



Éléments clés
2010

entreprendre pour un avenir durable

LES FINANCEMENTS ET COFINANCEMENTS
DE PROPARCO ENTRE 2007 ET 2009 CONTRIBUERONT À :

Raccorder 345 000 personnes
à un réseau de distribution d'électricité

Connecter 43 millions
de personnes à un réseau de télécommunications

Sécuriser ou créer **1 million d'emplois**

Réduire les émissions de gaz à effet de serre
d' **1,5 million teq CO₂** par an

Générer **650 M € de revenus**
aux États par an

Soutenir **8 000 entreprises**
dans une démarche **RSE**



UN RÉSEAU À TRAVERS LE MONDE



POINT DE VUE

Quel rôle joue le réseau international de PROPARCO par rapport au siège à Paris ?

Par **FLORENCE KIMATA**,
CHARGÉE D'AFFAIRES AU BUREAU PROPARCO DE NAIROBI

“Sur le terrain, notre rôle consiste à mettre en œuvre l’activité de financement de PROPARCO, en identifiant des investissements qui ont de forts impacts sur le développement et qui soient en même temps viables sur le plan financier, social et environnemental. Cela implique que nous adaptions notre approche en fonction du contexte

local. Il est important que la croissance de PROPARCO s’accompagne d’un renforcement des bureaux régionaux, afin que la société maintienne la qualité des projets qu’elle finance. La présence de chargés d’affaires locaux est un atout pour PROPARCO : elle permet de nouer des relations fortes et pérennes avec nos clients.”

INVESTIR À LONG TERME AU SUD

PROPARCO est née il y a plus de trente ans de la conviction que le secteur privé joue un rôle essentiel dans le développement des pays du Sud.

Principal facteur de croissance et de création d'emplois, le secteur privé génère de précieuses ressources permettant aux Etats de jouer leur rôle de régulation et de redistribution. Il est au cœur des préoccupations environnementales et sociales et devient vecteur, parfois même agent de politique publique, en pourvoyant directement certains services de base.

La mission de PROPARCO consiste à catalyser les investissements privés dans les pays émergents et en développement, en faveur de la croissance, du développement durable et des Objectifs du millénaire pour le développement. Pour cela, elle soutient des projets qui favorisent l'accès au financement des entreprises et des banques, la construction et l'accès aux infrastructures de base ainsi que la lutte contre le changement climatique.

PROPARCO a élargi son champ d'activité à l'ensemble des pays éligibles à l'aide publique au développement (tels que définis par l'OCDE), soit cent cinquante pays répartis en Afrique, Méditerranée, Asie, Europe de l'Est et Amérique Latine.

En poursuivant son rôle d'investisseur patient et responsable, PROPARCO démontre, par les impacts de ses financements et ses résultats financiers, que développement et rentabilité vont de pair.



UNE PLATEFORME NORD/SUD D'INVESTISSEURS PUBLICS / PRIVÉS

Institution financière de développement, PROPARCO possède une gouvernance unique parmi ses partenaires. Elle rassemble trente actionnaires privés et publics, du Nord et du Sud, partageant un engagement commun en faveur du développement.

Répartition du capital : 420 M€

Agence française de développement

59 %

Organismes financiers français

26 %

BPCE
BNP Paribas
Crédit agricole SA
CDC Entreprises élan PME
Coface
BPCE International et Outremer
Natixis
Société générale

Organismes financiers internationaux

11 %

Aga khan fund for economic development
BMCE
Banque de Tunisie
Bank of Africa
Banque ouest africaine de développement
Development bank of Southern Africa
DEG

Entreprises françaises

3 %

Bouygues
Bouygues construction
Dollfus Mieg & Cie
GDF Suez
Saga
Saur International
SES SA
Société internationale de plantations d'hévéas
Socotec international
Somdiaa
Veolia

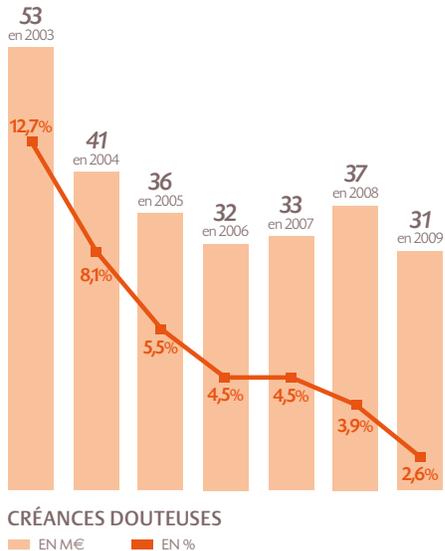
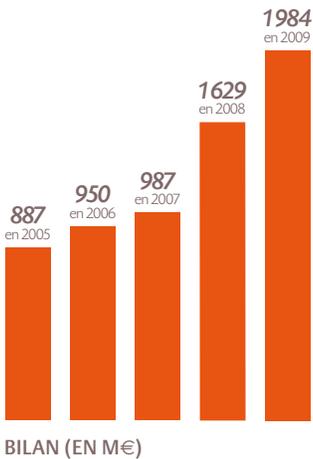
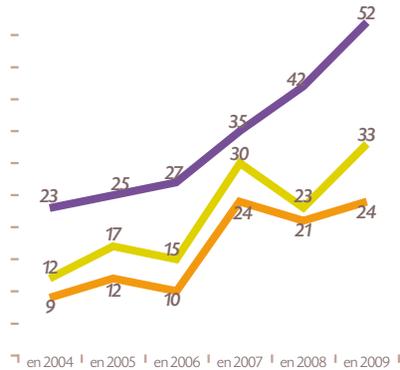
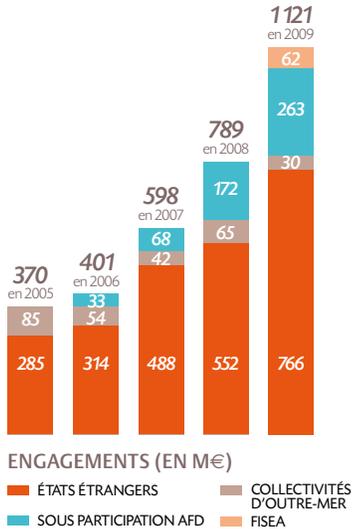
Fonds et fondations éthiques

1 %

M. Xavier de Baysse
IDEAM
Natixis solidaire

DES RÉSULTATS EN FORTE CROISSANCE

Les résultats de PROPARCO, dans un contexte de crise internationale, témoignent de la justesse de son modèle économique d'investissement patient et responsable.





