

ÉDITO

Vous découvrirez dans ce 6^e numéro les temps forts du dernier trimestre de Proparco, avec, à la Une, l'initiative du 2X Challenge en faveur des femmes entrepreneurs. Comme dans chaque numéro, vous découvrirez les nouveautés et les participations de représentants de Proparco à des conférences, et en particulier les nouvelles signatures sur nos opérations de financement sur la double-page Panorama des Projets.

Le prochain numéro paraîtra en décembre, d'ici là, n'hésitez pas à envoyer vos contributions à proparco@proparco.fr.

Bonne lecture !

Ce magazine est édité par la division Communication et Marketing (CMP) de Proparco.

NOUVEAUTÉS ET ÉVÉNEMENTS

pages 2-3

REVUE DE PRESSE

pages 4-5

PANORAMA DES PROJETS

pages 6-7

DÉCRYPTAGE : SP&D, DÉJÀ 10 ANS

pages 8-11

QUOI DE NEUF DANS SP&D

page 12

PROPARCO LE MAGAZINE

Un magazine trimestriel au cœur de notre actualité

N°6 automne 2019

Plus de financements pour les femmes

2X CHALLENGE
FINANCING FOR WOMEN

2xchallenge.org



© Oriane Zerah



2,47 Mds\$
déjà investis par les
IFD sur les 3 Mds\$
visés fin 2020



12
banques
de développement
engagées



4
nouveaux pays ont
rejoint l'initiative
en 2019 (Danemark,
Finlande, Pays-Bas
et Suède)

En marge du G7 de Biarritz et un an après celui tenu à Charlevoix au Canada, Proparco et onze institutions de financement du développement (IFD) ont réaffirmé leur engagement dans l'initiative 2X Challenge. Le défi 2X des IFD consiste à mobiliser des financements pour contribuer à l'essor du rôle économique des femmes dans les pays en développement et émergents, que ce soit leurs propres fonds, des capitaux privés, ou d'autres ressources. L'objectif initial en 2018 visait à engager 3 Mds\$ d'ici fin 2020. Il pourrait être largement dépassé puisque 2,47 Mds\$ ont déjà été mobilisés par les IFD. ♦

➕ En savoir plus : bit.ly/2X_Challenge

Nouvelles brochures



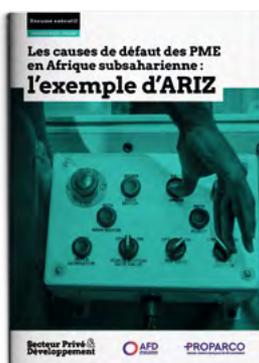
Plaquette régionale Moyen-Orient

+ En savoir plus :
bit.ly/Plaquette_DR-MO



Plaquette Institutions financières

+ En savoir plus :
 VF : bit.ly/Plaquette_FII_FR
 VA : bit.ly/PartneringFiiUK



Résumé exécutif de l'étude sur les causes de défaut des PME en Afrique

+ En savoir plus :
 VF : bit.ly/Resume_Ariz
 VA : bit.ly/Summary_Ariz

Proparco ouvre une nouvelle direction régionale au Moyen-Orient



© Proparco

De gauche à droite : Béatrice Nicouleaud, Sarah Morsi, Rafiq Nasralla

Implantée à Beyrouth, la nouvelle Direction régionale de Proparco couvre 6 pays : le Liban, la Jordanie, la Palestine, l'Irak, ainsi que la Syrie et le Yémen en synergie avec l'action du groupe AFD sur la région.

Sarah Morsi, nouvelle directrice régionale, est en poste depuis le 2 septembre dans les locaux de l'Ambassade de France, en lien direct avec la direction régionale AFD, pour assurer la responsabilité du développement de l'intervention de Proparco sur le Moyen-Orient. Elle est accompagnée de 2 chargés d'affaires :

› **Béatrice Nicouleaud**, VI à Beyrouth, qui partage son temps entre Proparco (corporate et institutions financières) et l'agence AFD (formation professionnelle).

› **Rafiq Nasralla**, en poste à Jérusalem pour le secteur privé à l'AFD depuis fin 2017, a été transféré à Proparco en janvier 2019. Il a contribué au développement du portefeuille de garanties du Groupe en Palestine et à l'identification de notre première opération en microfinance en Palestine également.



