'innovations, qui constitue un véritable accélérateur de politiques publiques :

- conception de ressources numériques pour la formation initiale et continue
- appui pour la scénarisation et la mise en ligne de contenus de formation ou de contenus pédagogiques
- dialogue avec les Ministères de l'Éducation sur le besoin de renforcer la formation à l'ère du numérique; etc.

### Résultat

Plus de 8 000 personnes formées, plus d'un million d'enseignants et 350 chercheurs soutenus

# APPRENDRE



## DIGITAL AFRICA Filiale de Proparco

Digital Africa agit pour le **renforcement des capacités des entrepreneurs numériques africains** à concevoir et à déployer à grande échelle des innovations de rupture au service de l'économie réelle. Digital Africa finance également les startups dès les premières étapes du cycle de vie, à travers divers véhicules financiers tels que les fonds Fuzé et Bridgefund.

## INNOV'I TUNISIE | 14,5 M€ (Financement UE, Expertise France)

Depuis 2019, Innov'I contribue au **renforcement et à la structuration de l'écosystème de l'innovation et de l'entrepreneuriat en Tunisie.**

### Comment ?

En accompagnant la mise en place d'un cadre réglementaire et financier propice à l'entrepreneuriat innovant, le projet permet également la valorisation de l'écosystème à l'échelle nationale et internationale.

### Résultat

Plus de **100 entrepreneurs tunisiens** du domaine des industries culturelles et créatives accompagnés à travers la subvention à l'incubateur Minassa.





Les technologies numériques amènent l'action publique et les administrations à se transformer. Le groupe AFD les soutient sur les différentes composantes de leur trajectoire de numérisation.

### NOTRE EXPERTISE :

- **Renforcement de la gouvernance numérique** pour les administrations et institutions publiques :
  - Stratégies numériques, cadres réglementaires légaux et institutionnels, formations
  - Politiques de la gouvernance de données tout au long de leur cycle de valeur : création, collecte, stockage, utilisation, réutilisation, protection, accès, partage et suppression
- **Modernisation des réseaux informatiques locaux des administrations**
- **Déploiement d'Infrastructures Logicielles Publiques sécurisées et interopérables**, comme fondation des services numériques :
  - Bases de données publiques, systèmes d'identification, e-signatures, systèmes de e-paiements, etc.
  - Échange, mutualisation et interopérabilité des données, normes et protocoles ouverts
- **Déploiement de services publics numériques de qualité, accessibles et inclusifs** :
  - Transformation numérique des organisations et numérisation des services publics
  - Services, outils et informations axés sur les données (data analytics,...), modèles d'IA pour l'administration
  - E-participation citoyenne et transparence de l'action publique

### NOS MODALITÉS D'INTERVENTION :

- **Des financements** : prêts souverains, prêts non souverains aux entreprises publiques, subventions
- **Un accompagnement technique**, qui s'appuie sur l'expertise publique et privée française en matière de services publics dématérialisés et de « biens publics numériques » (France Connect, Socle code.gouv.fr, Etalab, etc... )
- **Un accompagnement méthodologique** sur le déploiement de projets digitaux

### IDENTITÉ NUMÉRIQUE AU NIGÉRIA

Bénéficiant de financement de l'AFD (prêt souverain de 100 MUSD), la Banque mondiale et la BEI, le projet vise à garantir que 65 % de la population nigériane ait un identifiant légalement reconnu, fiable et sécurisé, permettant de s'enregistrer à l'état civil et d'accéder plus facilement aux services publics et numériques.



### MODERNISATION DE L'ADMINISTRATION PAR LE NUMÉRIQUE AU VIETNAM

Réalisé sur 2 ans, le projet financé par l'AFD et mis en œuvre par Expertise France, a **accompagné la transformation de l'administration**.

#### Objectif

Réduire, simplifier et numériser les procédures administratives, et améliorer l'efficacité des services publics pour les citoyens et les entreprises.

#### Comment ?

Expertise France a organisé des ateliers avec des institutions françaises sur des enjeux tels que la circulation et la protection de données.

#### Résultat

Une révision du cadre juridique pour l'administration et la rédaction de décrets fondateurs, la formation de plus de 500 fonctionnaires ou encore la publication d'un guide de la dématérialisation.

## DONNÉES SATELLITAIRES ET GÉOSPATIAL



Les données satellitaires sont aujourd'hui largement accessibles et mobilisables pour répondre aux défis du développement durable et de la transition écologique. Les applications sont nombreuses : productivité agricole, sécurité alimentaire, gestion des ressources naturelles, aménagement du territoire, gestion des risques de catastrophe, préservation des océans et des forêts... Le groupe AFD accompagne depuis de nombreuses années les institutions publiques et les gouvernements du Sud dans le secteur géospatial.