FAIRE FACE AUX DÉFIS DE CHAQUE RÉGION

PROPARCO adapte son approche en fonction des régions où elle intervient. Dans un champ d'activité devenu global, l'Afrique demeure sa première priorité.

Désormais présent sur **quatre continents**

PROPARCO a étendu son champ d'activité à l'ensemble des pays en développement.

Dans ses zones historiques - Afrique, Caraïbes, Méditerranée et Péninsule indochinoise - la société garde un mandat ouvert et multisectoriel de soutien à la croissance. Dans les autres zones - Asie, Amérique Latine, Europe orientale et Balkans - son activité s'articule autour de

quatre secteurs principaux, cohérents avec les axes d'intervention de la coopération française : le changement climatique, l'agro-industrie, les secteurs sociaux, la microfinance.

ACCOMPAGNER UN RÉSEAU DE MICROFINANCE, LEADER SUR TROIS CONTINENTS

Le groupe ProCredit est un réseau leader en matière de microfinance.

Il regroupe vingt-deux filiales, situées en Afrique, Amérique Latine et Europe de l'Est. Sa principale mission consiste à proposer des crédits productifs et autres services bancaires aux micros, petites et moyennes

entreprises, ainsi qu'aux particuliers à revenus faibles et modestes. L'approche originale de ProCredit consiste en un modèle de banque de proximité socialement responsable, cherchant à concilier transparence, efficacité et rentabilité. A la suite de l'élargissement de son champ



d'intervention, PROPARCO a accordé à ce partenaire clé deux financements successifs de 10 M€, l'un en capital, l'autre en titres subordonnés. Cet investissement vise à encourager l'accès au crédit et à l'épargne de ceux qui sont exclus du système bancaire classique.

→ RETROUVEZ CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR

Une priorité : l'Afrique

L'Afrique est particulièrement exposée aux aléas de la conjoncture mondiale, comme l'ont montré les récentes crises. Soutenir la croissance sur le continent reste, plus que jamais, la priorité de PROPARCO.

En Afrique, les financements de PROPARCO se concentrent sur les principaux vecteurs d'une croissance durable : le développement des infrastructures, le soutien aux entrepreneurs locaux, l'appui à l'intermédiation financière et la promotion de normes sociales et environnementales élevées. En 2009, ses engagements en Afrique subsaharienne se sont élevés à 415 M€ (soit 48 % de plus qu'en 2008). PROPARCO met également en œuvre le Fonds d'investissement et de soutien aux entreprises

en Afrique, l'un des dispositifs majeurs de l'Initiative française pour la croissance et l'emploi sur le continent.

Au cours des trois dernières années, les opérations financées par PROPARCO sur le continent africain contribueront à raccorder 290 000 personnes à un réseau d'électricité, connecter 26 millions d'autres à un réseau de télécommunications, sécuriser 225 000 emplois et produire 300 MW d'énergie renouvelable.

AMÉLIORER L'INFORMATION FINANCIÈRE EN AFRIQUE



Pouvoir estimer le risque d'un investissement, constitue pour un investisseur, une sécurité et un critère clé dans sa démarche.

L'Afrique, où les marchés financiers sont peu développés et où ces informations sont donc essentielles, est délaissée par les agences de notation.

Global Credit Rating - filiale de l'agence Duff & Phelps - a d'abord conquis le marché sud-africain, puis étendu ses activités à la Zambie, au Zimbabwe, au Nigeria et au Kenya. Global Credit Rating souhaite maintenant se développer en Afrique de l'Ouest.

Afin de soutenir sa croissance mais aussi renforcer sa crédibilité sur ce nouveau marché, PROPARCO a acquis 10% du capital de l'agence. PROPARCO participe ainsi à l'amélioration du niveau d'information financière en Afrique et à un meilleur fonctionnement des marchés financiers.

→ RETROUVEZ CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR



Croissance et emploi en Méditerranée

La Méditerranée constitue une priorité forte pour PROPARCO, qui a renforcé son dispositif de terrain, avec l'ouverture d'un bureau au Caire.

La région Sud et Est de la Méditerranée doit faire face au double défi de l'intégration régionale avec sa rive Nord et des besoins en emplois, générés par une population jeune et en forte croissance.

PROPARCO est historiquement la plus active des institutions financières de développement en Méditerranée. Centrée par le passé sur le Maghreb, PROPARGO met l'accent sur son développement au Moyen-Orient, en s'appuyant sur ses métiers traditionnels dans la région : capital investissement, secteur bancaire et grands projets industriels ou d'infrastructures. Elle joue, à travers son action en faveur des PME, un rôle important pour l'Union pour la Méditerranée. Le lancement du fonds de fonds Averroes Finance II cogéré avec la CDC Entreprises, réaffirme la volonté de PROPARGO de soutenir le capital investissement dans la région.



SOUTENIR L'INDUSTRIE AGRO-ALIMENTAIRE EN EGYPTE



Wadi Holdings est une société égyptienne qui figure parmi les principaux producteurs de poussins et d'aliments pour volaille en Egypte et au Soudan. Elle s'est aussi diversifiée dans des activités fortement exportatrices comme l'olive ou le verre. La société possède la particularité d'être attentive aux problèmes

sanitaires, ce qui lui a permis de bien résister aux conséquences de la grippe aviaire en 2006. Wadi compte poursuivre sa forte croissance. Afin d'accompagner son développement, PROPARGO est entrée au capital de l'entreprise, par un rachat de 3 M\$ d'actions. Avec cet investissement, PROPARGO a fait

le choix d'accompagner un acteur exemplaire en matière de normes sanitaires, contribuant ainsi à sécuriser le secteur agro-alimentaire en Egypte, dont dépendent 600 000 fermiers. Le projet aura également un impact en termes de soutien aux activités exportatrices et à la croissance.

Croissance verte et solidaire en Asie, Europe de l'Est et Amérique Latine

En Asie, Europe de l'Est et Amérique Latine, PROPARCO promeut une croissance conjuguant enjeu climatique et réduction des inégalités.