525 M€
 signés au Moyen-Orient
 depuis 2002

La stratégie de cette nouvelle direction régionale consiste à étoffer le portefeuille existant (lignes de crédit vertes et garanties en Palestine, éducation et santé au Liban, infrastructures en Jordanie, prospection en appui à la reconstruction en Irak) et à mobiliser des outils concessionnels de façon ciblée pour accroître la valeur ajoutée de Proparco et ses impacts. ♦

Inauguration de 3 projets emblématiques financés par Proparco



© Namib Productions

Trois inaugurations ont eu lieu cet été, dont la centrale solaire d'Hardap située à Mariental en Namibie, premier projet à bénéficier du nouveau produit de garantie UNLOCK de Proparco, ainsi que l'hôpital public de Bursa en Turquie, fruit d'un partenariat public-privé, et le parc éolien de Lake Turkana au Kenya, plus grande ferme éolienne d'Afrique. ♦

⊕ En savoir plus :

Sur le projet Bursa : bit.ly/Proparco_Bursa

Sur le projet Lake Turkana : bit.ly/Proparco_Turkana

Sur le projet Hardap : bit.ly/Hardap_inauguration

Proparco rejoint le SME Finance Forum



Proparco a rejoint en septembre ce réseau mondial qui réunit aujourd'hui 160 institutions financières, fintechs et DFIs. Créé en 2012 et dédié au partage de connaissances, à la stimulation de l'innovation et à l'échange de bonnes pratiques sur le financement des petites et moyennes entreprises, le SME Finance Forum permettra à Proparco de renforcer son engagement auprès des PME, notamment dans le cadre de l'initiative Choose Africa. ♦

⊕ En savoir plus : bit.ly/Proparco_SMEFinance

Proparco au Sultani Makutano à Kinshasa



© Jean-Jacques Moukoko Elame

Proparco sponsorisait en septembre la 5^e édition du Sultani Makutano, événement business de référence en République démocratique du Congo. Ce fut l'occasion de présenter aux entreprises congolaises le nouveau chargé d'affaire Proparco en RDC recruté cet été et pour Audrey Maignan, nouvelle Directrice régionale de Proparco en Afrique centrale d'intervenir lors d'une table ronde. ♦

Présentation de Choose Africa aux ambassadeurs



En marge de la Conférence des Ambassadeurs organisée chaque année en août à Paris, Proparco et l'AFD ont présenté Choose Africa aux Ambassadeurs de France en Afrique. Cette présentation s'inscrit dans le cadre d'échanges réguliers sur cette initiative et sur l'offre du Groupe AFD en général. ♦

Horizons

N° 21 - Avril 2019

Accompagnement de la démarche développement durable de Ciel



© Ciel

Ouhmany Sy, experte environnementale et sociale de Proparco, détaille dans le magazine interne du Groupe Ciel comment Proparco soutient son engagement et ses actions en faveur du développement durable.

« Nous avons co-construit en 2014 un plan d'actions de prise en compte des enjeux socio-écologiques. De plus, le Groupe CIEL a proposé à Proparco de prendre place au 'CIEL Sustainability Committee'. Proparco contribue à l'évolution du plan d'action E & S et au suivi de sa mise en œuvre. » ♦

➕ Lire l'article complet : bit.ly/Ciel_Ouhmany

K24news

24 juillet 2019

Inauguration du projet éolien Lake Turkana



© Lake Turkana Wind Power

Le président de la République kenyane Uhuru Kenyatta a inauguré le 19 juillet le plus grand parc éolien d'Afrique, sur les rives du lac Turkana au nord du Kenya. Ce projet emblématique, d'une capacité installée de 310 MW, devrait permettre d'éviter l'émission de près de 380 000 tonnes de CO₂ par an.