### NOTRE EXPERTISE :

- **Préparation et financement d'investissements dans les infrastructures et logicielles (software)** nécessaires à l'hébergement, au traitement de données satellitaires
- Acquisition et analyses de données d'imagerie satellitaire, appui à la décision publique basée sur des données spatiales
- **Prototypage et développement de plateformes de données géospatiales** ouvertes à un large public
- **Développement d'applicatifs dédiés** basés sur les données d'observation de la planète
- **Renforcement des capacités et formation en matière d'accès, d'analyse et d'utilisation des données spatiales**, pour les institutions nationales et régionales, les OSC et les entreprises
- Appui aux **partenariats avec les écosystèmes public, privé et académique du géospatial en Europe**

### APPUI À L'AGENCE SPATIALE RWANDAISE POUR SON HUB DE DONNÉES GÉOSPATIALES

L'AFD finance le développement du « Géohub » (acquisition de matériels et logiciels nécessaires au stockage et traitement de données satellitaires) et le développement d'applicatifs améliorant la résilience du secteur agricole, la préservation des espaces forestiers, et la gestion de l'eau. L'AFD finance aussi l'intervention d'Expertise France pour le renforcement des capacités, l'élaboration d'un cadre d'adoption des données géospatiales par le privé, et la création d'une communauté d'utilisateurs.

## APPUI AUX TRANSFORMATIONS NUMÉRIQUES



Le numérique fait partie du quotidien et amène tous les secteurs et acteurs à se transformer : entreprises, institutions financières, administrations, écoles, opérateurs de service, organisations de la société civile..., le groupe AFD les accompagne dans leurs transformations numériques pour simplifier, améliorer ou révolutionner leurs produits, services et manières de faire.

Avec le numérique éducatif, la numérisation des systèmes de protection sociale ou de recherche d'emploi, le numérique en santé, la mobilité intelligente (*smart mobility*), les villes intelligentes (*smart city*), les réseaux électriques intelligents (*smart grid*), les services financiers numériques (*fintech*), l'agritech, et dans bien d'autres secteurs encore, des solutions numériques nouvelles révolutionnent la manière de concevoir et délivrer les services aux citoyens, et les modèles économiques afférents. Chaque année, de nombreux projets développés par le groupe AFD incluent ainsi un appui spécifique dans la transformation numérique.



### DIGITAL ENERGY

Depuis 2020, l'AFD met en œuvre le programme *Digital Energy* avec le soutien de l'Union européenne et de l'ADEME.

#### Objectif

Proposer une gamme complète d'instruments pour soutenir la digitalisation des sociétés publiques d'électricité en lien avec le secteur privé.

#### Comment ?

À travers des études et assistance technique, concours d'innovation, opportunités de travail en réseau et financement d'amorçage.

#### Résultat

À ce jour, près d'une quarantaine de projets ont été soutenus par le programme.

## CYBERSÉCURITÉ ET CYBER-RÉSILIENCE



Le groupe AFD soutient le renforcement de la sécurité et la résilience du cyberspace à travers le monde. En collaboration avec des acteurs nationaux et internationaux, l'objectif est de protéger les individus, les organisations et les infrastructures critiques contre les cyber-menaces croissantes et multiformes, en Europe de l'Est, en Amérique Latine, en Asie et en Afrique.

### NOTRE EXPERTISE :

- Formulation de **politiques et stratégies** nationales et régionales de **cybersécurité, de lutte contre la cybercriminalité et de protection des infrastructures critiques** ; appui à la création **d'autorités de cybersécurité, de capacités de veille, d'alerte et de réaction aux incidents (CERT/CIRT/SOC)**
- Renforcement de la **cybersécurité des infrastructures critiques et des services essentiels**
- **Développement des compétences** en cybersécurité
- **Promotion** de la **culture de cybersécurité et sensibilisation à l'hygiène numérique** des citoyens
- **Promotion** de la **coopération** nationale, régionale et internationale

### PROJET OCWAR-C

De 2019 à 2024, Expertise France a contribué au renforcement de la cybersécurité et à la lutte contre la cybercriminalité dans les États de CEDEAO et en Mauritanie grâce à la mise en œuvre du projet **OCWAR-C**. Le projet a amélioré la résilience et la robustesse des infrastructures de l'information et les capacités locales de lutte contre la cybercriminalité.

#### Comment ?

À travers la mise en place de cadres stratégiques et légaux, le renforcement des institutions de cybersécurité, la sensibilisation à l'hygiène numérique, la création et l'amélioration des capacités nationales de réponse aux incidents informatiques.



## INNOVATION ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE



Le groupe AFD, à travers une vision multipartite, accompagne les pays dans l'utilisation d'une IA inclusive, durable et responsable.

### NOTRE EXPERTISE :

- **Utilisation de l'IA au service de la croissance économique inclusive, de la transition verte, et de la réduction des inégalités**
- **Préparation des pays à l'IA** par le renforcement des infrastructures, des compétences locales et de la gouvernance des données
- **Soutien des réglementations basées sur une IA responsable** favorisant la confiance, la transparence, la non-discrimination, la sécurité et la coopération



### STRATÉGIE NATIONALE ET FEUILLE DE ROUTE SUR L'IA AU SÉNÉGAL

Dévoilées en 2023, elles ont été élaborées avec l'appui d'Expertise France et d'un partenariat avec l'UE, suite à un processus de co-crédation ouvert et participatif impliquant de nombreux acteurs publics, privés et académiques de l'écosystème numérique sénégalais.