Le champ d'activité de PROPARCO s'est élargi à tous les pays en développement. Dans ces nouvelles zones, le mandat de PROPARCO consiste à soutenir le secteur privé en conciliant deux dimensions essentielles : l'équilibre environnemental et la réduction des inégalités. PROPARCO a donc choisi d'orienter ses efforts vers quatre secteurs,

qui constituent déjà près de la moitié de l'activité dans ses zones historiques :

- la lutte contre le changement climatique ;
- l'agro-industrie ;
- les secteurs sociaux (santé et éducation supérieure) ;
- la microfinance.

Intégration régionale en Outre-mer

Le groupe AFD a une mission spécifique d'appui au renforcement des économies ultra-marines.

PROPARCO finance la création et le développement d'entreprises, ainsi que le renforcement de leur compétitivité à l'échelle régionale.

A partir de 2010, PROPARCO concentre son action autour de trois axes principaux : l'intégration régionale des acteurs privés, le soutien aux banques locales et le développement de projets structurants dans le domaine des infrastructures.





QUATRE SECTEURS PRIORITAIRES

PROPARCO concentre son action sur quatre secteurs prioritaires : la construction d'infrastructures de base, le développement des entreprises, l'accès du plus grand nombre au crédit et la lutte contre le changement climatique.

Favoriser l'accès au crédit

PROPARCO soutient les banques et les systèmes financiers des pays en développement. Elle donne ainsi aux acteurs bancaires et financiers les moyens de dynamiser par eux-mêmes le tissu économique de leur pays.

Dans le contexte particulier de la crise financière, PROPARCO joue pleinement son rôle contracyclique. En 2009, PROPARCO a ainsi engagé 445 M€ en faveur des institutions financières, sous forme de prêt et prise de participation. L'activité de prise de participation a atteint un niveau record, afin de renforcer la solvabilité des banques. Les ambitions de PROPARCO dans ce secteur visent à consolider sa présence en Afrique, poursuivre une approche multi-produits et renforcer ses capacités d'intervention dans le secteur de la microfinance.

POINT DE VUE

Pourquoi les banques sont-elles réticentes à prêter aux PME ?



Par **PAUL DERREMAUX**

Président Directeur Général du groupe Bank of Africa

"Du côté des banques, il faut reconnaître trois insuffisances. La première est la faiblesse du suivi des concours mis en place ; la deuxième est la pénurie, au sein des équipes bancaires, des cadres ayant une expérience approfondie du financement des PME ; le troisième point est lié à l'environnement institutionnel qui pénalise l'action des banques".

Extrait tiré de l'article "Les difficultés de financement des PME en Afrique : à qui la faute ?" dans la revue Secteur Privé & Développement, Mai 2009.

→ TÉLÉCHARGEZ LA REVUE SUR WWW.PROPARCO.FR

Accompagner les entreprises

Afin de favoriser la croissance dans les pays du Sud, PROPARCO soutient le développement des entreprises par l'octroi direct de ressources de long terme.

PROPARCO accompagne :

- de grands groupes industriels désireux de s'implanter dans des zones difficiles ;
- des grands groupes régionaux, souhaitant améliorer le développement de leur activité;
- des entreprises locales, moyennes et grandes, qui contribuent à la transmission d'un savoir-faire, à la création d'emplois et au respect des normes environnementales et sociales.

L'activité de financement des entreprises a atteint 154 M€ en 2009, bénéficiant notamment aux secteurs des matériaux de construction, de la santé et de l'éducation

supérieure et de l'agro-industrie. Dans ce domaine, les projets soutenus visent à favoriser le développement de la production agricole marchande, la rentabilité des exploitations et la diversification de la production.



VALORISER LA PRODUCTION RIZICOLE : UN DOUBLE IMPACT POUR L'ILE DE LA RÉUNION ET LE CAMBODGE

Avec 90% des terres cultivées consacrées à la riziculture, le Cambodge est un des principaux producteurs de riz.

Si le pays exporte l'excédent de sa consommation nationale, il n'en tire qu'une très faible valeur ajoutée puisque l'essentiel du paddy cambodgien est exporté depuis les pays voisins. Parallèlement, depuis 2008, les cours du riz subissent de fortes tensions,

entraînant de graves difficultés d'approvisionnement pour les pays importateurs. Ce fut le cas de l'île de la Réunion qui connue une grave crise alimentaire en 2008. Soresum, acteur très important de la grande distribution à la Réunion, a souhaité investir au Cambodge dans la société Golden Rice, pour sécuriser ses approvisionnements.

Le projet, soutenu par

PROPARCO à hauteur de 7 M\$, consiste à construire et exploiter une nouvelle unité de production et de transformation. Le projet a donc un double impact : il participe à la création d'une filière organisée au Cambodge. Il garantit par ailleurs l'approvisionnement en riz de la Réunion et préserve les emplois de la filière.

Financer les infrastructures

L'inefficacité des réseaux d'infrastructures est souvent considérée comme un obstacle au développement des pays du Sud.

L'amélioration de la qualité des infrastructures ainsi que leur accès au plus grand nombre constituent un axe majeur de la mission de PROPARCO. Elle finance notamment l'accès aux transports, à l'électricité et aux télécommunications. Dans le contexte de crise financière, PROPARCO a été

fortement sollicitée pour pallier la contraction des ressources et compléter le financement de grands projets. Ses engagements ont plus que doublé, atteignant 400 M€ en 2009, dont 100 M€ octroyés dans le cadre de sa participation à l'Initiative de crise pour les infrastructures.



FINANCER L'APPROVISIONNEMENT EN EAU DE LA VILLE D'AMMAN EN JORDANIE



La Jordanie figure parmi les dix pays les plus touchés par la pénurie d'eau. Les villes en sont les premières victimes, et notamment Amman, où les habitants ont accès à l'eau potable deux fois par semaine. Le recours à la ressource aquifère de Disi est la meilleure alternative à moyen terme pour augmenter les volumes d'eau disponible dans la capitale. Afin que ce projet d'approvisionnement en eau puisse voir le jour, PROPARCO

et l'AFD ont accordé deux prêts de 100 M\$. Ils permettront de transférer l'eau de Disi à Amman (éloignées de 320 kms), en construisant et exploitant un système d'adduction d'eau potable. Il permettra d'extraire annuellement 100 millions de m³ de la nappe fossile de Disi pendant 50 ans. 2,5 millions d'habitants de la ville d'Amman auront ainsi accès à l'eau. Certaines ressources en eau, aujourd'hui sur-exploitées, pourront être préservées.