« [Ce projet] renforce la position du Kenya comme destination d'investissement sûre et fiable. Le parc éolien a été financé en partie par Proparco, l'institution française qui finance des projets à long terme dans le monde et qui a mobilisé 50 millions d'euros pour Lake Turkana Wind Power Limited. Ce projet phare fournira 17 % de l'électricité produite annuellement. Cette énergie est 60 % moins chère que celle produite par les centrales thermiques. Il s'agit du plus gros investissement privé jamais réalisé au Kenya (620 millions d'euros), selon Jean-Benoît du Chalard, directeur régional de Proparco pour l'Afrique de l'Est, qui a déclaré que le projet est désormais connecté au réseau et devrait réduire les émissions de gaz à effet de serre de 380.000 tonnes de CO₂ par an. Il améliorera l'accès à une électricité fiable, durable et moins chère.

Le projet a créé 2 500 emplois durant la phase de construction et 200 emplois permanents pour la phase d'exploitation. Depuis son entrée en service en septembre 2018, elle a produit 1,2 milliard de kWh, atteignant ainsi un facteur de capacité moyen supérieur à 63 % - un exploit mondial retentissant. » ♦

➕ Lire l'article complet : bit.ly/Inauguration_Turkana

Aujourd'hui Le Maroc

9 juillet 2019

Forum Africain des Ports – Interview D'Iskander Ezzerelli



© Aujourd'hui Le Maroc

Proparco était partenaire institutionnel du premier Forum Africain des Ports qui s'est tenu à Tanger en juillet. Iskander Ezzerelli y a répondu aux questions des journalistes couvrant l'événement.

« On parle beaucoup de concurrence entre les différents ports en Afrique. Nous constatons que des pays africains ont mobilisé, au cours de ces dernières années, des investissements massifs dans le secteur portuaire africain car ils ont besoin effectivement des infrastructures pour accompagner le développement des échanges dans le continent. Ils disposent chacun de sa propre stratégie de développement y compris dans le portuaire. [...] »

Nous observons avec beaucoup d'intérêt ces nouveaux projets portuaires qui existent déjà et portent leurs fruits. Ce sont des projets de développement transférés en périphérie, qui visent à les rendre aussi à la fois plus performants et moins polluants, d'optimiser les échanges et d'éviter la congestion urbaine. J'ai souligné aussi dans mon intervention l'importance de développement des corridors de transport performants. Il faut mentionner qu'il y a beaucoup de projets portuaires en gestation, dont il faut évaluer les conséquences y compris environnementales et sociales. Ils doivent s'articuler avec des réseaux de transport ferroviaire et routier ainsi que des plates-formes logistiques. » ♦

➕ Lire l'article complet : bit.ly/Iskander_Ports

Forbes

22 juillet 2019

Lancement du concours Invest2Impact



© FinDev Canada

CDC Group, FinDev Canada, OPIC, Proparco et la fondation Mastercard ont lancé en juillet le concours Invest2Impact. Ce concours permettra à une centaine de femmes entrepreneures en Afrique de l'Est de bénéficier d'un programme d'accompagnement sur mesure.

« Ce concours s'adresse aux femmes dont les entreprises ont survécu à la phase de démarrage et qui recherchent une croissance en termes de revenus, nécessitant souvent des investissements en capital et en personnel. Pour de nombreuses entreprises, cette période comporte de nombreux risques, car les fondatrices doivent passer d'un état d'esprit entrepreneurial à un état d'esprit de gestion. » ♦

➕ Lire l'article complet :

bit.ly/Forbes_Invest2Impact

Retour sur une sélection de projets signés au cours des 3 derniers mois qui témoignent de la diversité de notre action et des impacts de nos interventions.

18 juin 2019



© Vinte

VINTE

INVESTISSEMENT – 20 M\$

Par cet investissement, Proparco s'engage auprès d'un acteur spécialisé dans la construction de logements durables au Mexique. Très impliquée en faveur de la mixité sociale, Vinte propose des logements à tarifs différenciés et y adjoint les infrastructures de base nécessaires au développement d'une communauté, notamment des écoles, des cliniques et des hôpitaux.

