



PROPARCO

Éléments clés 2011

entreprendre pour un avenir durable





LES FINANCEMENTS ET COFINANCEMENTS
DE PROPARCO EN 2010 CONTRIBUERONT À

Connecter
1,7 million de personnes
à un réseau de télécommunications.

Améliorer la performance
environnementale et sociale
de **20 projets.**

Contribuer aux revenus des États à hauteur de
210 M€ par an.

Créer ou maintenir
115 000 emplois directs
et **170 000 emplois indirects.**

Réduire les émissions de gaz à effets de serre
de **1,7 million teq CO₂**
par an.

Permettre l'accès au
microcrédit
à **300 000 personnes.**



PROPARCO, un investisseur patient et responsable

PROPARCO INVESTIT ET CATALYSE LES INVESTISSEMENTS PRIVÉS
DANS LES PAYS ÉMERGENTS ET EN DÉVELOPPEMENT.

L'institution financière de développement, PROPARCO, est née en 1977 de la conviction que le secteur privé est un levier de développement. La filiale de l'Agence Française de Développement, dédiée au secteur privé, a pour mission d'encourager les investissements dans les pays émergents et en développement en faveur de la croissance, du développement durable et des Objectifs du Millénaire pour le Développement. Dans le respect du principe de subsidiarité, elle investit dans des régions, des secteurs ou des projets entrepreneuriaux jugés trop risqués par les banques commerciales.

PROPARCO est présente sur quatre continents, des grands pays émergents aux pays les plus pauvres. Elle accompagne ses clients dans la durée, en proposant une gamme complète d'instruments financiers de long terme adaptés aux besoins spécifiques du secteur privé de ces régions (prêts, garanties et prises de participation). Avec un haut niveau d'exigence en matière de responsabilité environnementale et sociale, elle intervient en faveur du développement des entreprises, des banques, des infrastructures durables et de la lutte contre le réchauffement climatique.

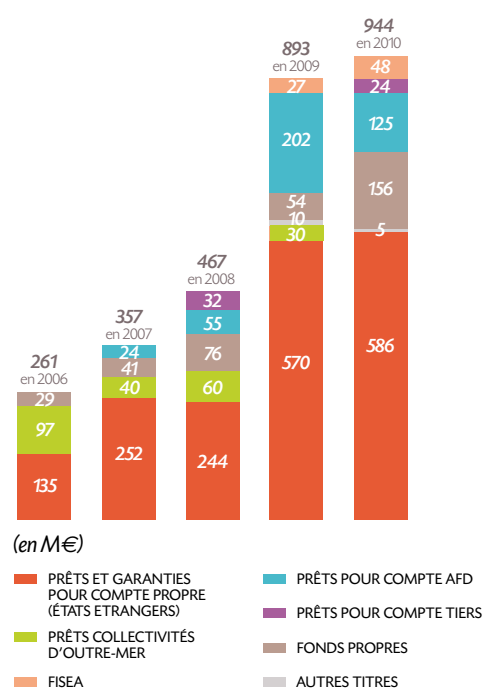
Pour PROPARCO, 2010 est une nouvelle année de croissance, qui vient confirmer la justesse de son modèle économique et conforter sa place parmi les principales institutions financières de développement bilatérales dans le monde.

Les chiffres clés 2010

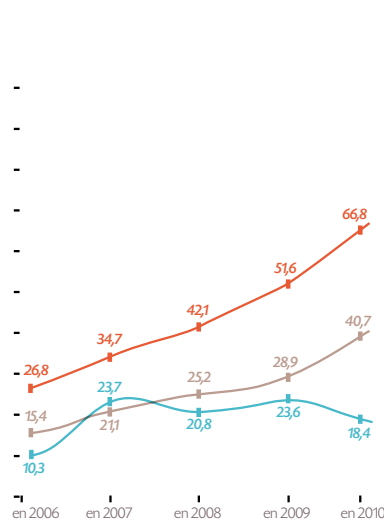
PROPARCO A CONNU, EN 2010, UN NIVEAU D'ACTIVITÉ RECORD AVEC PRÈS D'UN MILLIARD D'EUROS DE SIGNATURES.

Avec 944 M€ de signatures en 2010, l'institution financière de développement a su poursuivre sa croissance - plus de 6 % par rapport à 2009 - tout en combinant performance financière et impact développemental.

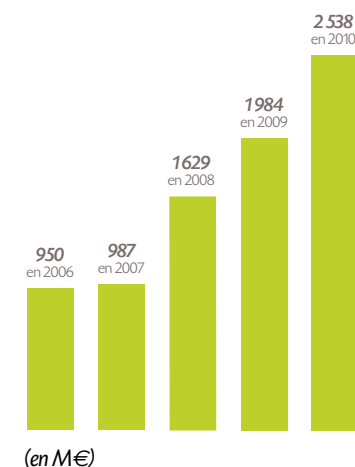
SIGNATURES PAR PRODUIT 2006-2010



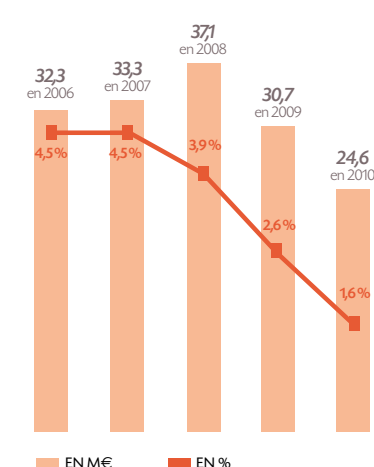
PNB ET RÉSULTATS 2006-2010



BILAN 2006-2010



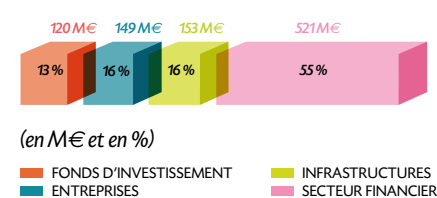
CRÉANCES DOUTEUSES 2006-2010



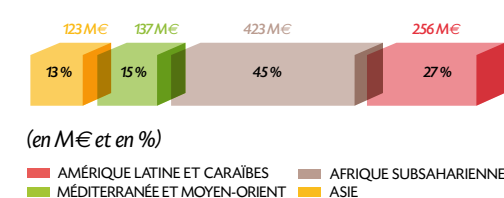
PROPARCO EN 2010

► **70** PROJETS SIGNÉS ► **300** CLIENTS ► **12** BUREAUX RÉGIONAUX
 ► **28** PAYS D'INTERVENTION ► **152** COLLABORATEURS