→ RETROUVEZ CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR



Lutter contre le changement climatique

Une part importante de l'activité de PROPARCO est dédiée depuis plusieurs années à la lutte contre le changement climatique.

PROPARCO dispose d'une compétence technique et de références dans chacune des énergies renouvelables. Elle finance ainsi des fermes éoliennes, des barrages hydroélectriques, des projets photovoltaïques, de cogénération ou encore de biogaz. Elle porte également une at-

tention particulière au transfert de ce savoir-faire aux banques du Sud et leur propose notamment un produit standard de lignes de crédit dédiées au climat. Environ un quart des engagements de l'année 2009 ont été consacrés à des projets d'atténuation climatique, soit 275 M€.



ENCOURAGER L'EXPLOITATION DURABLE DES FORÊTS EN AMAZONIE

Le Brésil, qui détient 60% du bassin amazonien, connaît de fortes dynamiques de déforestation depuis plusieurs décennies. 17,5% de la surface initiale de sa forêt a aujourd'hui disparu. Cikel Brasil Verde Madeiras est l'un des principaux groupes forestiers intégrés au Brésil. Outre l'exploitation de trois forêts natives amazoniennes d'une superficie de 400 500 ha, Cikel a également la particularité de produire un bois éco-certifié "FSC" et constitue pour cela un des

rare acteurs brésiliens à exploiter la forêt de manière durable. PROPARCO a choisi d'encourager la démarche exemplaire de Cikel, en finançant, par un prêt senior de 20 M\$, son programme d'investissement forestier et industriel pour les deux prochaines années. Le projet permettra d'éviter l'émission de 550 000 teq CO₂ par an et de soutenir une filière créatrice d'emplois et de valeur ajoutée, tout en maintenant le couvert forestier.

→ RETROUVEZ CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR



SÉLECTIONNER LES PROJETS POUR LEURS IMPACTS

PROPARCO conjugue au quotidien trois compétences qui font le sens de son action : la mesure et la maîtrise de l'impact des projets qu'elle finance, son engagement en matière de RSE et la maîtrise des risques de ses opérations.

Renforcer la mesure **des impacts**

Le premier outil de mesure des impacts de PROPARCO est une aide à la décision de financement. Utilisé en amont, cet instrument est exploité par la plupart des institutions financières de développement européennes.

Afin d'avoir une vision plus globale de l'impact de l'ensemble de ses opérations, PROPARCO réalise et publie une série d'indicateurs sectoriels, communs avec l'AFD. A travers cette démarche, PROPARCO s'engage à rendre des comptes sur sa contribution à l'effort global de la politique d'aide au développement et à mesurer l'efficacité des actions menées. Ainsi, au cours de trois dernières années, les financements de PROPARCO contribueront à raccorder 345 000 personnes à un réseau d'électricité, connecter 43 millions d'autres à un réseau de télécommunica-

tions, sécuriser 1 million d'emplois, soutenir 8 000 entreprises dans une démarche RSE et réduire les émissions de gaz à effet de serre d'1,5 million teq CO₂ par an.

Enfin, certains projets financés par PROPARCO font l'objet d'études de capitalisation. Il s'agit d'études d'évaluation de long terme menées sur le terrain, plusieurs années après la mise en œuvre du projet. La revue *Secteur privé & développement*, éditée et lancée par PROPARCO en 2009, participe à cet effort de capitalisation. Cette revue rassemble et croise les regards de spécialistes, d'experts et de praticiens autour d'un thème par numéro. Elle est un espace d'échanges et de réflexion permettant de confronter les idées et de faire avancer le débat.

Promouvoir la responsabilité sociale et environnementale

Les opérations de PROPARCO font l'objet d'une évaluation des risques environnementaux et sociaux qu'ils sont susceptibles d'entraîner. Cette démarche vise à aider ses partenaires à améliorer la qualité environnementale et sociale de leurs

projets. Pour cela, le groupe AFD s'est doté d'une équipe dédiée.

A travers ses financements, PROPARCO souhaite diffuser et sensibiliser ses clients aux pratiques RSE, notamment les banques.

Conformité et maîtrise des risques

En tant qu'institution financière, PROPARCO est soumise à la réglementation bancaire.

La société a mis en place un ensemble de dispositifs lui permettant d'assurer la maîtrise de ses opérations et des risques inhérents à celle-ci :

- les dossiers de financement sont examinés par trois comités différents et par différents services indépendants ;
- le département du contrôle permanent et de la conformité de l'AFD assure la coordination et la supervision du contrôle interne et effectue un contrôle de deuxième niveau concernant le risque de non-conformité ;
- PROPARCO fait également l'objet de missions d'audit de la part de l'inspection générale de l'AFD.

Satisfaire le besoin de mise à niveau des entreprises

Dans les pays en développement, les entreprises présentent parfois des déficits de capacités qui pèsent sur leur performance. Si leur besoin en financement est largement reconnu, il est également nécessaire de satisfaire leur besoin d'assistance technique. Dans le cadre de FISEA, le groupe AFD a ainsi décidé de consacrer 5 M€ au financement de missions de conseil en faveur de sociétés dans lesquelles le fonds investira.





RÉPONDRE AUX BESOINS FINANCIERS DES INVESTISSEURS

PROPARCO dispose d'une gamme complète d'instruments financiers répondant aux besoins spécifiques des investisseurs privés dans les pays en développement.

Participer au capital des sociétés

Afin de favoriser le développement des entreprises et des banques, PROPARCO intervient directement dans leur capital.

Les prises de participation de PROPARCO sont toujours minoritaires et ont vocation à être cédées dans un horizon de cinq à huit ans. PROPARCO utilise une large gamme d'instruments de haut de bilan : capital, action préférentielle, obligation convertible ou prêt participatif.

En 2009, PROPARCO a pris vingt et une participations, pour un montant total de 74 M€, principalement en faveur du secteur bancaire. Outre ses participations dans d'autres fonds, FISEA investit aussi directement dans le capital des sociétés.

FISEA : une nouvelle solution de financement en fonds propres en Afrique subsaharienne

FISEA est un fonds d'investissement qui prend des participations dans des entreprises, des banques, des institutions de microfinance et dans des fonds d'investissement déployant leur activité en Afrique subsaharienne.

C'est l'un des dispositifs majeurs de l'Initiative

française pour la croissance et l'emploi en Afrique. La dotation en capital de FISEA a été apportée par l'AFD ; l'instruction et la gestion des projets ont été confiées à PROPARCO.