Vinte est la seule société mexicaine à avoir été choisie par le magazine Fortune pour intégrer en 2019 son classement des 52 entreprises qui changent le monde, en reconnaissance de sa contribution à la mise en œuvre de solutions innovantes pour répondre aux problématiques sociales et environnementales actuelles. ♦

+ En savoir plus :

bit.ly/Proparco_Vinte

5 juillet 2019



Accion Venture Lab

INVESTISSEMENT – 2 M\$

Proparco a investi dans le nouveau fonds d'Accion Venture Lab dédié à l'accompagnement des start-up de la fintech. Ce fonds se distingue par sa capacité à intervenir à un stade très précoce du développement des start-up. Cette opération témoigne de l'importance accordée par Proparco à l'innovation et à l'inclusion financière dans les pays en développement. ♦

+ En savoir plus :

bit.ly/Proparco_AVL

17 septembre 2019



© DR

SGBF

PRÊT – 25 M€

Cette opération permettra à la Société Générale Burkina Faso (SGBF) de renforcer durablement ses fonds propres pour poursuivre son activité dans le financement des PME et du pays. Il s'agit de la 2^e opération avec la SGBF, que Proparco accompagne par ailleurs dans le déploiement du nouveau dispositif environnemental et social du groupe. ♦

+ En savoir plus :

bit.ly/Proparco-SGBF

18 juillet 2019

SÉNÉGAL



Kahone et Kael

PRÊT - 38 M€

Avec ce prêt d'un montant total de 38M€, Proparco, la SFI et la BEI contribuent à la transition énergétique du Sénégal. Les 7^e et 8^e centrales solaires de grande échelle du pays, dont la moitié ont reçu un financement de Proparco, constituent les 2 premières réalisations au Sénégal du programme Scaling Solar de la Banque Mondiale. ♦

+ En savoir plus :

bit.ly/Proparco_Kahone

30 juillet 2019

AFRIQUE



AEH

INVESTISSEMENT - 7 M\$

L'investissement de Proparco permettra à Africa Education Holdings de poursuivre le développement d'une plateforme d'universités en Afrique sub-saharienne, la construction de nouvelles capacités d'accueil dans les campus et la mise en œuvre de programmes académiques en phase avec les besoins des sociétés africaines : informatique, médecine, droit, commerce, etc. ♦

+ En savoir plus :

bit.ly/Proparco_AEH

11 septembre 2019

INDE

NeoGrowth
Credit

PRÊT - 17 M\$

Cette opération accompagnera la croissance d'une jeune fintech indienne ayant démontré sa capacité à servir les petites et moyennes entreprises du pays. L'analyse en temps réel des transactions réalisées par les petits commerçants ou restaurateurs du pays permet à NeoGrowth de répondre plus rapidement et efficacement à leurs besoins de financement. ♦

+ En savoir plus :

bit.ly/proparco-neogrowth

Secteur Privé & Développement, déjà 10 ans

En 2009 naissait *Secteur Privé & Développement*. Cette revue, au départ biannuelle, avait pour but de mêler les opinions de la communauté d'investisseurs de Proparco avec celles d'experts, d'entrepreneurs ou de membres de la société civile. Dix ans plus tard, la revue a mûri, sa fréquence de parution a augmenté, et son objectif de promouvoir le rôle du secteur privé dans les pays en développement et émergents reste intact.

Avec 32 numéros, 276 auteurs dont 27 % de femmes, des témoignages apportés par 209 institutions différentes et 314 articles publiés sur le blog, SP&D a fait du chemin en une décennie d'existence ! Lancée en 2009 à l'initiative de Julien Lefilleur, ancien responsable de la division Secteur manufacturier

et agro-industrie (MAS) de Proparco, la revue fête cette année son dixième anniversaire, en consacrant un numéro à la problématique du financement des PME en Afrique. Une thématique abordée...il y a tout juste dix ans, dans son premier numéro.



“

Mon meilleur souvenir en tant que fondateur de la revue ? la première réunion du comité éditorial ! Une équipe motivée au sein de Proparco qui prenait sur son emploi du temps pour lancer une activité que personne ne connaissait, dont les contours étaient encore mal définis et dont on pouvait se demander si elle avait un avenir à Proparco. Mais l'énergie et l'enthousiasme ont réussi à nous faire oublier ces incertitudes et à compenser notre manque d'expérience.