SIGNATURES PAR SECTEUR EXERCICE 2010



SIGNATURES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EXERCICE 2010



Une gouvernance unique

PROPARCO SE DISTINGUE DE SES HOMOGUES EUROPÉENS PAR SA GOUVERNANCE NORD/SUD ET PRIVÉE/PUBLIQUE.

PROPARCO rassemble une communauté d'investisseurs du Nord et du Sud, composée de trente actionnaires privés et publics engagés durablement en faveur du développement. Elle bénéficie du soutien de l'Agence Française de Développement en termes de ressources humaines, d'adossment financier, de réseau commercial et de présence géographique.

Répartition du capital : **420 M€**

59 % AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

26 % ORGANISMES FINANCIERS FRANÇAIS

BNP PARIBAS
BPCE IOM
CDC ENTREPRISES ELAN PME
COFACE
CRÉDIT AGRICOLE SA
NATIXIS
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

11 % ORGANISMES FINANCIERS INTERNATIONAUX

AGA KHAN FUND FOR ECONOMIC DEVELOPMENT
BMCE BANK
BANQUE DE TUNISIE
BOA
BOAD
DEVELOPMENT BANK OF SOUTHERN AFRICA
DEG

3 % ENTREPRISES FRANÇAISES

BOUYGUES
BOUYGUES CONSTRUCTION
DMC
GDF SUEZ
SAGA
SAUR INTERNATIONAL
SES SA
SIPH
SOCOTEC INTERNATIONAL
SOMDIAA
VEOLIA

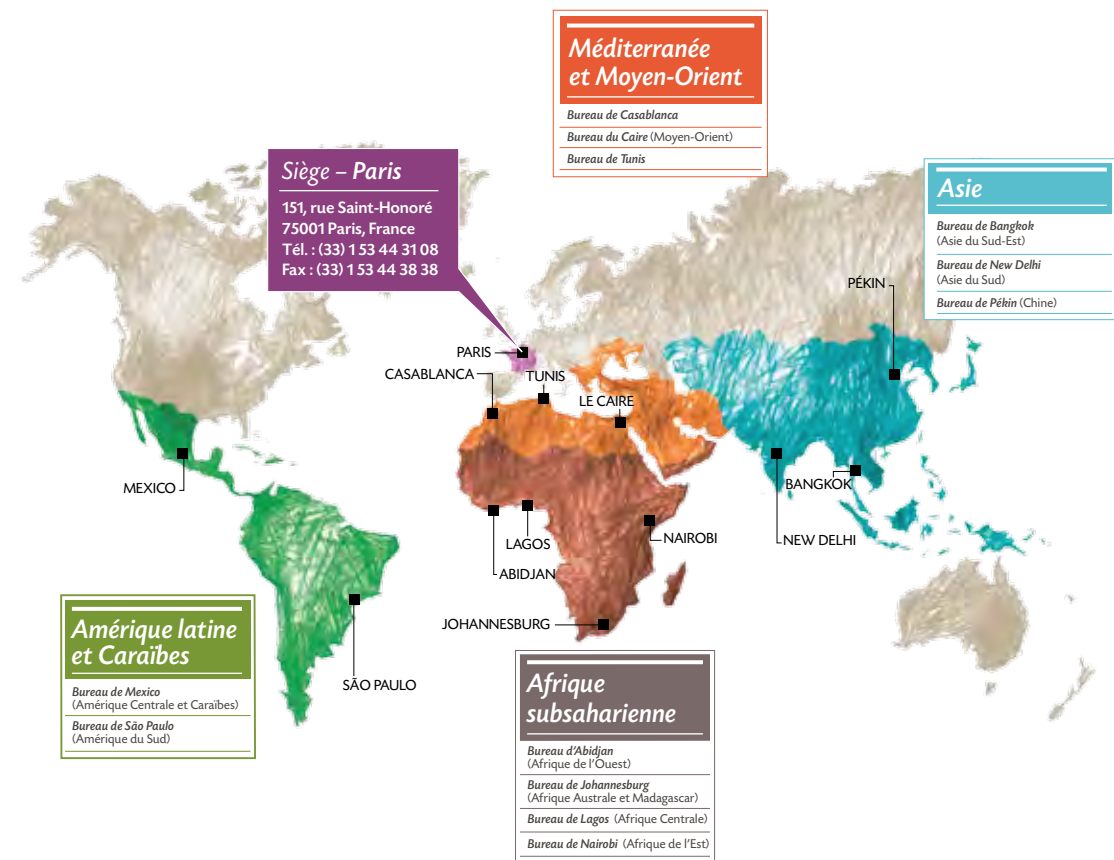
1 % FONDS ET FONDATIONS ÉTHIQUES

M. XAVIER DE BAYSER
IDEAM
NATIXIS SOLIDAIRE

Une présence internationale

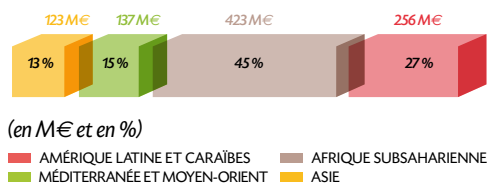
PROPARCO S'APPUIE SUR UN RÉSEAU DE DOUZE BUREAUX RÉGIONAUX RÉPARTIS SUR QUATRE CONTINENTS.