FISEA se veut complémentaire des fonds traditionnels privés. Il se consacre à des opérations plus risquées,

dans des régions instables ou en sortie de crise, pour des investissements de petites tailles. Il a pour objectif d'investir 50 M€ chaque année pendant cinq ans. En 2009, 13 projets ont été approuvés pour un total de 62,3 M€.

Soutenir le capital investissement

PROPARCO figure parmi les pionniers du capital investissement dans certaines régions et accompagne dans la durée des équipes de gestion de fonds indépendants.

L'activité de PROPARCO en capital investissement lui permet de démultiplier l'impact de son action sur l'emploi et la création de richesse dans les économies qu'elle soutient.

Elle a investi 100 M€ dans des fonds en 2009, qui ont à leur tour investi 1,2 Md€ dans 242 sociétés. Bénéficiant majoritairement à l'Afrique subsaharienne, ces investissements soutiennent les PME,

l'agro-industrie, les infrastructures de base et la microfinance.

Deux nouveaux fonds ont récemment vu le jour : le Fonds d'investissement et de soutien aux entreprises en Afrique (FISEA) et Averroes Finance II, qui vise à soutenir le capital investissement dans la zone Méditerranée.



POINT DE VUE

Quelle est l'approche du fonds Fanisi en termes de capital investissement ?

Par **AYISI MAKATIYANI**,
Fanisi venture capital fund manager

"L'accès restreint des PME à des financements appropriés est le premier obstacle au développement de ce secteur en Afrique de l'Est. Contrairement aux micro et aux grandes entreprises, les PME ont très souvent à faire à des investisseurs ou des institutions financières qui n'ont aucune compétence particulière dans ce secteur. Les managers de PME manquent également très souvent de connaissances sur le monde des affaires et des marchés financiers.

Fanisi Capital associe une activité de financement aux PME et une activité d'appui aux capacités des managers. Le but est de faire des PME d'Afrique de l'Est des acteurs compétitifs de la région".

En 2009, FISEA a participé au premier closing de Fanisi à hauteur de 10 M\$, aux côtés de ses homologues norvégiens et finlandais.

→ RETROUVEZ LE PROJET FANISI
SUR WWW.PROPARCO.FR

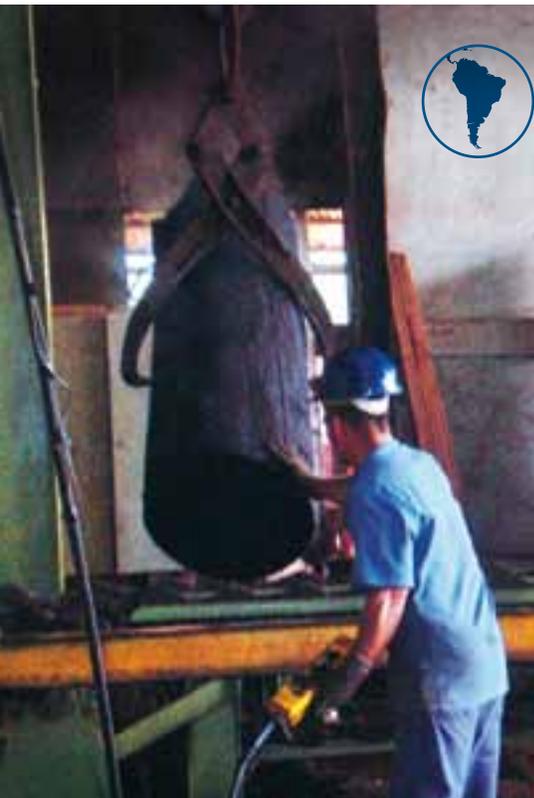


Prêter à moyen et long terme

L'offre de PROPARCO est complémentaire de celle des banques privées locales ou internationales. Sur l'activité de prêt, PROPARCO se positionne en tant qu'investisseur de long terme.

Outre les dispositifs de cofinancement ou de partage de risques avec les autres agences de développement européennes, PROPARCO bénéficie d'un accord de sous-participation avec l'AFD, qui lui permet d'accroître ses capacités d'intervention en prêt. PROPARCO propose ainsi des prêts s'échelonnant de 5 à 100 M€, sur une durée s'étalant de cinq à vingt ans. Pour

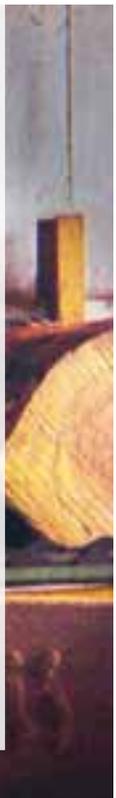
soutenir un client sur une durée aussi longue, l'offre de PROPARCO doit pouvoir s'adapter : elle inclut des mécanismes de raccourcissement ou d'allongement de la durée en fonction de paramètres exogènes et propose également une gamme de prêt diversifiée : senior, subordonné ou participatif et de plus en plus d'outils juniors.



FAVORISER LE FINANCEMENT DE PROJETS ENVIRONNEMENTAUX EXEMPLAIRES AU BRÉSIL

Banco Fibra est une jeune banque brésilienne dont l'activité principale est le financement des PME. Elle compte aujourd'hui près de 1100 clients. Afin de soutenir cette jeune banque en développement, PROPARCO lui a octroyé un prêt senior de 30 M\$, dont 10 M\$ en sous-participation AFD. Cette ligne de crédit est dédiée au financement de projets d'investissement environnementaux exemplaires : énergie propre, transport vert (éthanol), réduction des émissions de gaz à effet de serre et protection de la forêt amazonienne. Ce financement, qui représente la première ligne de crédit octroyée en direct par PROPARCO au Brésil, permettra également à la banque de calculer le bilan carbone de ses investissements.

→ RETROUVEZ CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR



Développer l'offre en monnaie locale

De très nombreux projets demandent un financement en monnaie locale. Sans un tel financement, les clients sont confrontés à un risque de change parfois impossible à gérer.

PROPARCO travaille, en collaboration avec d'autres bailleurs de fonds, à l'approfondissement des marchés en monnaie locale. Elle propose ainsi des garanties, des prêts directs en monnaie locale ainsi que des *swaps* de devises exotiques. PROPARCO recherche également directement des ressources en monnaie locale auprès des banques commerciales. En 2009, elle a ainsi pu proposer à ses clients des francs CFA, des rands sud-africains, des roupies indiennes ou des dinars tunisiens.