#### Objectif

Promouvoir l'utilisation de l'IA dans des secteurs clés tels que l'éducation, la santé et l'agriculture.

# Le groupe AFD



Le groupe AFD propose une gamme complète de produits et services s'adressant aux secteurs public et privé, ainsi qu'à la société civile aux travers de 3 entités complémentaires : l'AFD, Proparco et Expertise France.



## SECTEUR PUBLIC

L'Agence française de développement finance et accompagne les partenaires publics et les organisations de la société civile à travers des :

- Prêts souverains
- Prêts non souverains aux entreprises publiques
- Financements de projets et de politiques publiques
- Partenariats et dialogue de politique publique
- Prêts, subventions et mobilisation de financements délégués



## SECTEUR PRIVE

Proparco se consacre au financement et à l'accompagnement du secteur privé au moyen de :

- Financement de projet
- Dettes Senior à long terme
- Fonds propres et quasi fonds propres
- Garanties
- Syndication de bailleurs
- Expertise et conseils



## COOPERATION TECHNIQUE

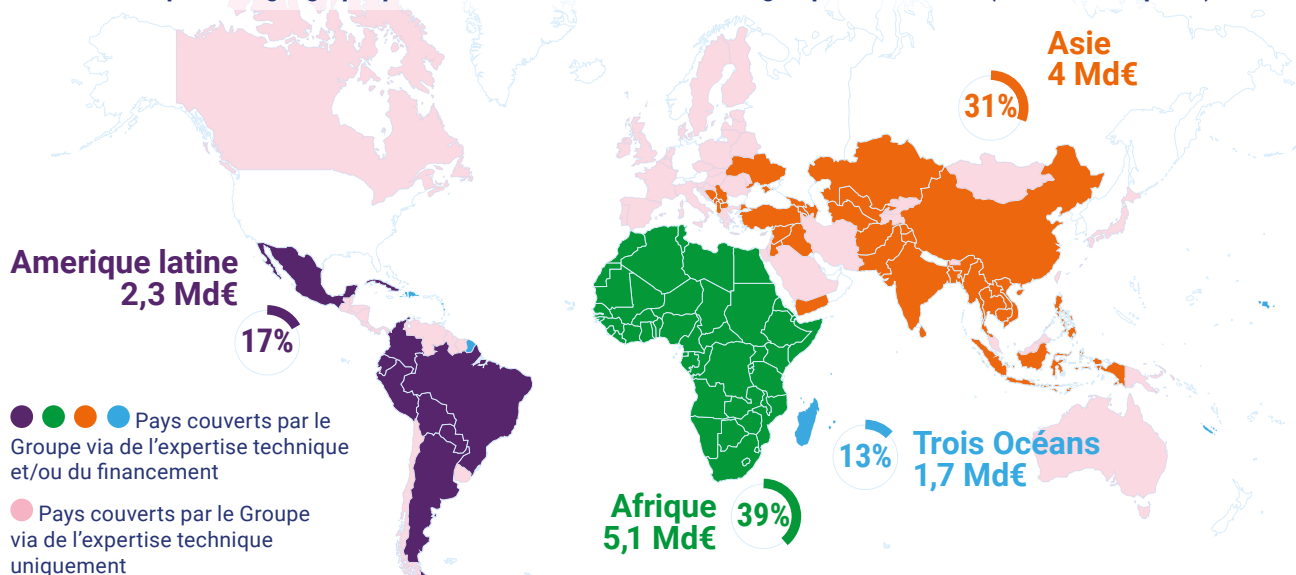
Expertise France conçoit et met en œuvre des projets de coopération technique qui renforcent durablement les politiques publiques de nos partenaires grâce à :

- Mise à disposition d'expertise publique et renforcement de capacités
- Conseils et mise en réseau
- Montage et pilotage de programmes d'assistance technique
- Gestion de projets en subventions

## LE GROUPE AFD DANS LE MONDE

Le Groupe appuie, finance et accompagne les dynamiques de développement durable dans plus de 160 pays et 11 départements et territoires d'Outre-mer

Répartition géographique des nouveaux financements du groupe AFD en 2023 (via AFD & Proparco)



## Pour un monde en commun

Le groupe AFD finance, accompagne et accélère les transitions nécessaires pour un monde plus juste et résilient. Il contribue ainsi à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement durable et de solidarité internationale. C'est avec et pour les populations que nous construisons en lien avec nos partenaires des solutions partagées dans plus de 160 pays, ainsi que dans 11 départements et territoires ultramarins français.

Notre objectif ? Concilier développement économique et préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes - hommes, l'éducation ou encore la santé. Nos équipes sont engagées dans plus de 3 600 projets sur le terrain, contribuant ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france

5, rue Roland-Barthes -75598 Paris cedex 12 -France

Tél. : +33 1 53 44 31 31