À travers son réseau international, PROPARCO évolue au plus près du tissu économique local pour répondre toujours mieux aux attentes et enjeux de ses clients.





SIGNATURES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EXERCICE 2010



PROPARCO adapte son approche en fonction des défis spécifiques de chaque région où elle intervient, des grands pays émergents aux pays les plus pauvres. Dans un champs d'activité devenu global, l'Afrique subsaharienne demeure sa première priorité.

L'Afrique subsaharienne, une priorité

PROPARCO CONCENTRE SES EFFORTS POUR FAVORISER UNE CROISSANCE FORTE, PÉRENNE ET CRÉATRICE D'EMPLOIS.

L'Afrique subsaharienne a retrouvé, en 2010, un taux de croissance élevé de près de 5 % qui témoigne de la vitalité du continent. Des défis subsistent pour que ce rebond économique s'installe durablement. Dans cette région, PROPARCO concentre ses financements sur les vecteurs principaux d'une croissance durable et partagée :

- l'accès à l'énergie, aux télécommunications et aux transports ;

- le financement des petites et moyennes entreprises ;
- l'agro-industrie ;
- l'appui à l'intermédiation bancaire et financière.

PROPARCO a apporté, en 2010, un soutien sans précédent au secteur privé dans cette région avec 420 M€ d'investissements. La part de cette zone dans l'activité de PROPARCO est en croissance de 60 % depuis 2009.

“L'Afrique subsaharienne est la priorité de PROPARCO en raison d'une proximité géographique, culturelle et linguistique, et du fait de l'ampleur des enjeux auxquels elle doit faire face, notamment la forte croissance de sa démographie.”

Dov Zerah, Président de PROPARCO

FISEA, UNE SOLUTION DE FINANCEMENT

EN FONDS PROPRES POUR

L'AFRIQUE SUBSAHARIENNE

Créé en avril 2009, FISEA est un fonds d'investissement détenu par l'AFD et géré par PROPARCO. Ce fonds prend des participations dans des entreprises, des banques, des institutions de microfinance et des fonds d'investissement en Afrique subsaharienne. Avec 48 M€ investis en 2010, il est l'un des dispositifs majeurs de l'Initiative française pour la croissance et l'emploi en Afrique.



Soutenir le développement des infrastructures en Afrique subsaharienne

L'Afrique subsaharienne est confrontée à un large déficit de financement de ses infrastructures de base. En 2010, PROPARCO est entrée à hauteur de 7 M\$ US au capital de l'African Infrastructure Investment Fund II, un des rares fonds d'investissement spécialistes du financement de projets d'infrastructures. Ce fonds financera la construction de routes, d'aéroports, de ports, de chemins de fer ainsi que la production et la distribution d'électricité.

RETROUVER CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR



Méditerranée & Moyen-Orient : un soutien réaffirmé en faveur de l'emploi

CETTE ZONE CONSTITUE LA SECONDE PRIORITÉ DE PROPARCO.

La zone Méditerranée & Moyen-Orient est confrontée aux défis posés par la croissance d'une population très jeune. Dans ce contexte, PROPARCO a pour objectif de soutenir le développement d'un tissu de PME et de grands groupes industriels dans les secteurs fortement créateurs d'emplois. Elle intervient de plus en plus en fonds propres dans le capital des entreprises, des établissements financiers et des fonds d'investissement pour faciliter leur développement et leur accès aux crédits.



**41 % du volume
d'affaires**
en Méditerranée & Moyen-Orient
a été investi en fonds propres en 2010.

En 2010, PROPARCO a investi 137 M€ dans cette région et est devenue un partenaire capitalistique stable pour de grands opérateurs méditerranéens.



Soutenir l'industrie pharmaceutique en Tunisie

L'industrie pharmaceutique tunisienne doit poursuivre son développement à travers l'augmentation et la modernisation de ses capacités de production. PROPARCO a soutenu en 2010 Unimed, un acteur régional de référence dans la production et la commercialisation de médicaments génériques répondant aux normes internationales. Elle est entrée à hauteur de 34 % de son capital aux côtés du fonds d'investissement Kantara, géré par le groupe Amundi.

RETROUVER CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR



Asie, Amérique latine & Caraïbes : pour une croissance verte et solidaire

L'ANNÉE 2010 INAUGURE L'ENGAGEMENT FORT
DE PROPARCO DANS TOUS LES PAYS D'AMÉRIQUE LATINE & CARAÏBES.

Les financements de PROPARCO en Amérique latine, Caraïbes et Asie visent à concilier deux dimensions essentielles à la construction d'un modèle de développement durable : l'équilibre environnemental et la réduction des inégalités.

Pour contribuer à cet objectif de long terme, PROPARCO oriente ses efforts vers quatre secteurs spécifiques : la lutte contre le changement climatique, l'agro-industrie, la santé & l'éducation supérieure et la microfinance.

À ces secteurs, s'ajoutent ceux de l'eau & l'assainissement et du tourisme durable, éligibles aux financements de PROPARCO depuis 2011.

En 2010, PROPARCO a investi 256 M€ en Amérique latine & Caraïbes, ce qui représente une croissance de 150 % par rapport à 2009.

Elle maintient son activité en Asie avec 123 M€ investis sur la zone en 2010.



Développer la production de sucre, d'éthanol et d'électricité au Brésil

PROPARCO a financé Guarani, un grand producteur de canne à sucre au Brésil dont 50 % de la production est dédiée à l'éthanol. On estime que les projets d'éthanol réalisés à partir de la filière de la canne à sucre permettent de réduire de 80 à 90 % les émissions de CO₂ des véhicules. Le prêt senior de PROPARCO (50 M\$ US) permettra d'améliorer les performances agricoles des unités de production brésiliennes de la société tout en contribuant à la lutte contre le changement climatique.