FINANCER À LONG TERME ET EN MONNAIE LOCALE UNE BANQUE SÉNÉGALAISE

Le système bancaire sénégalais est le second marché bancaire d'Afrique de l'Ouest, après la Côte d'Ivoire.

Il est aussi très concurrentiel, même si le taux de bancarisation reste faible (moins de 10%). La Banque internationale pour le commerce et l'industrie au Sénégal (BICIS), troisième banque du pays, est la filiale de BNP Paribas au Sénégal. Spécialisée sur le segment des particuliers, des institutionnels et des entreprises, la banque recherche

des ressources de long terme afin de consolider son bilan et adosser la maturité de ses ressources à celles de ses prêts. En 2009, PROPARCO a donc octroyé à BICIS une ligne de crédit de 6,7 Mds FCFA sur une période de sept ans. En apportant un financement de long terme et en monnaie locale, PROPARCO évite à la banque un risque de change et fournit aux entreprises sénégalaises les moyens d'investir dans leur croissance.

→ RETROUVEZ CE PROJET SUR WWW.PROPARCO.FR

RÉSULTATS OPÉRATIONNELS ET FINANCIERS

Au cours de l'exercice 2009, le total des engagements de PROPARCO sous forme de prêts et prises de participation a atteint 1 121 M€, soit 42% de plus qu'en 2008 (789 M€).

Cette très bonne performance s'explique par la conjonction de plusieurs facteurs. Le renforcement des relations partenariales d'une part, a mené à une forte croissance des opérations en sous-participations avec l'AFD (263 M€ d'engagements en 2009) et en cofinancement avec les autres institutions de développement européennes et multilatérales (100 M€). L'extension géographique d'autre part, a permis d'inten-

sifier les activités de PROPARCO en Asie et en Amérique Latine. Enfin, la crise financière internationale a généré en 2009 de nombreuses opportunités d'intervention dans le secteur financier, notamment dans les grands pays émergents. PROPARCO a également octroyé 62 M€ de prises de participation pour le compte du fonds FISEA (le Fonds d'investissement et de soutien aux entreprises en Afrique, créé en avril 2009).

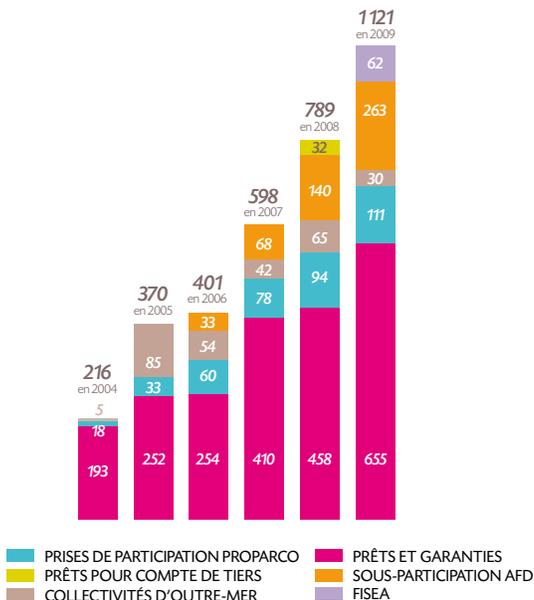
L'activité en fonds propres

- 22 prises de participation ont été approuvées en 2009, pour un total de 111 M€
- Au 31.12.2009, la valeur brute du portefeuille de participations et autres titres de PROPARCO s'élève à 269 M€ et regroupe 92 titres, dont 46 fonds d'investissement, 19 établissements financiers et compagnies d'assurances, 10 sociétés industrielles et commerciales, 3 hôtels et 5 sociétés d'infrastructures et minières
- L'Afrique subsaharienne reste la première zone d'intervention (26%), suivie par la Méditerranée / Moyen-Orient (21%) et l'Asie (21%)
- Le fonds FISEA a autorisé 13 projets pour un montant de 62 M€, intégralement en Afrique subsaharienne

L'activité de prêts

- 47 prêts ont été approuvés en 2009, représentant 947 M€ d'octrois bruts
- Au 31.12.2009, l'encours de prêts totalise 1 386 M€ et se répartit entre les prêts aux établissements de crédit (56 %) et les prêts aux sociétés non-financières (44%)
- L'Afrique subsaharienne est la principale zone bénéficiaire (47%), puis la Méditerranée (30%), l'Asie (17%) et l'Amérique Latine (7%)

RÉPARTITION DES ENGAGEMENTS 2009
PAR PRODUIT (EN M€)

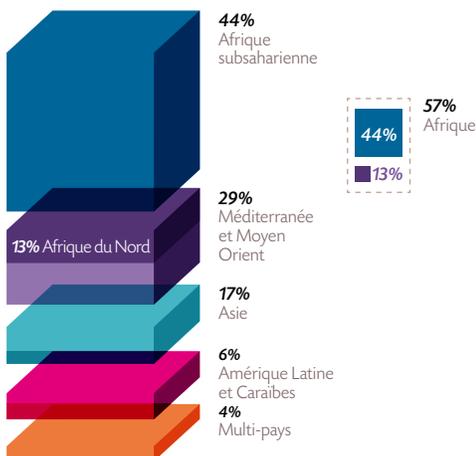


Bilan simplifié en valeurs nettes
au 31 décembre 2009 (en milliers d'euros)

ACTIF	
CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	780
CRÉANCES SUR LES SOCIÉTÉS	637
PARTICIPATIONS	264
PLACEMENTS À TERME ET À VUE	296
AUTRES	7
TOTAL	1985

PASSIF	
CAPITAUX PROPRES	525
dont capital souscrit	420
dont prime d'émission et réserve légale	81
dont résultat	24
DETTES	1296
SOUS-PARTICIPATION TIERS	35
PARTICIPATIONS NON LIBÉRÉES	84
PROVISIONS POUR RISQUE COLLECTIF	33
AUTRES	12
TOTAL	1985

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE
DU PORTEFEUILLE TOTAL (PRÊTS ET PARTICIPATIONS)
DANS LES ÉTATS ÉTRANGERS (EN % PORTEFEUILLE TOTAL)



Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUIT NET BANCAIRE	51,6
FRAIS GÉNÉRAUX	- 22,7
COÛT DU RISQUE	-3,6
PLUS/MOINS-VALUES DE CESSION	7,4
IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	-8,8
RÉSULTAT NET	23,6

LES ÉQUIPES

En cinq ans, les effectifs de PROPARCO ont plus que doublé.
La société bénéficie du savoir-faire d'équipes professionnelles et engagées.