Julien Lefilleur, Fondateur de la revue, Managing Partner Enexus Finance

La revue en chiffres



1^{er} numéro lancé
le 9 juin 2009



32 numéros publiés
+ 3 hors-série



314 articles



44 événements en France
ou à l'international

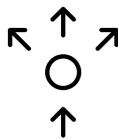
Une revue de réflexion et de débats pionnière

L'initiative portée par SP&D a été pionnière parmi la communauté des institutions financières du développement, en analysant et décryptant une problématique qui intéresse particulièrement les acteurs privés des PED et émergents. Pendant cette décennie, la revue SP&D a traité de sujets divers : la production d'électricité, la gestion des déchets, les médicaments, le social business, l'agro-industrie, ou encore la RSE et la gouvernance d'entreprise... Reconnue pour la qualité de ses contenus et de ses témoignages, la revue a été présentée à de nombreuses reprises lors d'événements en France et à l'étranger.

Revue de réflexion et de débats, SP&D donne avant tout la parole à des contributeurs extérieurs à Proparco, qu'ils soient économistes, universitaires, entrepreneurs ou experts d'un sujet en particulier. Une équipe de coordinateurs internes, tous agents Proparco ou AFD, est en charge du pilotage de chacun des numéros : définition de la ligne éditoriale, ébauche des sujets et angles à aborder, contact des contributeurs potentiels.



276
auteurs



113 618
exemplaires diffusés



93
coordinateurs dont
51% de femmes

Les revues les plus diffusées



La gouvernance d'entreprise, accélérateur de croissance, n° 30



Financer les start-up, pour construire les économies de demain en Afrique, n°29



Le médicament en Afrique : répondre aux enjeux d'accessibilité et de qualité, n°28



Social Business : entreprendre et investir autrement, n°23

Les 11 secteurs du blog SP&D



Accompagnement des entreprises



Agro-industrie



Capital-investissement



Construction et immobilier



Environnement



Industries extractives



Infrastructures



Santé et éducation



Secteur financier



Start-up et numérique



Tourisme

blog.secteur-prive-developpement.fr

Le blog SP&D : un tournant numérique

En 2013, SP&D prend un tournant numérique en lançant un blog qui présente régulièrement actualités, statistiques, articles phares de la revue ou témoignages. Le blog concentre aujourd'hui toute la richesse de l'univers SP&D et nous permet d'entretenir des partenariats avec des médias (Jeune Afrique, notamment), des fondations (le blog de la Fondation Farm) et des blogs spécialisés (le blog ID4D de nos confrères de l'AFD). ♦



TÉMOIGNAGE

Anis Zerhouni,
Chargé d'affaires
à Proparco

« 2014... Année de lancement du Blog SP&D. À cette époque, Julien Lefilleur et Véronique Pescatori m'avaient chargé de son lancement afin d'augmenter la visibilité de SP&D créé 5 ans plus tôt, et surtout de pouvoir nouer des partenariats avec des grands titres comme *Jeune Afrique* qui fut le premier à reprendre certains articles.

En effet, en offrant une tribune libre, qui mieux que les acteurs du développement pour parler de leurs projets et de l'environnement dans lequel ils évoluent ? Autant d'aventures dans des secteurs aussi variés que l'agriculture, la santé, les télécoms ou encore les nouvelles technologies.

Le trait commun de tous ces auteurs : ils aiment partager leur expérience, faisant d'eux les meilleurs ambassadeurs de Proparco.

Si je devais résumer SP&D en trois mots : passion, engagement et exemplarité, car SP&D est avant tout un hommage à toutes ces femmes et tous ces hommes qui contribuent à changer humblement un monde souvent déroutant. »