RETROUVER CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR

**60 %
des investissements
en Asie** a été dédié au soutien
des banques et marchés financiers en 2010.

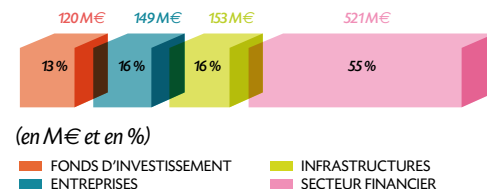




SECTEURS

Promouvoir un secteur privé pérenne

SIGNATURES PAR SECTEUR EXERCICE 2010



PROPARCO concentre son action sur trois secteurs prioritaires : le développement des entreprises, l'accès au crédit et la construction d'infrastructures, avec un engagement constant dans la lutte contre le changement climatique.

Soutenir le développement des entreprises

L'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES DANS LA DURÉE CONTRIBUE À RENFORCER LE TISSU ÉCONOMIQUE LOCAL.

PROPARCO soutient le développement d'entreprises locales, régionales et internationales dont l'impact sur le développement local est significatif et durable. Elle intervient par l'octroi de ressources de long terme à travers une grande variété de domaines tels que l'éducation, la santé,

l'industrie forestière, les matériaux de construction, le tourisme durable et l'agro-industrie. En 2010, PROPARCO a investi 149 M€ dans le développement des entreprises, dont 30 % en faveur de l'agro-industrie.

LUTTER CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Le financement de projets sobres en carbone est au cœur de la stratégie de PROPARCO. Elle soutient ainsi de nombreux projets d'énergies renouvelables, d'efficacité énergétique, de valorisation de la biomasse, etc. Ces projets contribuent notamment à accroître l'indépendance énergétique des pays dans lesquels elle intervient. À travers le partenariat noué en 2011 avec CDC Climat, PROPARCO élargit son offre de financement en investissant dans l'achat de crédits carbone. De plus, elle est engagée dans la diffusion et promotion de standards environnementaux élevés auprès de ses clients et investisseurs.



Favoriser le développement des énergies renouvelables

PROPARCO a octroyé un prêt senior de 11,5 M€ à Belen Elektrik Üretim A.S pour la construction et l'exploitation d'une ferme éolienne de 30 MW en Turquie. Dans un contexte de forte demande énergétique, le financement de PROPARCO permet d'augmenter les capacités actuelles de production tout en luttant contre le changement climatique. Ce projet permet de réduire l'émission de gaz à effets de serres de 60 000 teq CO₂ par an.

RETROUVER CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR

Favoriser l'accès aux secteurs bancaire et financier

LE SOUTIEN AUX ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS ENCOURAGE LES INVESTISSEMENTS DE LONG-TERME EN FAVEUR DES ENTREPRISES LOCALES.

L'action de PROPARCO en Afrique s'attache principalement à donner davantage de profondeur aux marchés financiers et au secteur bancaire. Dans les pays émergents, PROPARCO s'appuie sur les banques pour financer des objectifs globaux tels que la lutte contre la pauvreté et le changement climatique ou la sécurité alimentaire. Le volume d'affaires de PROPARCO dans le secteur financier a atteint en 2010 un niveau record de 521 M€. L'Afrique concentre 40 % de cette activité.

Financer les infrastructures

LE FINANCEMENT DES INFRASTRUCTURES EST UN FACTEUR CLÉ DE CROISSANCE ET DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ.

L'amélioration de la qualité et de l'accès aux infrastructures constitue un axe majeur de la mission de PROPARCO.

En Amérique latine, Caraïbes et Asie, l'institution financière concentre son action sur le développement des énergies renouvelables à travers notamment des projets éoliens et géothermiques. En Afrique subsaharienne et dans la région Méditerranée & Moyen-Orient, PROPARCO finance des projets d'infrastructures de base dans les secteurs de l'énergie, des télécommunications et des transports.

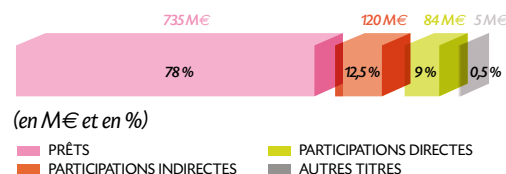
En 2010, PROPARCO a poursuivi ses efforts en faveur du développement des infrastructures avec 153 M€ d'investissements. L'Amérique latine & Caraïbes représentent 60 % des investissements de PROPARCO dans le secteur.



PRODUITS FINANCIERS

Offrir une gamme complète de produits financiers

SIGNATURES PAR PRODUIT EXERCICE 2010



PROPARCO se positionne comme un investisseur de long terme et propose une gamme complète d'instruments financiers - prêts, prises de participation et garanties - répondant aux besoins spécifiques des investisseurs dans les pays du Sud.

Prêter à moyen et long terme

PROPARCO PROPOSE DES PRÊTS DE MOYEN ET LONG TERME EN COMPLÉMENT DE L'OFFRE BANCAIRE LOCALE.

PROPARCO adapte son offre de prêts en fonction de la profondeur de chaque marché. Elle propose ainsi une gamme de prêts diversifiés - seniors, juniors, mezzanines ou subordonnés - pouvant être libellés en devise ou en monnaie locale. Ces prêts s'échelonnent de 5 à 100 M€, sur une durée pouvant aller de

5 à 20 ans. PROPARCO bénéficie d'un accord de sous-participation avec l'AFD qui lui permet d'accroître ses capacités d'intervention en prêt. PROPARCO intervient dans le strict respect du principe de subsidiarité en complément des banques commerciales locales et internationales.