PRÉSIDENT
Dov ZERAH
VICE-PRÉSIDENT
Michel JACQUIER

DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

Philippe BASSERY
Ass : Flora TOTA

DIRECTEUR GÉNÉRAL
Luc RIGOUZZO
Ass : In GEBAROWSKI

DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

Laurent DEMEY
Ass : Flora TOTA

APPLI À MAÎTRISE
D'OUVRAGE
Marie-Paule SIMONNET

COMMUNICATION
Benoit VERDEAUX

DIRECTION DES
ENGAGEMENTS

DIRECTION
ADMINISTRATIVE
ET FINANCIÈRE

DIRECTION
JURIDIQUE

FONCTIONS
TRANSVERSALES

BANQUES
ET MARCHÉS
FINANCIERS

PARTICIPATIONS

INFRASTRUCTURES
ET MINES

ENTREPRISES

Hélène TEMPLER
Adjointe :
Emmanuelle DROUJIN
Ass : Anita PEREZ

Marie-SENNEQUER
Ass : Catherine MURE

Marianne
SIVIGNON-LECOURT
Adjointe :
Christelle GUERIN
Ass : Isabelle GILLET

Assistance technique
Cyril RENAULT
Pays émergents
et finance carbone
Paul
de la GUERVIÈRE
Environnementaliste
Odile CONCHOU

Amélie JULY
Ass :
Marie-Thérèse ROCHE

Marie-Hélène LOISON
Ass :
Isabelle NIANGANE

Jérôme
BERTRAND-HARDY
Adjointe :
Emmanuelle MATZ
Ass :

Stéphanie
LANFRANCHI
Ass : Catherine BAL

Elisabeth NGUYEN

CONTACTS

AFRIQUE AUSTRALE ET MADAGASCAR

Ballywoods Office Park
Ironwood House, 1st Floor
29 Ballyclare Drive - Bryanston
P.O. Box 786555 - Sandton 2146
Johannesbourg, Afrique du Sud
Tél. : (27) 11 540 7100
Fax : (27) 11 540 7117
proparcojohannesbourg@afd.fr

Sophie Le Roy

AFRIQUE DE L'OUEST

Boulevard François Mitterrand
01 BP 1814
Abidjan, Côte d'Ivoire
Tél. : (225) 22 40 70 40
Fax : (225) 22 44 21 78
proparcoabidjan@proparco.fr

Julien Lefilleur

AFRIQUE CENTRALE ET NIGERIA

Melrose Office suites
Phoenix House Plot 26E
Abdulrahman Okene
Close Off Ligali Ayorinde Street
Victoria Island
Lagos - Nigeria
Tél. : (234) 12705740

Charles-André Le Pape

AFRIQUE DE L'EST

Royal Ngao House - Hospital Road
P.O Box 45995
00100 Nairobi, Kenya
Tél. : (254) 20 271 12 34
(254) 20 271 10 58
Fax : (254) 20 271 79 88
afdnaïrobi@groupe-afd.org

Ghislain de Valon

MAROC, MAURITANIE, ALGÉRIE

15, avenue Mers-Sultan
20130 Casablanca, Maroc
Tél. : (212) 522 29 53 97
Fax : (212) 522 29 53 98
afdscasablanca@afd.fr

Amaury Mulliez

TUNISIE

Immeuble Miniar - Bloc B
3e et 4e étages
Rue du Lac d'Ourmia
1053 Les Berges du Lac
Tunis, Tunisie
Tél. : (216) 71 861 799
Fax : (216) 71 761 825
afdttunis@afd.fr

Emmanuel Hays

ASIE DU SUD-EST

Exchange Tower, Unit 3501-02
35th floor
388 Sukhumvit Road, Klongtoey
Bangkok 10110, Thaïlande
Tél. : (66) 02 663 6090
afdbangkok@afd.fr

Pierre-Alain Pacaud
(à partir de sept. 2010)

CHINE

7 Floor, Block C, East Lake Villas
35 Dongzhimenwai Avenue
Dongcheng District
Beijing 100027, Chine
Tél. : (8610) 84 51 12 00
Fax : (8610) 84 51 13 00
afdpekin@groupe-afd.org

Ariane Ducreux

ASIE DU SUD

1A Janpath
New Delhi, 110 001 Inde
Tél. : (91) 11 2379 3747
Fax : (91) 11 2379 3738
afdnewdelhi@afd.fr

BRÉSIL

Edifício Çiragan Office
Alameda Ministro Rocha Azevedo
38 - 11 andar - cj.1104
01410-000 - São Paulo, SP - Brésil
Tél. : (55) 11 2532-4751 / 4752 /
4753 / 4750

Fax : (55) 11 3142-9884
afdsaopaulo@groupe-afd.org

Christophe Blanchot

MOYEN-ORIENT

10 Sri Lanka Street
Zamalek
Le Caire, Egypte
Tél. : (202) 27 35 17 88
Fax : (202) 27 35 17 90

Thomas Eloy

PARIS

151, rue Saint-Honoré
75001 Paris, France
Tél. : (33) 1 53 44 31 08
Fax : (33) 1 53 44 38 38



COORDINATION PROPARGO

Raphaëlle de Maisonneuve et Benoît Verdeaux

CONCEPTION GRAPHIQUE ET RÉALISATION

NOISE

28, rue du Faubourg Poissonnière 75010 Paris – www.noise.fr
Edition et coordination : Lionel Bluteau. Assistante : Jeanne Sophie Camuset.
Direction artistique : Dorothee Thomassin et Marion Pierrelée.
Maquette : Julien Desperiere, Adrien Ampuy.
Photogravure : RVB Editions. Fabrication : Vision Prod'

CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES

COUVERTURE : Getty images / Alexander Nesbitt
RABAT : Nicolas Fornage. PAGE 3 : Jean-Pierre Barral. PAGE 6 : Nicolas Fornage.
PAGE 7 : Nicolas Fornage. PAGE 8 : Didier Gentilhomme. PAGE 9 : Chantal Régnauld.
PAGE 10 : Tim Montorfani. PAGE 11 : Gregory Scopéltis. PAGE 12 : Diwaco.
PAGE 13 : Emilie-Gang Huang. PAGE 14 : Nicolas Fornage. PAGE 15 : Benoît Verdeaux.
PAGE 16 : Chantal Régnauld. PAGE 17 : Jean-Pierre Barral. PAGE 18 : Emilie-Gang Huang.
PAGE 19 : AFD.