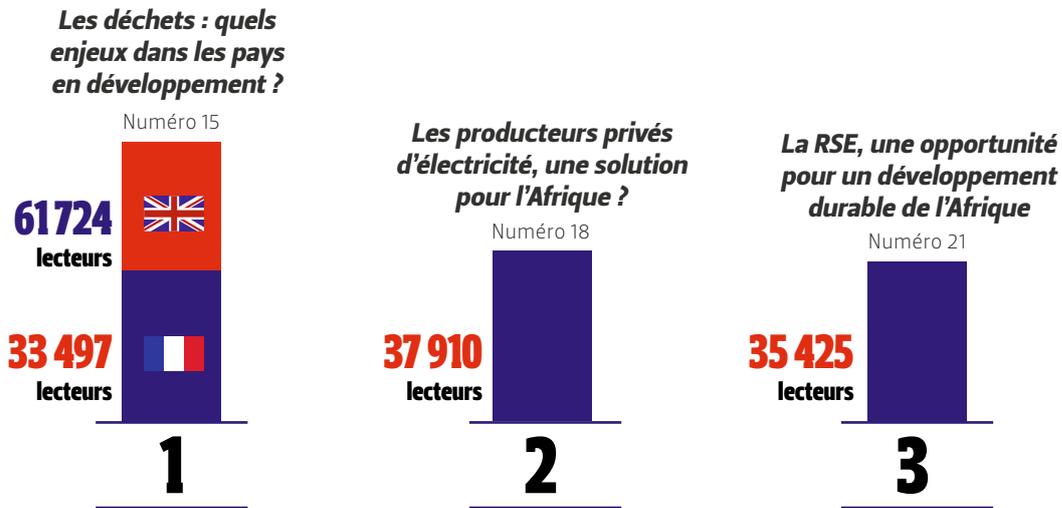
Le blog en chiffres



22 921
francophones

9 430
anglophones

Top 3 des numéros les plus lus



“

Depuis ses débuts, de par la qualité des contributeurs que nous sollicitons et l'expertise des équipes de coordination, SP&D permet d'apporter un regard neuf et de fond sur chacune des problématiques abordées, qui sont au cœur de notre activité.

Hélène Templier, Directrice générale déléguée à Proparco

Une diversité de sujets traités



Secteur Privé et Développement (SP&D) est une revue trimestrielle destinée à analyser les mécanismes par lesquels le secteur privé peut contribuer au développement. Le blog de la revue offre un espace de réflexion et de débats en ligne.

Financement des PME en Afrique : quoi de neuf ?

Pour son 32^e numéro, la revue Secteur Privé & Développement de Proparco fait le point sur un enjeu de développement majeur en Afrique : le financement et l'accompagnement des petites et moyennes entreprises (PME) qui représentent, à l'échelle du continent, 90 % du tissu entrepreneurial et 60 % des emplois.

Véritables piliers de la vie économique africaine, les TPE / PME africaines peinent toujours à trouver les capitaux nécessaires à leur croissance. Elles font face sur le terrain à des obstacles nombreux qui les empêchent d'accéder aux financements et ainsi de déployer pleinement leur potentiel de développement. Les entreprises créées par des femmes sont particulièrement touchées, et seules 10 % d'entre elles ont accès aux services financiers dont elles ont besoin pour développer leurs projets.



Dix ans après le tout premier numéro déjà consacré à ce sujet, SP&D explore les nouvelles solutions numériques portées par des fin-techs innovantes et met en lumière l'impact positif de certaines initiatives, comme le mentorat d'entrepreneurs, dans le développement des PME africaines. Ce numéro anniversaire décrypte aussi la stratégie de plusieurs institutions

financières qui agissent en faveur de l'accès au financement de ces entreprises.

 **10%**
des femmes entrepreneures
seulement ont accès aux services
financiers dont elles ont besoin

La problématique du financement des PME africaines est un sujet majeur pour Proparco et le Groupe AFD dans son ensemble. L'initiative « Choose Africa », lancée avec le soutien de la présidence de la République française au printemps 2019, en est la preuve puisque 2,5 milliards d'euros sont destinés au soutien des entrepreneurs, PME et start-up du continent africain d'ici 2022. ♦

+ Télécharger la revue :

Version française : bit.ly/SPD-PME-FR

Version anglaise : bit.ly/PSD-SME

À voir sur le blog



Antoine Burgard et Paulina Gonzalez, chargés d'affaires senior à Proparco et tous deux coordinateurs de cette revue, présentent les grands enjeux : état des lieux du financement des PME en Afrique, principales difficultés et nouvelles solutions qui émergent du terrain.

+ En savoir plus : bit.ly/video-SPD-PME

Suivez-nous sur les réseaux sociaux



@Proparco

et sur le blog SP&D
blog.secteur-prive-developpement.fr