L'ACTIVITÉ DE PRÊT EN 2010

► **734 M€** ► DE SIGNATURES EN PRÊTS

► **41** ► CONOURS DE PRÊTS

► **18 M€** ► PAR CONOURS EN MOYENNE

“ Depuis plus de trois décennies, PROPARCO mobilise des ressources de long terme pour soutenir et accompagner un secteur privé pérenne dans les pays émergents et en développement. ”

Dov Zerah, Président de PROPARCO

PRÊTER EN MONNAIE LOCALE

PROPARCO propose des prêts directs en monnaie locale en vue de réduire le risque de change pour ses clients. Elle a recours depuis 2007 au dispositif TCX, un outil multi-bailleur qui lui offre une couverture du risque de change et facilite le développement de son offre en monnaie locale. PROPARCO dispose également de ressources en monnaie locale, qu'elle a empruntée directement auprès des banques commerciales et par l'intermédiaire de l'AFD.



Un prêt en francs CFA pour étendre la couverture de la téléphonie mobile

PROPARCO a octroyé en 2010 un prêt de 6 milliards de francs CFA (équivalent 9 M€) pour participer au financement de l'extension et de la densification du réseau du premier opérateur téléphonique du pays, Millicom Tchad, et l'aider à faire face à la croissance de ses abonnés. Ce prêt, le premier libellé en monnaie locale dans la région, permettra à l'entreprise de réaliser les investissements nécessaires sans supporter de risque de change.

RETROUVER CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR



Investir en fonds propres

PROPARCO INTERVIENT EN FONDS PROPRES
DANS LE CAPITAL DES SOCIÉTÉS ET DANS DES FONDS D'INVESTISSEMENT.

PROPARCO investit en fonds propres directs et indirects en vue de contribuer à l'émergence et à la dynamisation du tissu économique. Ses prises de participation s'échelonnent de 0,5 à 20 M€ par opération. Elles sont toujours minoritaires et ont vocation à être cédées dans un horizon de cinq à huit ans.

PRISES DE PARTICIPATION DIRECTES

PROPARCO mobilise une large gamme d'instruments de haut de bilan : apports en capital, comptes courants d'actionnaires, obligations convertibles, prêts participatifs, prêts subordonnés. Elle investit généralement dans des institutions financières et de grandes entreprises régionales. Elle participe parfois à l'ouverture du capital de sociétés familiales en vue d'appuyer leur croissance et pérennisation.

PRISES DE PARTICIPATION INDIRECTES

PROPARCO prend aussi des participations dans des fonds d'investissement pour démultiplier l'impact de son action sur l'emploi et la création de richesses dans les économies qu'elle soutient. Cette activité de capital-investissement lui permet de soutenir des les petites et moyennes entreprises (PME), l'agro-industrie, les infrastructures de base ou encore la microfinance.

L'ACTIVITÉ DE PRISES DE PARTICIPATION EN 2010

► **204 M€** ► D'INVESTISSEMENTS EN FONDS PROPRES ► **31** ► PROJETS DE PARTICIPATION
► **6,6 M€** ► PAR INVESTISSEMENT EN MOYENNE

Garantir

L'OFFRE DE GARANTIE DE PROPARCO
FACILITE L'ACCÈS AU CRÉDIT DES ENTREPRENEURS DU SUD.

PROPARCO propose à ses clients différents outils de garantie :
► la garantie d'emprunt obligataire, interbancaire, et monnaie locale.
► la garantie de liquidité des OPCVM, des fonds d'investissement et des fonds de mobilisation de l'épargne locale.

Cette activité de garantie contribue principalement à soutenir ses partenaires dans la mobilisation de ressources en monnaie locale.

“ Avec un niveau historique de l'activité fonds propres, PROPARCO renoue avec sa vocation première, l'ambition qui a présidé à sa création : accompagner dans la durée et au plus près les entrepreneurs du Sud dans leur développement. ”

Étienne Viard, Directeur général de PROPARCO



Fonds propres et intégration régionale

La banque libanaise Byblos Bank s'est imposée comme l'une des institutions financières de référence tant au Liban que dans le monde arabe. Les banques libanaises, qui bénéficient de la confiance des déposants et d'un marché en forte croissance, se tournent de plus en plus vers l'international et notamment vers la zone Méditerranée et l'Afrique subsaharienne. En 2010, PROPARCO est entrée au capital de Byblos Bank à hauteur de 30 M\$ US pour l'accompagner dans son développement. En apportant des ressources alternatives et de long terme, PROPARCO contribue à attirer d'autres acteurs privés régionaux et internationaux ainsi qu'à promouvoir l'intégration régionale.

RETROUVER CE PROJET SUR
WWW.PROPARCO.FR



RESPONSABILITÉ ET IMPACTS

Pérenniser des modèles économiques responsables

L'ambition de PROPARCO est de promouvoir un financement responsable avec un haut niveau d'exigence en matière environnementale, social et développementale. Cette démarche est soutenue par son Unité Environnement, Social et Impacts.

Promouvoir la responsabilité sociale et environnementale

MAÎTRISER LES RISQUES ET AMÉLIORER LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE DES CLIENTS DE PROPARCO.

Les actions de PROPARCO en matière de RSE se concentrent principalement sur deux axes :

- La maîtrise des risques environnementaux et sociaux des projets à travers notamment la définition et le suivi de diligences environnementales et sociales.

- L'accompagnement des clients vers une meilleure qualité environnementale et sociale de leurs projets ou vers l'obtention de certifications dans ces domaines (ISO 14001, OHSAS 18001, FSC, RSPO).

Mesurer les impacts

PROPARCO S'ATTACHE À MESURER LES IMPACTS DE SES PROJETS À TRAVERS DES INDICATEURS EX ANTE.

La mesure des impacts intervient durant la phase d'instruction du projet en vue de contribuer à la décision de financement. Elle s'appuie sur un outil commun à certaines institutions financières de développement européennes.