Ce rapport est imprimé avec des encres végétales et non minérales. Les encres végétales destinées à l'imprimerie emploient principalement le soja et le colza. Elles disposent de plusieurs atouts : elles utilisent des ressources renouvelables (huiles de tournesol, de colza, de soja, de lin), leur emploi permet de réduire les émissions de gaz carbonique. De plus, l'évaluation comparative entre les huiles minérales et les huiles végétales montre que ces dernières sont facilement biodégradables.

Dépôt légal : juin 2010



PUBLICATIONS

Toutes les publications et les films sont téléchargeables sur www.proparco.fr, rubrique Publications



PLAQUETTES GÉOGRAPHIQUES ET SECTORIELLES

Disponibles en anglais

- PROPARCO en Afrique subsaharienne
- PROPARCO en Chine
- Financer l'accès à une énergie durable
- Soutenir la microfinance responsable
- FISEA : S'impliquer et s'investir aux côtés des entreprises africaines



BROCHURES FINANCIÈRES

Disponibles en anglais

- L'offre financière de PROPARCO au Moyen-Orient
- L'offre financière de PROPARCO au Maroc
- L'offre financière de PROPARCO en Tunisie
- L'offre financière de PROPARCO en Afrique de l'Ouest



REVUE SECTEUR PRIVÉ & DÉVELOPPEMENT

Disponible en anglais

Abonnez-vous gratuitement à la revue bimestrielle de PROPARCO, espace d'échanges sur le rôle du secteur privé dans les pays en développement
www.proparco.fr

- N°5 : Les marchés financiers en Afrique, véritable outil de développement ?
- N°4 : La téléphonie mobile dans les pays en développement : quels impacts économiques et sociaux ?
- N°3 : Quel équilibre entre soutenabilité financière et enjeux sociaux dans le secteur de la microfinance ?
- N°2 : Quel rôle pour le secteur privé dans l'accès à l'eau potable dans les pays en développement ?
- N°1 : Le financement des PME dans les pays en développement



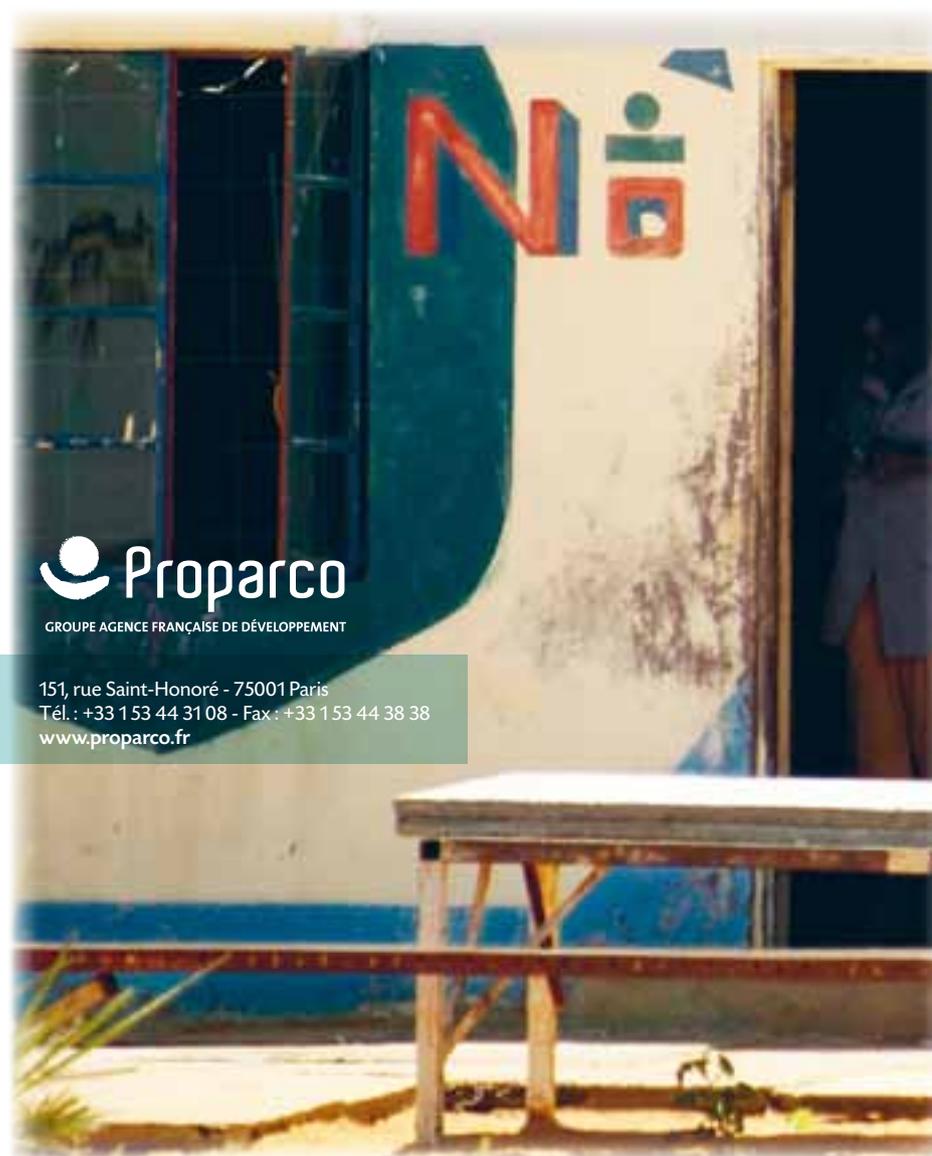
FILMS

Les projets financés par PROPARCO en images (5 min)

- Teatime in Gachege, Kenya
- Cogénération durable au Kenya
- Financer le capital investissement au Maroc
- Financer le microcrédit au Maroc
- Afrique du Sud : Soutien au "Black Economic Empowerment"
- Développement et secteur privé

SITE INTERNET

Visitez notre site Internet : www.proparco.fr



 Proparco

GRUPE AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

151, rue Saint-Honoré - 75001 Paris
Tél. : +33 1 53 44 31 08 - Fax : +33 1 53 44 38 38
www.proparco.fr