En vue d'élaborer une vision globale des impacts de ses financements, PROPARCO publie une série

d'indicateurs sectoriels qui présentent les résultats de développement attendus des projets signés dans l'année.

PROPARCO souhaite étendre ce principe d'évaluation à chaque étape du cycle du projet, de l'aide à la décision de financement jusqu'à l'évaluation des résultats des opérations financées.

“ Depuis notre création, nous sommes animés de la conviction qu'il est possible de concilier croissance économique, équilibre environnemental et progrès social. C'est pourquoi nous nous attachons à promouvoir, dans chacune de nos actions, les principes d'un financement responsable. ”

Étienne Viard, Directeur général de PROPARCO

RENFORCER LES CAPACITÉS

Dans le cadre du fonds FISEA, PROPARCO gère une facilité de 5 M€ dédiée à l'assistance technique en vue d'améliorer les performances financières, sociales et environnementales de ses clients. Combiner subventions d'accompagnement et investissement en fonds propres permet d'inciter les opérateurs privés à s'inscrire dans cette démarche. PROPARCO mobilise également les financements d'une facilité de 1,5 M€ détenue par l'AFD en vue d'appuyer ses clients dans la définition et la mise en œuvre de bonnes pratiques internationales en matière de gouvernance, de transparence et d'éthique financière.



Renforcer les sociétés de microassurance en Afrique

FISEA a octroyé une subvention de 250 000 € à LeapFrog Labs, la facilité d'assistance technique du fond d'investissement en microassurance LeapFrog Financial Inclusion Fund. Le financement permet de soutenir le renforcement des capacités des sociétés du portefeuille de ce fonds. Il contribue à appuyer le développement de nouveaux produits et canaux de distribution en faveur des personnes à faibles revenus. FISEA a pris, en parallèle, une participation de 5 M€ au sein de LeapFrog Financial Inclusion Fund.

RETROUVER CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR



Structure du portefeuille de prêts et de participations de PROPARCO

au 31 décembre 2010

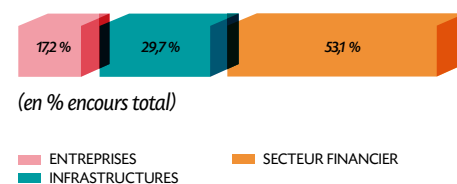
LE PORTEFEUILLE TOTAL DE PROPARCO S'ÉTABLIT À 2,1 MILLIARDS D'EUROS, SOIT 31 % DE PLUS QU'AU 31 DÉCEMBRE 2009.

STRUCTURE DU PORTEFEUILLE DE PRÊTS

Le portefeuille de prêts (y compris pour compte de tiers) totalise en valeur brute 1 856,4 M€ au 31 décembre 2010. Il se répartit de la façon suivante :

- ▶ prêts aux établissements de crédit (53,1 %), soit 152 prêts accordés à 72 clients,
- ▶ prêts aux sociétés non financières (46,9 %), soit 118 prêts accordés à 83 clients.

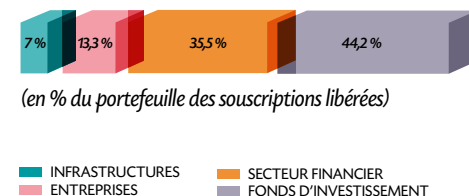
ENCOURS DE PRÊTS PAR SECTEUR



STRUCTURE DU PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS

La valeur brute du portefeuille de participations de PROPARCO (y compris les opérations pour compte de tiers) s'établit à 405,3 M€ au 31 décembre 2010. Ce portefeuille regroupe 105 titres dont 54 fonds d'investissement, 18 établissements financiers et compagnies d'assurances, 14 établissements de crédit, 9 sociétés industrielles et commerciales, 5 sociétés d'infrastructures et minières, 4 hôtels et une cimenterie.

PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS PAR SECTEUR



Les états financiers 2010

BILAN SIMPLIFIÉ EN VALEURS NETTES AU 31 DÉCEMBRE 2010 (en millions d'euros)

ACTIF

TRÉSORERIE À VUE ET À TERME	260
PRÊTS AUX ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	993
PRÊTS AUX SOCIÉTÉS	866
PARTICIPATIONS	393
AUTRES	26

PASSIF

DETTES	1 744
PARTICIPATIONS NON LIBÉRÉES	157
SOUS-PARTICIPATIONS TIERS	36
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	45
AUTRES	21
CAPITAUX PROPRES	535
dont capital social	420
dont prime d'émission et réserves	97
dont résultat de l'exercice	18

TOTAL	2 538	2 538
--------------	--------------	--------------

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2010 (en millions d'euros)

PRODUIT DE LA TRÉSORERIE	6,0
PRODUITS DES PRÊTS ET GARANTIES	37,2
DIVIDENDES PERÇUS	7,9
COMMISSIONS NETTES	15,2
PRODUIT NET BANCAIRE	66,8
FRAIS GÉNÉRAUX	-26,1
COÛT DU RISQUE	-11,1
PLUS OU MOINS VALEURS DE CESSIONS NETTES	2,0
IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	-13,4
RÉSULTAT NET	18,4



L'Afrique subsaharienne et la zone Méditerranée et Moyen-Orient demeurent les deux principales zones d'intervention avec respectivement 34,6 % et 23 % du portefeuille total.

Des équipes professionnelles et engagées

au 1^{er} mai 2011

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Étienne VIARD

Assistante
la GEBAROWSKI

DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

Laurent DEMEY

Adjoint : Jérôme BERTRAND-HARDY

Assistante : Flora TOTA

DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

Philippe BASSERY

Assistante : Flora TOTA

Banques et Marchés Financiers	Participations	Infrastructures et Mines	Entreprises	Fonctions transversales	Direction des Engagements	Direction Administrative et Financière	Direction Juridique	Fonctions transversales
Amélie JULY	Marie-Hélène LOISON Adjoint : Christophe SCALBERT	Jean-Pierre BARRAL Adjointe : Emmanuelle MATZ	Stéphanie LANFRANCHI Adjoint : Guillaume BARBEROUSSE		Hélène TEMPLIER Adjoint : Jean-Baptiste SABATIE	Marie SENNEQUIER Adjointe : Cécile COUPRIE	Marianne SIVIGNON-LECOURT Adjointe : Chrystelle GUERIN	
Chargés d'Affaires Bérengère BASSET Jean-Nicolas BEASSE Jean-Sébastien BERGASSE Myriam BOUSLAMA Laurent FARGE Delphine FRENOUX Rahim HARRIS Laureen-Astrid KOUASSI Elodie PARENT Emilie PASCAL Maria PENA Nahed SAAB	Chargés d'Affaires Jérémy CEYRAC Kamal DADI Isabelle LAURENCIN Mathieu LEBEGUE Adeline LEMAIRE Guillaume MORTELIER Anne-Sophie RAKOUTZ Pierre ROUSSEAU Matthew SAVILLE Aglai TOUCHARD	Chargés d'Affaires Xavier DARRIEUTORT Charlotte DURAND Alan FOLLIMAR Jérôme GASTAUD Nataliya KLYMENKO Alice LUCAS Véronique PESCATORI Gregor QUINIOU Nathalie YANNIC	Chargés d'Affaires Guédy AINACHE Myriam BRIGUI Nicolas CEZARD Caroline POULJOL Anne RORET Thomas SKURITIS Denis SIREYJOL Guillaume THOME	Communication et Production intellectuelle Benjamin NEUMANN Fannette BARDIN Catherine LEPERE	Chargés d'Affaires Marie-Violaine BIANCARELLI Dorothee DECKERT Jean-Benoit DU CHALARD Iskander EZZERELLI Alexandra GEORGANDAS Reza HASSAM DAYA Astrid JARROUSSE Manuel MARTINS Olivia REVEILLIEZ Didier ROUSSEL Mathieu SOLONEL Danièle THEZE	Chargés d'Affaires Amélie BINET Jérémy BRAULT Mathieu BRELET Cédric MARTIN	Juristes Antoine ALISON Christine AVRIL POTTIER Christel BOURBON-SECLT Emilie CANAVESE Marianne CESSAC Fariza CHALAL David FARDEL Olivier FOURCADE Sandrine GAU Peter GLAUSE Marie MOULIN Sophie VERMOREL	Environnement, social et impacts Odile CONCHOU Jeanne HENIN Justine PLOURDE-DEHAUMONT
Chargée de gestion Nouara CHADER	Chargée de gestion Sandra GIRARD Philippe HUMBERT-DROZ		Chargée de gestion Thi Kim HOANG TRONG	Assistance technique Cyril RENAULT	Assistance technique Cyril RENAULT	Chargés de gestion Didier AMIOT Nicole ARTICO Maïté CHAPRON Evelyne WAGNER	Chargés de gestion Pascale DENISE Valérie MARCUS Delphine QUEFFELEC	Appui à Maîtrise d'Ouvrage Marie-Paule SIMONNET
Assistante Marie-Thérèse ROCHE	Assistante Sarah EON	Assistante Elisabeth NGUYEN	Assistante Betty LHOMMEE	Assistante Sofia BASHIR	Assistante Anita PEREZ	Assistante Catherine MURE	Assistante Isabelle GILLET	Assistante Sophia BASHIR

RÉSEAU INTERNATIONAL

Abidjan Julien LEFILLEUR	Bangkok Pierre-Alain PACAUD	Casablanca Amaury MULLIEZ	Johannesburg Sophie LE ROY	Lagos	Le Caire Thomas ELOY
Mexico Matthew SAVILLE	Nairobi Ghislain de VALON	Pékin Arianne DUCREUX	New Delhi Emmanuelle RIEDEL DROUIN	São Paulo Christophe BLANCHOT	Tunis Emmanuel HAYE

Le réseau PROPARCO



Siège

Paris

151, rue Saint-Honoré
75001 Paris, France
Tél. : (33) 1 53 44 31 08
Fax : (33) 1 53 44 38 38
proparco@proparco.fr



**Afrique
subsaharienne**

Nairobi

Afrique de l'Est

Royal Ngao House, Hospital Road
P.O.Box 45955-001000
Nairobi, Kenya
Tél. : (254) 20 271 10 58
Fax : (254) 20 271 79 88
afdnaïrobi@groupe-afd.org
Ghislain de Valon

Abidjan

Afrique de l'Ouest

Boulevard François Mitterrand
01 B.P. 1814
Abidjan 01, Côte d'Ivoire
Tél. : (225) 22 40 70 40
Fax : (225) 22 44 21 78
proparcoabidjan@proparco.fr
Julien Lefilleur

Lagos

Afrique centrale

Melrose Office suites
Phoenix House Plot 26E
Abdulrahman Okene
Close Off Ligali Ayorinde
St Victoria Island
Lagos, Nigeria
Tél. : (234) 1270 5740

Johannesburg

Afrique australe et Madagascar

Ballywoods Office Park
Ironwood House 1st Floor
29 Ballyclare Drive, Bryanston
P.O. Box 130067
Bryanston 2021, South Africa
Tél. : (27) 11 540 71 00
Fax : (27) 11 540 71 77
proparcojohannesbourg@afd.fr
Sophie Le Roy



**Méditerranée
et Moyen-Orient**

Tunis

Immeuble Miniar, Bloc B
Rue du Lac d'Ourmia
1053 Les Berges du Lac
Tunis, Tunisie
Tél. : (216) 71 861 799
Fax : (216) 71 761 825
afdtnis@afd.fr
Emmanuel Haye

Casablanca

15, Avenue Mers-Sultan
20130 Casablanca, Maroc
Tél. : (212) 522 29 5397
522 22 7874
Fax : (212) 522 29 5398
afdcasablanca@afd.fr
Amaury Mulliez

Le Caire

Moyen-Orient

10 Sri Lanka Street, Zamalek
Cairo, Egypt
Tél. : (20) 2 27 35 17 88
Fax : (20) 2 27 35 17 90
afdlecaire@afd.fr
Thomas Eloy



**Amérique latine
et Caraïbes**

São Paulo

Amérique du Sud

Edifício Ciragan Office
Alameda Ministro Rocha
de Azevedo, 38
11º andar, conjunto 110401410-000
São Paulo, SP Brasil
Tél. : (55) 2532 4751
Fax : (55) 11 3142 9884
afdsaopaulo@groupe-afd.org
Christophe Blanchot

Mexico

Amérique centrale et Caraïbes

Torre Omega
Campos Eliseos n°345
piso 5, oficina 501-A
Col. Chapultepec – Polanco
11560 México D.F. México
Tél. : (52) 55 52 81 17 77
Fax : (52) 55 52 81 17 77
afdmexico@afd.fr
Matthew Saville



Asie

New Delhi

Asie du Sud

1A, Janpath
New Delhi 110 001, India
Tél. : (91) 11 2379 3747
Fax : (91) 11 2379 3738
afdnewdelhi@afd.fr
Emmanuelle Riedel Drouin

Bangkok

Asie du Sud-Est

Exchange Tower
35th floor, Unit 3501-02
388 Sukhumvit Road, Klongtoey
Bangkok 10 110, Thailand
Tél. : (66) 02 663 60 90
Fax : (66) 02 663 60 77
afdbangkok@afd.fr
Pierre-Alain Pacaud

Pékin

Chine

7th Floor, Block C, East Lake Villas
35 Dongzhimenwai Avenue,
Dongcheng District
100027 Beijing, China
Tél. : (86) 10 84 51 12 00
Fax : (86) 10 84 51 13 00
afdpekin@groupe-afd.org
Ariane Ducreux



Les Publications

TOUTES NOS PUBLICATIONS SONT DISPONIBLES
EN ANGLAIS ET EN FRANÇAIS SUR WWW.PROPARCO.FR

Revue Secteur Privé & Développement

Secteur Privé et Développement (SP&D) est une revue bimestrielle destinée à analyser et comprendre les mécanismes par lesquels le secteur privé peut contribuer au développement des pays du Sud. SP&D confronte, à chaque numéro, les opinions et savoirs d'auteurs aux horizons variés provenant du monde de la recherche, du secteur privé, d'institutions de développement et de la société civile. SP&D aborde une diversité de thèmes tels que l'accès à l'eau, le rail africain, le tourisme, les marchés financiers en Afrique ou l'impact de la téléphonie mobile.

✚ TÉLÉCHARGEZ GRATUITEMENT L'INTÉGRALITÉ DES NUMÉROS
EN FRANÇAIS ET EN ANGLAIS ET ABONNEZ-VOUS GRATUITEMENT
À LA REVUE SUR WWW.PROPARCO.FR

Publications institutionnelles

DÉCOUVREZ L'INTÉGRALITÉ DE L'ACTIVITÉ DE PROPARCO.

► Plaquettes géographiques

*Disponibles pour l'Afrique subsaharienne, le Maghreb
& Moyen-Orient et la Chine.*

► Plaquettes sectorielles

Disponibles pour la microfinance et l'énergie durable.

► Brochures financières

*Disponibles pour l'Afrique de l'Ouest, l'Afrique de l'Est,
l'Afrique du Sud, l'Île Maurice et Madagascar, le Moyen-Orient,
la Tunisie et le Maroc.*

Vidéos

DECOUVREZ LES HISTOIRES DE PROJETS FINANCÉS PAR PROPARCO.

*Disponibles notamment pour la Tunisie, le Maroc, le Kenya
et l'Afrique du Sud.*

✚ VISITEZ WWW.PROPARCO.FR



COORDINATION PROPARCO

Fanette Bardin, Raphaëlle de Maisonneuve-Hétier, Benjamin Neumann,
Santiago Piza-Cossio et Benoît Verdeaux.

CONCEPTION GRAPHIQUE ET RÉALISATION

NOISE

28, rue du Faubourg Poissonnière 75010 Paris – www.noise.fr
Édition et coordination : Lionel Bluteau. Assistante : Jeanne-Sophie Camuset.
Direction artistique : Marion Pierrelée.
Maquette : Julien Desperiere. Photogravure : RVB Editions. Fabrication : Vision Prod'.

CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES

COUVERTURE : Jean-Pierre Barral, Benjamin Neumann, Nicolas Fornage, DR, Mibanco,
Olivia Réveilliez, Didier Gentilhomme. **RABAT** : Jean-Pierre Barral.
PAGE 2 : Benoît Verdeaux. **PAGE 8** : Danielle Segui AFD. **PAGE 9** : Benoît Verdeaux.
PAGE 10 : Olivia Réveilliez, Unimed. **PAGE 11** : Mibanco, Jean-Pierre Barral.
PAGE 12 : Jean-Pierre Barral. **PAGE 14** : Benoît Verdeaux. **PAGE 15** : Paul Kabré.
PAGE 17 : Mibanco. **PAGE 18** : HeidelbergCement. **PAGE 19** : Loïc le Ruyet.
PAGE 20 : Benoît Verdeaux.

Dépôt légal : juin 2011



Cette publication a été imprimée dans le respect
de l'environnement sur papier recyclé et avec des
encres végétales et non minérales.



151, rue Saint-Honoré - 75001 Paris - France
TÉL. : (33) 1 53 44 31 08 - FAX : (33) 1 53 44 38 38
www.proparco.fr